



VILLE DE ROUEN

FOURRIERE DES VEHICULES

RAPPORT DE SYNTHESE 2007

Préambule

La société EFFIA est titulaire de la délégation de service public de la fourrière municipale des véhicules depuis le 1^{er} janvier 2005, en remplacement de la société SEGAR et conformément à la procédure de passation d'une nouvelle D.S.P.

Précisons qu'à l'origine, le Contrat a été attribué à VIA Stationnement et qu'EFFIA est seulement le nouveau nom de cette société (un changement de dénomination sociale est intervenu en cours d'année 2005).

Moyens mis en œuvre par le délégataire

① Moyens humains

Les moyens humains mis en œuvre par EFFIA sont les suivants, le personnel de la SEGAR ayant été repris dans sa grande majorité :

- Un gérant, cadre de direction (domicilié a siège parisien)
- Un chef d'exploitation
- Deux secrétaires d'accueil
- Six chauffeurs (un septième a été recruté début 2006)

Trois veilleurs de nuit (gardiennage et ouverture du site la nuit, les dimanches et les jours fériés pour les restitutions de véhicules) appartenant à une société extérieure complètent ce dispositif.

② Moyens matériels

EFFIA dispose, pour assurer la mission qui lui est confiée, d'un parc principal de 4 000 m² situé avenue Jean Rondeaux, et d'un dépôt de 1 000 m² situé à La Londe. Le terrain principal peut accueillir 200 véhicules, le second environ 40.

Les moyens logistiques se répartissent comme suit :

- 3 véhicules roulant d'enlèvement (dont un pouvant enlever deux véhicules), équipés de matériel radio,
- 1 chariot élévateur
- Des bureaux pour l'accueil du public
- Des moyens informatiques permettant un suivi et un traitement de l'activité en direct avec la Police Nationale et la Direction de la Sécurité de la Ville de Rouen.

Périmètre d'intervention

EFFIA a également repris une bonne partie des contrats détenus par la SEGAR avec les communes de l'agglomération rouennaise. Ils concernent :

- Amfreville la Mivoie, Bihorel, Bois Guillaume, Bonsecours, Canteleu, Darnétal, Déville les Rouen, Grand Quevilly, Houpeville, Isneauville, Le Houlme, Le Mesnil Esnard, Malaunay, Maromme, Mont Saint Aignan, Notre Dame de Bondeville, Oissel, Petit Couronne, Saint Léger du Bourg Denis.

Données financières

Années	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Indicateurs							
Chiffre d'affaire TTC <i>Dont autres communes</i>	220 K€ ^(4 mois) 29 K€	610 K€ 77 K€	608 K€ 83 K€	727 K€ 99 K€	788 K€ 14 K€	774 K€ 5 K€	775 K€ 24 K€
Résultat net TTC	+ 3 K€	+ 25 K€	+ 4 K€	- 49 K€	+ 47 K€	- 41 K€	- 20 K€
Nombre d'enlèvements <i>Dont Police Municipale</i> <i>Dont Police Nationale</i> <i>Autres comm. et judiciaires</i>	2 970 <i>N.R</i> <i>N.R</i> <i>N.R</i>	3 436 <i>919</i> <i>2218</i> <i>299</i>	3 580 <i>1 358</i> <i>1 568</i> <i>654</i>	4 712 <i>2 131</i> <i>1 550</i> <i>1 031</i>	5 898 <i>3 497</i> <i>1 701</i> <i>700</i>	5 895 <i>3 496</i> <i>1 509</i> <i>890</i>	6 014 <i>4 054</i> <i>1 148</i> <i>812</i>
Déplacements de véhicules		4	9		0	4	0
Enlèvement et destructions de véhicules épaves		47	41		950	866	1 042
Enlèvement et destruction de véhicules en stationnement abusif		227	261		<i>(dont 578 enlevés à Rouen)</i>	<i>(dont 508 enlevés à Rouen)</i>	<i>(dont 642 enlevés à Rouen)</i>

Les rémunérations que la Ville de Rouen verse au délégataire pour l'enlèvement des véhicules « épaves » et la destruction des véhicules en stationnement « abusif » ne composent qu'une très faible part du chiffre d'affaire annuel d'EFFIA. En 2007, leur montant s'élève à environ 17 000€.

Afin d'assurer un chiffre d'affaires minimum au délégataire, la Ville s'est engagée à ce qu'un nombre minimum de réquisition soit réalisé.

Une réquisition est un ordre d'enlèvement d'une voiture dont le stationnement est irrégulier.

Lorsque le nombre de réquisition prévu par le contrat n'est pas atteint, la Ville verse une subvention au délégataire.

Cette situation s'est produite en 2006, mais pas en 2007.

Le tableau joint en annexe illustre plus précisément l'activité des différents intervenants.

Conclusion

L'année 2007 se caractérise par une augmentation de l'activité, malgré un désengagement important de la Police Nationale. Le déficit d'exploitation peut s'expliquer par l'embauche d'un septième chauffeur et les frais de maintenance, mais également par la baisse des rémunérations liées au frais de gardiennage des véhicules volés et judiciaires (économies budgétaires de l'Etat, baisse de 50% par rapport à 2006).

ANNEXE 1 : ECONOMIE DE LA DELEGATION

	<u>COMPTE D'EXPLOITATION</u>			
	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Évolution 2007/2006
Chiffre d'Affaires (C.A.)	658 541	647 530	646 230	- 0,2 %
consommations de l'exercice	131 556	181 104	187 354	+ 3,45 %
Valeur Ajoutée (V.A.)	526 985	466 426	458 876	- 1,62 %
impôts et taxes	16 548	16 203	13 750	- 15,14 %
personnel et sous traitance	406 621	437 892	452 170	+ 3,26 %
Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.)	103 816	12 331	- 7 044	- 157 %
amortissements	41 466	46 792	45 369	- 3,04 %
Résultat d'Exploitation (R.E.)	62 350	- 34 461	- 52 413	"+" 52,1 %

	<u>RATIOS FINANCIERS</u>			
	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Évolution 2007/2006
Taux de marge (E.B.E./C.A.)	15,76 %	1,9 %	- 1,09 %	- 157 %
Rentabilité nette (R.E./C.A.)	9,46 %	- 5,32 %	- 8,11 %	+ 52,4 %

En 2007, la progression des frais de personnel et des dépenses d'entretien et réparations impactent négativement l'économie de la délégation.

Ainsi, la rentabilité nette continue de se dégrader de plus de 50 %.

ANNEXE 2

	2006					2007					Comparatif				
	P.M Rouen	Police Nationale	Agglo.	Volés Judic.	TOTAL + O.P.E	P.M Rouen	Police Nationale	Agglo.	Volés Judic.	TOTAL + O.P.E	P.M Rouen	Police Nationale	Agglo.	Volés Judic.	CUMU L ANNUE L
Janvier	296	152	26	24	498 14	366	105	44	18	533 21	+ 70	- 47	+ 18	- 6	+ 35 + 35
Février	213	139	43	33	428 20	383	83	29	18	513 18	+ 170	- 56	- 14	- 15	+ 85 + 120
Mars	304	126	53	31	514 27	413	109	51	21	594 25	+ 109	- 17	- 2	- 10	+ 80 + 200
Avril	360	117	36	32	545 20	339	93	27	35	494 23	- 21	- 24	- 9	+ 3	- 5 1 +14 9
Mai	301	154	41	21	517 19	366	96	25	26	513 31	+ 65	- 58	- 16	+ 5	- 4 +145
Juin	301	144	33	32	510 20	309	102	49	35	495 19	+ 8	- 42	+ 16	+ 3	- 15 +130
Juillet	193	75	25	13	306 6	240	103	47	27	417 11	+ 47	+ 28	+ 22	+ 14	+ 111 + 241
Août	136	83	46	20	285 4	179	76	48	34	337 13	+ 43	- 7	+ 2	+ 14	+ 52 + 293
Septembre	364	161	53	23	601 24	424	97	39	23	583 26	+ 60	- 64	- 14	0	- 1 8 + 275
Octobre	364	145	44	23	576 23	433	124	50	38	645 16	+ 69	- 21	+ 6	+ 15	+ 69 + 344
Novembre	277	109	46	27	459 29	300	86	42	27	455 20	+ 23	- 23	- 4	0	- 4 + 340
Décembre	272	104	43	17	436 14	302	74	37	22	435 21	+ 30	- 30	- 6	+ 5	- 1 + 339
TOTAL	3381	1509	489	296	5675 220	4054	1148	488	324	6014 244	+ 673	- 361	- 1	+ 28	+ 339