

VILLE DE ROUEN

Rouen Seine Aménagement

**RAPPORT DES ADMINISTRATEURS DE LA
VILLE AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ**

(EXERCICE 2012)

SOMMAIRE

1) Fiche Signalétique

2) Bilan d'activité

- Objet de Rouen Seine Aménagement
- Vie de la Société
- Indicateurs d'activité

3) Bilan financier

- Indicateurs financiers

4) Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité

FICHE SIGNALÉTIQUE

Dénomination sociale de la SEML : Société Anonyme d'Economie Mixte
..... **SOCIÉTÉ ROUEN SEINE AMÉNAGEMENT**

Date de création : 12 juin 1956 durée 99 ans

Secteur d'activité : Aménagement et développement

RCS : Rouen B 775 665 326

CODE APE : APE 701C

Siège Social : 65 avenue de Bretagne
..... BP 1137 76 175 ROUEN Cedex 1

Téléphone : 02 32 81 69 10

Fax : 02 32 81 69 29

Email : mail:contact@rouen-seine.fr

Objet social : Conception, montage et réalisation de projets d'aménagement. Aménagement urbain périphérique, réalisation d'équipements de superstructure. Etudes urbaines générales; aménagement et restructuration du tissu urbain existant.

Capital social : 320 000 € divisé en 20 000 actions

Répartition du capital social

et nombre de sièges détenus au CA : .. **Collectivités Territoriales : 12 600 actions (63%)**

..... - Communauté d'Agglomération Rouen – Elbeuf –
Austreberthe: 9200 actions (46%)
..... - Département de Seine Maritime : 2 400 actions (12%)
..... - Ville de Rouen : 1 000 actions (5 %)
..... **Autres actionnaires : 7 400 (37%)**
..... - Caisse des Dépôts et Consignations : 4 189 actions
(20,945 %)
..... - Caisse d'épargne Normandie : 10 actions (0,05%)
..... - Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen : 2 400
(12%)
..... - LOGISEINE : 800 actions (4%)
..... - M. Christian PLATTIER : 1 action (0,005%)

Nombre d'administrateurs ou représentants...

de la Collectivité au sein de l'organisme : 2 Monsieur Yvon Robert, Madame Christine
Rambaud

Nombre total d'administrateurs : 17

Commissaire aux comptes : PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT

Président de la SEM : M. Laurent FABIUS

Directeur Général de la SEM : M. Thierry VERRIER (depuis 14 juin 2008)

Salariés : 25 personnes + Le Directeur Général mis à
disposition par la

SCET

BILAN D'ACTIVITE

L'OBJET DE ROUEN SEINE AMENAGEMENT

Rouen Seine Aménagement (R.S.A.) est une société d'économie mixte locale d'aménagement intervenant principalement en Normandie.

Elle réalise des opérations d'aménagement, d'urbanisme et de construction, principalement pour le compte des collectivités territoriales et des établissements publics et, le cas échéant, pour des entreprises privées.

En matière de politique de la Ville, R.S.A. contribue à l'élaboration des stratégies de restructuration urbaine en intervenant sur l'espace public, le logement, le commerce et les équipements publics.

Elle participe au développement de l'habitat individuel et collectif, à la structuration des quartiers et des centres-villes en y réalisant de nouveaux aménagements répondant à la demande des collectivités et de leurs habitants et favorisant la mixité sociale et fonctionnelle.

Pour réaliser leurs équipements publics, les collectivités peuvent recourir à Rouen Seine Aménagement sous la forme du mandat. Cette formule leur permet d'alléger la charge de travail de leurs services et d'assurer la construction d'équipements spécifiques. En tant que mandataire, R.S.A. assure alors le pilotage complet (organisation des concours de maîtrise d'œuvre, désignation des entreprises, suivi des chantiers, règlement des entreprises) et la responsabilité globale (technique, administrative et financière) de la construction de ces équipements.

VIE DE LA SOCIETE

Rouen Seine Aménagement est intervenue dans la réalisation d'équipements, pour des opérations d'aménagement et en matière de renouvellement urbain.

Les opérations en cours sont les suivantes :

EQUIPEMENTS	
Cocontractant de R.S.A	Principales opérations menées et sites concernés
Département de la Seine-Maritime	AMO Construction d'une école primaire
Communauté de Commune Caux Vallée de Seine	EANA
Ville de Yerville	Aménagement du quartier Dalahaye et construction d'équipements publics
Ville de Darnétal	A.M.O Maison de la forêt
Conseil Régional de Haute-Normandie	Transfert du Lycée Hôtelier de la rue l'Avalasse à Rouen sur son nouveau site de Canteleu route de Duclair
Agence de l'Eau Seine Normandie	Construction du Siège social

EQUIPEMENTS (suite)	
Syndicat Départemental Incendie et Secours	Centre de secours le Havre Nord : le projet actuellement au stade du DCE commencera en 2013. Centre de secours le Havre Sud : retard dans le démarrage des travaux suite à la découverte de pollution sur le terrain qui renchérit le projet.
Centre Hospitalier du Rouvray	- AMO Construction d'une unité pour malades difficiles - AMO Construction d'une unité de soin de 47 lits
Ville de Cléon	Réalisation du Schéma d'activités scolaires (Choix du maître d'œuvre et suivi des études de conception) (l'année 2012 a été consacrée aux études de l'école maternelle jusqu'à la consultation des entreprises, les travaux débuteront début 2013 pour une réception fin 2013 début 2014).
CODAH	A.M.O création d'une déchèterie à Montivilliers
EXTERIMMO	A.M.O réhabilitation de l'immeuble Fincoeur à Maromme (réceptionné en juillet 2011).
Département de Seine-Maritime	A.M.O construction gymnase de Canteleu (poursuite des travaux en 2012 / réception des travaux en 2013)
Direction Générales des Finances Publiques	A.M.O réhabilitation immeuble le Concorde
Ville de Maromme	A.M.O construction d'une bibliothèque + réhabilitation de l'ancienne Mairie
Opérations d'équipements en cours	
EHPAD de Maromme	<u>Construction EHPAD les AUBEPIN de Maromme</u> (réception prévue : mai 2013). En 2012, le déroulement des travaux a été chaotique suite à la défaillance de l'entreprise générale Millery et à la procédure de liquidation qui ont gelé l'opération pendant près de dix mois.
Ville de Maromme	<u>A.M.O construction d'une bibliothèque</u> : en 2012 la société a poursuivi les études, du choix du maître d'œuvre jusqu'à l'approbation de la phase PRO, la phase des travaux est gelée dans l'attente de la libération du terrain occupé par l'EHPAD des Aubepins.
Direction Générales des Finances Publiques	<u>A.M.O réhabilitation immeuble le Concorde</u> : en 2012, la société a suivi les études et les travaux qui devaient se terminer en mai 2013 mais un arrêt de chantier pour cause d'amiante va retarder d'au moins six mois la réception de cette opération.
CODAH	<u>A.M.O création d'une déchèterie à Montivilliers</u> : en 2012, la société a poursuivi le suivi des travaux qui devraient être réceptionnés à la fin de l'année 2013.
Pôle Emploi	<u>Opération propre de Saint Gilles</u> : Poursuite de l'examen de la faisabilité d'une extension du bâtiment Pôle Emploi

EPFN	<u>Opération propre pôle Delta</u> : construction d'un hôtel d'activités artisanales comprenant deux immeubles dans le quartier de la Grand'Mare. Le bâtiment a été réceptionné en décembre 2012. La société a vendu les immeubles en VEFA au profit de l'EPF Normandie dans le cadre de son activité de portage d'immobilier d'entreprises en zone urbaine sensible.
Développement commercial	
Afin de pérenniser son activité, RSA doit développer ses propres opérations afin d'appréhender les nouvelles demandes non satisfaites par le marché immobilier classique. De nouveaux axes de développement sont en cours : - Projets urbains partenariaux (PUP) : RSA propose aux collectivités, pour les opérations de moyenne importance, une alternative à la concession évitant ainsi une procédure lourde (mise en concurrence) limitée par le Code des Marchés Publics, utilisée pour les opérations d'aménagement. La procédure du PUP, créé en 2009 peut être mise en œuvre par une SEM dès lors que l'opération envisagée est conforme au PLU, lui laissant la possibilité de négocier avec les propriétaires et de définir, avec les collectivités, les modalités et conditions de réalisation formalisées, par la suite, en convention. En 2012, les études ont porté sur deux projets de PUP, l'un à Elbeuf et l'autre à Petit Couronne. - Les ventes d'immeubles à rénover (VIR) : Etendre leur expérience acquise en matière de vente des logements en quartier ancien vers les quartiers existants des communes ne bénéficiant pas des incitations fiscales s'appliquant en périmètre ZPPAUP ou PNRQAD. Une première démarche de VIR a été engagée en 2011 et poursuivie en 2012, dans le cadre du dispositif du PNRQAD dont bénéficie la Ville d'Elbeuf, mais les conditions fiscales et de marché ont conduit à suspendre le projet.	

Commune de Saint-Pierre de Varengueville	AMO Lotissement Saint-Pierre de Varengueville
Développement commercial	
Sans objet	

HABITAT	
Commune de Saint Aubin les Elbeuf	AMO Hautes Novales poursuivi en 2012 Mandat d'aménagement lotissement Hautes Novales
Commune de Saint Pierre de Varengueville	Poursuite de la réalisation et le suivi du Lotissement du centre bourg (5,5 hectares)
Communauté de Communes Seine Austreberthe - Duclair	Poursuite de la réalisation et suivi par RSA d'un lotissement mixte en rive de seine Mise au point d'un nouveau programme pour la réalisation d'un EHPAD et d'un équipement à vocation touristique
Association syndicale du Château Blanc (quartier de 2 000 logements environ)	Poursuite de la mission de RSA en tant que gestionnaire de l'association syndicale.

➤ **Les actions de renouvellement urbain sont exercées :**

- sur les quartiers de grands ensembles des années 1960/1970
- sur l'habitat ancien
- sur la reconquête d'anciens sites d'activités

Le renouvellement urbain porte sur des sites occupés (par de l'habitat, de l'activité économique et commerciale ...) contrairement à l'aménagement dit « classique » qui porte sur des terrains, soit à vocation agricole ou en friches).

AMENAGEMENTS	
Développement économique	
Ville de Rouen en partenariat avec Agglo de Rouen, le CHU, l'EPFN et l'ADEME	Réalisation de la ZAC Rouen Innovation Santé (130 logements et extension du CHU et un pôle tertiaire dédié aux entreprises du secteur de la santé et des biotechnologies). En 2012, RSA a signé la troisième vente avec IBS et poursuivi les études de travaux relatifs à la première tranche de l'opération. Une première consultation de promoteur d'immeubles mixtes, tertiaires et laboratoires a été lancée et attribuée à NACARAT.
Syndicat Mixte du Madrillet	Réalisation du technopôle du Madrillet : Les opérations suivantes ont été réalisées en 2012: - poursuite de la démarche environnementale et de la mission sur la signalétique, - démarche de faisabilité d'une conciergerie d'entreprise et d'une crèche interentreprises, - lancement de l'étude de faisabilité de la desserte tertiaire sur le secteur AD5 pour le projet Ecopolis.
CREA	Zone d'activité de la Villette, zone d'activité de Saint-Pierre de Varengueville / Friche SEPRON : Aménagement d'une zone d'activités à vocation artisanale et de services sur le secteur de la Villette à Caudebec les Elbeufs: Poursuite, en 2012, des études opérationnelles relatives à un permis d'aménagement. Toutefois, la CREA a décidé d'interrompre cette opération, du fait des difficultés techniques rencontrées au plan hydraulique notamment, rendant l'opération très déficitaire.
Ville de Rouen	ZAC Saint Sever + lotissement du parc Saint-Gilles
Ville de Mont Saint-Aignan	ZAC de la Vatine / ZAC du Village

Communauté d'agglomération Rouen – Elbeuf - Austreberthe	<u>ZAC Aubette – MARTAINVILLE</u> (Rouen Innovation Santé) En 2011: - suivi des études de pollution / actualisation du plan de gestion des terres impactées - mise au point et réalisation des marchés relatifs à la première tranche de travaux de la ZAC - Préparation des trois premiers compromis de vente relatifs au programme de logement de la ZAC et signature des premiers actes de vente - Démarrage des travaux de construction du promoteur NEXITY pour la construction d'une résidence MACSF.
Communauté d'agglomération Rouen – Elbeuf - Austreberthe	OPAH-RU Vallée du Cailly (23 logements + 4 hors convention, financement Département de Seine-Maritime uniquement).
EPFN	Reconversion de la friche DI
Ville de Bois Guillaume	Etude d'aménagement du centre-ville de Bois Guillaume

Concessions d'Aménagement	
Ville du Havre	<u>Aménagement de la ZAC Stendhal</u> : En 2012, poursuite du projet d'aménagement de la partie Nord de la ZAC / opérations de liquidation de l'opération au deuxième semestre 2013.
Ville du Trait	<u>Aménagement de la ZAC Haute Ville</u> : En 2012 : La commercialisation a porté sur la vente des lots au constructeur GUEUDRY + commercialisation des parcelles individuelles qui s'est poursuivie.
Ville de Cléon	<u>Réalisation de la ZAC des Berges de l'Etang</u> : En 2012, poursuite des études suite à de nouvelles obligations réglementaires et à une modification du programme pour répondre à des ajustements rendus nécessaires par l'option prise de renoncer à l'aménagement d'un secteur de la ZAC.

RENOUVELLEMENT URBAIN/CONCESSIONS D'AMENAGEMENT	
Ville de Rouen	- Restructuration urbaine du <u>quartier Grammont-Sablère</u> . En 2012, les travaux suivants ont été réalisés : - la poursuite de la commercialisation des deux derniers lots cessibles, - viabilisation et suivi des constructions de 3 lots, - suivi des subventions.
Ville de Rouen	- Aménagement <u>du quartier de la Grand Mare</u> En 2012, les travaux suivants ont été réalisés : - Poursuite des derniers travaux de réhabilitation du centre commercial, et de la commercialisation des cases commerciales, - Démolition des plots 4, 5, et 6, - Poursuite des travaux d'aménagement du secteur de l'îlot central, - Gestion immobilière et commercialisation de l'immeuble Alpha et l'adaptation des surfaces pour mieux répondre aux demandes des entreprises, - Suivi des subventions
Ville de Rouen	- Aménagement des <u>quartiers Chatelet, Lombardie Nord et Sud et du Parc</u> En 2012: <u>Lombardie Nord</u> : Suivi des études et des travaux de la première tranche d'aménagement du quartier, et au démarrage de la commercialisation des terrains et au suivi des subventions En 2012: <u>Lombardie Sud</u> : Poursuite des études du projet de parc sportif et à la consultation des entreprises en vue du lancement des travaux début 2013. En 2012: <u>Quartier Châtelet</u> : - Etudes des fiches de lot et levée définitive des incertitudes liées aux cavités souterraines de manière à sécuriser les cessions à venir - Acquisition et échanges de terrains permettant la cession de terrain relative aux différents programmes de logements, - Suivi de la seconde tranche des travaux d'aménagement en liaison avec les programmes de construction, - Lancement de la troisième tranche des travaux.
Ville de Rouen	- <u>ZAC Luciline</u> En 2012: - Poursuite du pilotage des études d'urbanisme, de maîtrise d'oeuvre et des expertises liées à la démarche environnementale et au lancement des travaux de la première phase de l'opération, - Pilotage des actions et animation des événements liés au partenariat européen « Future Cities », - Suivi des projets des premiers lots avec les promoteurs CIRMAD et SOGEPROM - Mise au point des projets relatifs aux lots F et G
Ville d'Elbeuf sur Seine	<u>OPAH RU d'Elbeuf</u> - En 2012: poursuite du rôle d'assistance à la Ville d'Elbeuf (éradication de situations d'habitat insalubre et de mal logement et production de logements sociaux dans le parc privé) dans le montage des procédures et le suivi-animation de l'opération (montage des dossiers et conseils aux propriétaires). En 2012 : 30 logements traités

INDICATEURS D'ACTIVITE

⇒ Dépenses en milliers € T.T.C.

	2009	2010	2011	2012	Variation 2011/2012
Total des dépenses	22,4	20,3	25,9	19.8	-23.55%
Dont :					
CPA	15,7	17,3	24,4	18.6	-23.77%
Mandats	6,4	2,8	1,3	1.0	- 23.08%
autres	0,3	0,2	0,2	0.2	0 %

Le montant total des dépenses d'opérations a diminué, en 2012, d'environ 6 M€, soit une diminution d'environ 24% comparé à l'année 2011.

⇒ Recettes en millions € T.T.C.

Le montant total des recettes d'opérations pour l'année 2012 a augmenté d'environ 8 %. En effet, par comparaison avec l'année 2011, le montant total des recettes est passé de 20,6 M€ à 22,2 M€.

EMPRUNT CONTRACTE EN 2012

L'endettement de RSA sur emprunts s'établit à fin 2012 à 7 200 000€ à comparer au 10 600 000 € en 2011. Ce montant prend en compte les 0,45 M€ correspondant au financement du Pôle Delta. Cette dernière ligne de crédit sera remboursée en janvier 2013.

	2009	2010	2011	2012	Variation 2011/2012
Total des recettes	24,4	26,7	20,6	22.2	7.77%
Dont :					
CPA	18,9	23,9	18,7	20.0	6.95 %
Mandats	5,2	2,6	1,7	2.0	17.65%
autres	0,3	0,2	0,2	0.2	0%

BILAN FINANCIER

INDICATEURS FINANCIERS

⇒ **Compte de Résultat (en milliers € H.T.)**

	2011	2012
Rémunérations sur opérations		
- concessions	1 390	1227
- mandats	127	105
- opérations propres		
- projets		
Autres prestations (études, AMO, prestations de services)	515	445
Produits financiers (plus value/ cession sicav)	51	106
Produits divers (dont refacturation de frais GIE/SPLA)	1 091	719
Résultat net sur opérations propres	120	127
Reprise de provision - pour risques - pour grosses réparations	0	0
TOTAL PRODUITS	3 324	2729
Achats et fournitures	21	15
honoraires	171	125
Autres sous-traitances générales	2	1
Personnel intérimaire	2	0
Déplacements/missions	47	43
Autres services extérieurs et divers		
- loyers et charges	69	8
- autres services extérieurs	106	41
- frais de postes et Télécom	31	24
- publicité	0	2
- autres frais de gestion	23	10
Impôts et taxes (sur salaire)	30	31
Charges de personnel	1 745	1 593
Dotations aux amortissements	34	25
Autres charges financières	0	0
TOTAL CHARGES	3 161	2 687

RESULTAT	200	42
----------	-----	----

• Les produits:

Le montant total des produits de l'exercice 2012 s'élève à 2 712 000 € contre 2 275 000€ en 2011, soit une augmentation de 19.21%. Ce qui a permis à RSA de consolider ses fonds propres avec un bénéfice de 42 K€ en 2012 contre 200K€ de 2011.

En 2012, le coût du GIE s'élève à 1 008 000€ : ce coût comprend le coût de la masse salariale des fonctions dites « support » et le coût de la structure du GIE.

Le principe de répartition des coûts entre les 2 structures s'établit selon une clé de répartition calculée sur la base des masses salariales opérationnelles des 2 structures soit au titre de l'année 2012, 77% pour Rouen Seine Aménagement, soit 771 K€ et 23% pour la SPLA CREA Aménagement, soit 237 K€.

• Les charges :

Concernant l'exercice 2012, l'ensemble des charges s'élèvent à 1 915 000€. En 2011, le montant total des charges était de 2 284 000€. Une diminution d'environ 369 000€ est à constater par rapport à l'exercice 2010.

• Le résultat net d'exploitation:

En 2012, le résultat net d'exploitation est positif, celui-ci s'élevant à 42 374.16€. Il a été proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce bénéfice au poste report à nouveau de la société.

• Les immobilisations nettes:

En 2012, il a été constaté une diminution des immobilisations nettes d'environ -5%.

En effet, les immobilisations nettes s'élèvent à 2 175 710.86€ pour l'année 2012 contre 2 297 558.83€ en 2011.

Cette diminution s'explique notamment par le fait que l'investissement réalisé pour la construction de l'immeuble de bureau Saint Gilles est, à ce jour, amorti.

Situation des fonds propres au 31 décembre 2012 (en milliers d'euros)

Capital social	320
Réserve légale	32
Autres réserves et report à nouveau	573

En 2012, les **fonds propres** s'élèvent à **967 000€** après affectation du résultat.

SYNTHESE DES POSITIONS

PRISES PAR LES

ADMINISTRATEURS MANDATAIRES DE LA COLLECTIVITE

ADMINISTRATEURS VILLE AU 31/12/11

- Mme Valérie FOURNEYRON

PARTICIPATION DES ELUS AUX CONSEILS D'ADMINISTRATION DE LA SOCIETE EN 2012

Trois conseils d'administration ont eu lieu en 2012.

PRINCIPALES DECISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

⇒ Conseil d'administration du 14 Mai 2011

- Approbation du procès-verbal de la séance précédente
- Information sur la désignation du nouveau représentant du département de Seine-Maritime aux Assemblées Générales
- Nouvelles conventions obtenues depuis le dernier Conseil
 1. AMO relative à la réalisation d'une première phase d'urbanisation du secteur ABX
 2. AMO relative à la cession d'un premier terrain sur le pôle de services et tertiaires de la ZAC des Hautes Noyales
- Information sur les appels d'offres lancés par la commande publique
- Préparation d'une Assemblée Générale Ordinaire
 1. Fixation de la date de l'Assemblée Générale Ordinaire (lundi 25 juin 2012)
 2. Fixation de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
 3. Examen des comptes 2011 et du projet de rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire
 4. Examen du projet des résolutions à soumettre à l'Assemblée Générale Ordinaire
- Examen de l'activité opérationnelle 2011, 2012 de la trésorerie et des moyens de financement des opérations et soutien notamment dans le cadre de l'opération ANRU

- Résultat 2011 et perspectives 2012 et à moyen terme reposant sur des hypothèses peu fiables compte tenu du contexte économique perturbé. Une étude plus approfondie est souhaitée pour les années à venir.
- Signatures des commandes ou conventions avec la SCET
- Point sur les opérations propres
- Autorisation de lancer les études de faisabilité préalables à la réalisation d'une opération sous forme de vente d'immeuble à rénover
- Questions diverses
 - o Prochains Conseils fixés au 25 juin 2012 et 3 décembre 2012

⇒ Conseil d'administration du 11 juillet 2012

Le Conseil ne s'est pas tenu faute de quorum.

⇒ Conseil d'administration du 21 septembre 2012

- Nomination d'un Président de séance suite à la démission de Mr Laurent Fabius suite à sa nomination comme Ministre des Affaires étrangères
- Composition du Conseil d'information : information sur la désignation de nouveaux administrateurs
- Election du Président du Conseil d'Administration et délégation de pouvoirs par le conseil au Président
- Approbation du procès-verbal de la 182ème séance du 14 mai 2012 et du procès-verbal de carence de la 183ème séance du 11 juillet 2012 qui n'a pu se tenir faute de quorum
- Composition et règles de fonctionnement de la Commission d'Appel d'Offres pour les opérations menées en concession et pour les besoins de la société et les opérations propres
- Nomination du représentant de Rouen Seine Aménagement au GIE CREA Seine Aménagement
- Composition du comité d'évaluation des risques de la société
- Dissolution universelle de patrimoine de la SCI L'ORME dans le cadre de la convention publique d'aménagement de la Grand Mare
- Questions diverses
 - o Prochain Conseil fixé au 3 décembre 2011

⇒ **Assemblée Générale Ordinaire du 11 juillet 2012**

- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011 et affectation du résultat
- Ratification des conventions commerciales
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes
- Renouvellement des mandats des Commissaires aux comptes titulaires et suppléants
- Décisions prises par l'Assemblée Générale Ordinaire

⇒ **Conseil d'administration du 3 décembre 2012**

- Approbation du procès-verbal de la séance précédente
- Information sur la désignation d'un nouvel administrateur représentant la Ville de Rouen (Mr Bruno BERTHEUIL)
- Prévisions dépenses recettes – Budget 2013 et probable 2012 de RSA et du GIE, besoins de trésorerie court terme 2013 au titre des opérations et du compte société
- Evolution du dispositif de mise à disposition du Directeur Général
- Prolongation des conventions de mise à disposition du personnel à la SPLA et au GIE
- Débat sur les orientations stratégiques à moyen terme des trois structures (SPLA+SEM+GIE) et lancement d'une étude de structuration des outils publics d'aménagement de l'agglomération rouennaise
- Questions diverses
 - Prochain Conseil fixé au 6 mai 2013