

## **AVENANT N°6**

### **AVENANT DE SORTIE**

**A LA CONVENTION PLURI-ANNUELLE  
DU PROJET DE RENOVATION URBAINE  
DU GRAND PROJET DE VILLE DE ROUEN  
SUR LES QUARTIERS de la ZUS La sablière Grammont  
et de la ZUS Hauts de Rouen : Le Châtelet - La Lombardie  
Les Sapins - La Grand Mare**

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| ARTICLE 1 : PARTIES A L'AVENANT .....                     | 3  |
| ARTICLE 2 : IDENTIFICATION DE LA CONVENTION INITIALE..... | 4  |
| ARTICLE 3 : MODIFICATIONS SUCCESSIVES .....               | 4  |
| ARTICLE 4 : OBJET DE L'AVENANT.....                       | 5  |
| ARTICLE 5 : MODIFICATIONS DE LA CONVENTION INITIALE.....  | 6  |
| ARTICLE 6 : DATE D'EFFET ET MESURE D'ORDRE .....          | 28 |
| ARTICLE 7 : ANNEXES .....                                 | 44 |

## Article 1 : Parties à l'avenant

**L'Agence nationale pour la rénovation urbaine**, établissement Public Industriel et Commercial de l'Etat, immatriculé au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le n° 453 678 252 , dont le siège est à Paris (6e), 69 bis rue de Vaugirard, 75 006 Paris,  
Ci- après dénommée l'ANRU ou l'Agence,

Représentée par le Préfet, délégué territorial de l'ANRU

ET,

**La Ville de Rouen**, représentée par son Maire, ci-après dénommée le porteur de projet,

ET,

**L'Etat**, représenté par le Préfet du département de la Seine-Maritime,

ET :

**La Région Haute-Normandie**, représentée par son Président,

ET,

**Le Département de Seine-Maritime**, représenté par son Président,

ET,

**La Caisse des Dépôts et Consignations**, représentée par son Directeur Régional,

ET,

L'association foncière logement

### **Les bailleurs sociaux maîtres d'ouvrage :**

**L'OPAC Rouen Habitat**, représenté par son Directeur Général,

**L'OPAC de Seine-Maritime (Habitat 76)**, représenté par son Directeur Général,

**La SA HLM Immobilière Basse Seine**, représentée par son Directeur Général,

**La Société HLM Plaine Normande**, représentée par son Directeur Général,

**La Société HLM LOGISEINE**, représentée par le Président du Directoire,

**La SA HLM le Foyer du Toit Familial**, représentée par son Directeur Général,

ET,

### **Les autres maîtres d'ouvrage**

**La SEM ROUEN SEINE AMENAGEMENT**, représentée par son Directeur Général

**Nexity APOLLONIA**, représentant de la Société Civile Immobilière ROUEN LE CHATELET, représentée par son Directeur Général,

**NACARAT**, représentée par son Directeur

**LOGEAL**, représentée par son Directeur

**L'ASSOCIATION DE GESTION DES METIERS DU SPORTS – CFA RHE**, représentée par son Président,

**L'association INTERM'AIDE EMPLOI**, représentée par son directeur

**Les parties ont convenu de ce qui suit :**

## Article 2 : Identification de la convention initiale

Convention pluri-annuelle du projet de rénovation urbaine du Grand Projet de Ville (GPV) de ROUEN sur les quartiers de la ZUS La sablière Grammont et de la ZUS Le Plateau Haut de Rouen : Châtelet - La Lombardie - Les Sapins - La grand Mare, signée à Paris le 8 Mars 2005.

## Article 3 : Modifications successives

| N° de l'avenant | Date signature avenant | Nature de l'avenant             | Nature des modifications                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1               | 3/11/2005              | Intégrant l'avenant 1 simplifié | avenant n°1 autorisant la signature d'avenants simplifiés et avenant simplifié n°1 autorisant le changement de maîtrise d'ouvrage sur 4 opérations économiques                                                                                                                                                                                                 |
| 2 et 3          | 18/12/2006             | Avenants simplifiés             | autorisant le changement de maîtrise d'ouvrage sur des opérations d'aménagement et d'équipements                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4               | 15/02/2008             | Avenant simplifié               | autorisant la prolongation de la durée de la conduite de projet par le GIP jusqu'au 31 décembre 2009 afin de permettre son financement par l'ANRU en 2008 et 2009                                                                                                                                                                                              |
| 5               | 2/12/2008              | Avenant simplifié               | autorisant le changement de famille et de MO (de la ville vers RSA) de 2 opérations ainsi que l'affectation d'un solde d'une opération à une des 2 opérations du dit avenant.                                                                                                                                                                                  |
|                 | 29/05/2009             | Avenant plan de relance         | Concernes les opérations suivantes : programme d'accession (50 logts avec prime ANRU) sur les Hauts de Rouen - Châtelet à MO : SCI Rouen le Châtelet)                                                                                                                                                                                                          |
| 2               | 6/07/2009              | Avenant appelé national         | Réorientation du programme du GPV et des fondamentaux du PRU                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6               | 8/02/2010              | Avenant simplifié               | autorisant IBS à transférer 10 logements PLUS de l'opération « complément Résidentialisation Esclangon Sud » sur une opération hors site Zac Aubette Martainville                                                                                                                                                                                              |
| 7               | 23/03/2010             | Avenant simplifié               | autorisant LOGISEINE à supprimer 2 opérations hors site (zac luciline /12 PLUS CD-16 PLUS) et Saint Filleul/24 PLUS) et à créer une nouvelle opération en reconstitution de l'offre PLUS CD et PLUS « Rue d'Elbeuf d'une capacité de 55 logements », intégrant 3 PLAI                                                                                          |
| 8               | 23/03/2010             | Avenant simplifié               | autorisant IBS à créer 2 opérations « résidentialisation îlot Esclandon Nord » et « résidentialisation îlot Esclandon Sud » en substitution des 2 opérations « résidentialisation Niepce - Mièlès » et « bâtiment Esclandon » suivant une nouvelle répartition financière mais à contribution égale de la part ANRU.                                           |
| 9               | 29/07/2010             | Avenant local après CEFI        | Prorogeant la durée de la convention jusqu'au 8 mars 2011 et autorisant la modification de l'échéancier et/ou du programme de certaines opérations.                                                                                                                                                                                                            |
| 3               | 11/07/2011             | Avenant local après CEFI        | Modification du programme du PRU avec ajout de la démolition de l'immeuble Jules Adeline (150 logements) et la reconstitution de son offre (111 LLS sur site, 39 LLS hors site) à maîtrise d'ouvrage Rouen Habitat ainsi que des modifications ne remettant pas en cause les fondamentaux.<br>Prorogation du délai de la convention jusqu'au 31 décembre 2012. |
| 4               | 06/12/2012             | Avenant local après CEFI        | Modification du programme du PRU sur la Grand Mare (secteur des Lods), la prorogation de la durée de la convention jusqu'au 31/12/2013, des ajustements techniques et financiers et la possibilité de reporter deux opérations au-delà du délai de la convention.                                                                                              |
| 5               | 2014                   | Avenant local après RTP         | Redéploiement des soldes des opérations modifiées ou soldées en vue de financer l'opération d'aménagement du secteur des Lods (Rameau 2 et 3), et prolongation de la durée de convention au 31/12/2014. Adaptation de plans de financement et de calendriers d'opérations.                                                                                     |

**NB :** Le doublon dans la numérotation des avenants est lié à la numérotation des avenants simplifiés signés localement dès la signature de l'avenant n°1. La numérotation des avenants simplifiés va de 1 à 8. L'avenant n°9, ne remettant pas en cause les fondamentaux du PRU et signé localement, suit chronologiquement la numérotation des avenants simplifiés. Ensuite, l'avenant qui a suivi (N°3), modifiant le programme et les fondamentaux du PRU acté dans l'avenant n°2, a repris une numérotation agrémentée à partir du dernier avenant national n°2.

## Article 4 : Objet de l'avenant

Le présent avenant est établi dans le cadre de la sortie de la convention du projet de Rénovation Urbaine de Rouen sur les quartiers des Hauts de Rouen et de Grammont, signée le 08 mars 2005.

Il a pour objet :

- d'organiser la fin de la convention dans sa dimension administrative et financière, pour examiner le respect des engagements contractuels et gérer les derniers versements financiers ;
- d'impulser une vision prospective et stratégique de l'après convention de rénovation urbaine, afin de pérenniser l'action publique et les investissements conduits dans les quartiers des Hauts de Rouen et de Grammont, et conforter l'inscription du projet de rénovation urbaine dans le projet de transformation durable de ces quartiers.

Conformément aux nouvelles dispositions du règlement général paru au JO du 9 juillet 2011 et du règlement comptable et financier approuvé le 20 juin 2011, l'avenant de sortie traite :

- **A / Des dernières modifications du PRU qui ne remettent pas en cause les fondamentaux du projet de rénovation urbaine, à l'exception de la modification des contreparties foncières vouées à un programme de diversification de logement qui devra faire l'objet d'un avenant à la convention ultérieur à l'avenant de sortie.**
- **B / De la sortie opérationnelle, administrative et financière de la convention au 31 décembre 2014**

**B-1: Bilan financier et physique du programme de rénovation urbaine de la convention et de ses avenants**

B-1-1 : Dotation ANRU et des autres partenaires:

Engagements/paiements et statut des économies constatées au moment de la clôture.

B-1-2 : Bilan du programme physique par famille d'opérations avec une image initiale/finale

B-1-3 : Bilan du programme de diversification de l'offre de logement

B-1-4 : Gestion des opérations d'investissement contractualisées non encore terminées.

1/ État des opérations à suivre après clôture de la convention.

2/ Mise en place d'un dispositif de suivi du programme qui reste à réaliser.

**B-2: Bilan des mesures d'accompagnement au 31/12/2014 et mesures compensatoires liées aux engagements contractuels**

B2-1 : Relogements (reste à charges, parcours résidentiel)

B2-2 : Engagement lié aux PLUS CD

B2-3 : Etat de la mise en œuvre de la charte d'insertion

B2-4 : Gestion urbaine de proximité

- **C / Des perspectives post convention pour pérenniser les investissements et poursuivre la dynamique partenariale**

## Article 5 : Modifications de la convention initiale

La convention mentionnée à l'article 2 du présent avenant et modifiée par les avenants successifs listés à l'article 3 du présent avenant est modifiée dans les conditions ci- après :

### Article 5.1 : Le préambule de la convention est inchangé.

Article 5.2 : L'article 1 du titre II de la convention – « le contenu du projet urbain » – est modifié comme suit :

#### OPR Accession Châtelet – modification du nombre de logements

Le Projet de Rénovation Urbaine de la Ville de Rouen, contractualisé avec l'ANRU par convention en date du 8 mars 2005, complété par un avenant Plan de Relance en date du 29 mai 2009, prévoit la réalisation d'une opération de construction privée sur le quartier du Châtelet par la Société Civile Immobilière Rouen le Châtelet représentée par Nexity Apollonia.

Le programme ANRU initial (défini dans avenant n°3 à la convention ANRU du 11 juillet 2011) prévoit la construction de cinquante logements subventionnés. La participation financière de l'ANRU étant fixée à 500 000 €.

Face aux difficultés rencontrées par Nexity Apollonia dans le cadre de la commercialisation de ces cinquante logements, la société a cédé dix de ces cinquante logements à la société SA HLM Logéal afin de procéder à la commercialisation de ces logements dans le cadre de Prêts Sociaux Location Accession suivant les termes d'une convention entre la DDTM, les sociétés Nexity et Logéal signée 18 juin 2012.

La société Logéal a procédé à la commercialisation de ces dix logements du mois septembre 2012 au mois d'avril 2014 sans enregistrer de réservation. A l'issue d'un an et demi de commercialisation infructueuse, la société Logéal a constaté l'échec du dispositif PSLA sur cette opération et a sollicité la transformation des dix logements PSLA en PLS.

Dans le programme ANRU définitif, le nombre de logements en accession pris en compte dans le cadre de l'opération « OPR Accession Châtelet » est porté à quarante et la participation de l'ANRU est fixée à 400 000 €.

#### Opération de démolition-reconstruction des Lods à la Grand'Mare – modification du nombre de logements reconstruits hors site

Le programme de démolition-reconstruction des 14 immeubles « Marcel Lods », conforté dans le cadre de l'avenant n°5 à la convention ANRU, prévoit la reconstruction de 140 logements sur site et 140 logements hors site en contrepartie des 280 logements démolis.

Suite à des sujétions techniques, Immobilière Basse Seine n'a pu programmer que 136 logements dans le cadre de son opération de reconstruction hors site.

Avec l'accord des partenaires institutionnels (Etat, CREA, Ville de Rouen), le programme de reconstruction d'Immobilière Basse Seine est porté à 136 logements hors site.

#### Opération de résidentialisation de la Banane – modification du périmètre d'intervention

L'ensemble de 172 logements dit « la Banane » est structuré en trois immeubles appelé Curie, Koenig et Langevin.

Dans la perspective d'une modification d'orientation quant au devenir de ces immeubles, le périmètre d'intervention de l'opération de résidentialisation de la Banane est modifié et réduit à l'immeuble Curie, situé à l'extrémité Nord de la Banane et comprenant 68 logements.

Au regard de ce nouveau périmètre d'intervention, le plan de financement de cette opération se trouve modifié, le montant prévisionnel de l'opération s'élevant à 800 000,00 € TTC.

### Nouvelle opération de résidentialisation des immeubles Pollux – Procyon – Régel

Le secteur situé à l'Ouest de la rue Newton reste le dernier territoire à résidentialiser sur le quartier de la Lombardie.

Neuf immeubles dits « Ponctuels » appartenant au bailleur social Rouen Habitat y sont répartis. Six de ces immeubles sont desservis par des voies publiques et trois sont implantés sur un terrain privé appartenant à Rouen Habitat : les immeubles Pollux, Procyon et Régel.

Cette dernière emprise est aujourd'hui très dégradée, les espaces ne sont pas clairement définis et la collecte des ordures ménagères y est compliquée.

Dans le cadre de la requalification de l'environnement urbain engagé sur l'ensemble du quartier, Rouen Habitat souhaite améliorer cet espace.

Contenu des travaux :

- Requalification des pieds d'immeubles avec traitements des abords, identification des entrées et traitement des halls.
- Restructuration et réfection des voies de cheminement piéton et automobile ainsi que des parkings.
- Amélioration des espaces verts et création d'aires de convivialité.
- Amélioration du système de collecte des ordures ménagères avec implantation de colonnes enterrées.

Le montant des travaux est estimé à 450 000,00 € TTC.

Planning :

- Désignation du maître d'œuvre : juillet 2015.
- Lancement de la consultation des entreprises de travaux : mars 2016.
- Démarrage du chantier : juillet 2016.
- Durée de chantier : 8 mois.
- Fin de chantier : mars 2017.

### Suppression de l'opération de résidentialisation « Complément lods : amélioration de la qualité de service »

L'opération « Complément lods : amélioration de la qualité de service » porté par la société Immobilière Basse Seine concerne la résidentialisation de 80 logements répartis sur quatre immeubles situés rue Jean-Philippe Rameau à la Grand'Mare.

Lors de son Conseil d'Administration du 9 décembre 2014, Immobilière Basse Seine a entériné la décision d'abandonner cette opération au regard du changement d'orientation quant au devenir de ces quatre immeubles.

### Nouvelle opération d'aménagement du secteur des « Ponctuels »

Cette nouvelle opération d'aménagement porte sur la requalification des espaces publics desservant six des neuf immeubles dits « Ponctuels » appartenant au bailleur social Rouen Habitat.

Elle s'inscrit dans la continuité de l'opération de résidentialisation des immeubles Pollux, Procyon et Régel porté par Rouen Habitat, dans la volonté de réaliser une opération conjointe permettant de requalifier l'ensemble des espaces extérieurs des neuf immeubles « Ponctuels ».

Contenu des travaux :

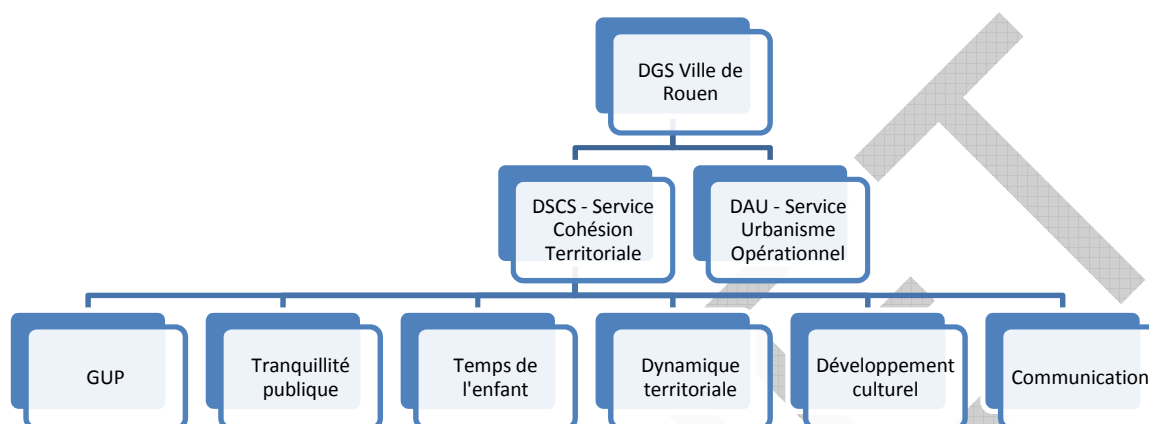
- Restructuration et réfection des voies de cheminement piéton et automobile ainsi que des parkings.
- Amélioration des espaces verts et création d'aires de convivialité.
- Amélioration du système de collecte des ordures ménagères avec implantation de colonnes enterrées.

Le montant de l'opération est estimé à € TTC.

**Article 5.3 : Les sous-articles de l'article 2 du titre II de la convention – « L'organisation de la conduite du projet d'ensemble »**

L'organisation de la conduite de projet du PRU 1 de Rouen est confirmée tel que décrite dans l'avenant n°4

Par ailleurs, la perspective d'élaboration du Contrat de Ville a conduit la Ville de Rouen à reformater ses instances de pilotage de projet en créant un véritable binôme entre la Direction de la Solidarité et de la Cohésion Sociale (DSCS), et la Direction de l'Aménagement Urbain (DAU).



Une équipe projet complète et dédiée a également été constituée, sur la base de l'équipe présentée dans l'avenant n°4.

Cette équipe projet travaille depuis mi 2014 à la synthèse des données de bilan et des perspectives, en vue de la réalisation du plan stratégique local, qui servira de base à l'élaboration du projet de territoire du contrat de ville.

**Article 5.4 : Les sous-articles de l'article 3 du titre II de la convention – « La concertation et l'information sur le projet » – inchangé.**

**Article 5.5 : Les sous-articles de l'article 4 du titre III de la convention – « Les opérations approuvées par l'ANRU » – sont modifiés comme suit :**

**Légende des tableaux des opérations :** Seules les opérations nouvelles, les opérations supprimées ou faisant l'objet de modifications suite à un nouveau découpage programmatique ou à un changement de maîtrise d'ouvrage par exemple sont ici rapportées (**Les opérations nouvelles apparaissent en bleu**, **les opérations supprimées en vert** et **les modifiées en rouge**). Ainsi, les opérations inchangées (en noir dans le tableau financier de l'annexe 2) ne sont pas listées dans le projet d'avenant.

**L'article 4.1 du titre III de la convention – «Intervention de l'ANRU sur l'ingénierie de projet» – est modifié comme suit :**

- L'opération « **Travaux de mémoire** » est modifiée.

Cette mission a été soldée, préalablement à la liquidation du GIP GPV survenue le 17 octobre 2014, avec une économie réalisée d'un montant de 133 796 euros sur la participation de l'ANRU.

|       | OPERATION          | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRES | ANRU    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|--------------------|------------------|---------|---------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Travaux de mémoire | GIP GPV          | 560 000 | 277 793 | 0               | 0                | 0               | 0      | 282 207 | 2006      | 1 | 8     |
| Avt 6 | Travaux de mémoire | GIP GPV          | 294 643 | 146 232 | 0               | 0                | 0               | 0      | 148 411 | 2006      | 1 | 17    |



L'article 4.2 du titre III de la convention – «4-2 L'intervention de l'ANRU dans le champ du logement locatif à caractère social » – est modifié comme suit :

**Démolition de logements sociaux :**

- L'opération « **Démolition bâtiment d'Indy** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.  
Cette mission est soldée avec une économie réalisée d'un montant de 10 578 euros sur la participation de l'ANRU.

|       | OPERATION                  | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|----------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Démolition bâtiment d'Indy | IBS              | 849 016 | 0     | 0               | 0                | 14 565          | 0     | 834 451 | 0    | 2006      | 2 | 14    |
| Avt 6 | Démolition bâtiment d'Indy | IBS              | 838 437 | 0     | 0               | 0                | 14 565          | 0     | 823 873 | 0    | 2006      | 2 | 17    |

- L'opération « **Démolition partielle bâtiment Esclangon** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.  
Cette mission est soldée avec une économie réalisée d'un montant de 4 675 euros sur la participation de l'ANRU.

|       | OPERATION                               | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Démolition partielle bâtiment Esclangon | IBS              | 700 649 | 0     | 0               | 0                | 17 411          | 0     | 683 238 | 0    | 2007      | 1 | 5     |
| Avt 6 | Démolition partielle bâtiment Esclangon | IBS              | 695 887 | 0     | 0               | 0                | 17 324          | 0     | 678 563 | 0    | 2007      | 1 | 16    |

- L'opération « **Tripode** » est modifiée.

Cette mission est soldée avec une économie réalisée d'un montant de 45 091 euros sur la participation de l'ANRU.

|       | OPERATION | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRES  | ANRU   | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|---------|--------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Tripode   | Rouen Habitat    | 190 156 | 0     | 0               | 0                | 0               | 130 640 | 59 516 | 2008      | 2 | 8     |
| Avt 6 | Tripode   | Rouen Habitat    | 145 065 | 0     | 0               | 0                | 0               | 130 640 | 14 425 | 2008      | 2 | 8     |

### Création de logements sociaux :

Globalement, la reconstitution de l'offre locative sociale ne varie pas par rapport à l'avenant n°5. Les seules modifications sont liées aux recalages des coûts d'opération et/ ou des calendriers.

- L'opération « **Ilot 73b Grammont** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION         | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE   | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-------------------|------------------|-----------|---------|-----------------|------------------|-----------------|---------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Ilot 73b Grammont | Rouen Habitat    | 2 296 440 | 210 500 | 82 000          | 0                | 1 566 599       | 137 000 | 300 341 | 1 371 212 | 2009      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Ilot 73b Grammont | Rouen Habitat    | 2 296 440 | 211 060 | 82 000          | 0                | 1 666 839       | 36 200  | 300 341 | 1 545 570 | 2009      | 1 | 9     |

- L'opération « **Construction Ilot 2** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du montant définitif du prêt contracté par Rouen Habitat et du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION           | MAITRE D'OUVRAGE | BASE       | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE     | ANRU      | PRET       | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|---------------------|------------------|------------|---------|-----------------|------------------|-----------------|-----------|-----------|------------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Construction Ilot 2 | Rouen Habitat    | 19 674 998 | 0       | 0               | 0                | 17 515 654      | 1 155 900 | 1 003 444 | 13 500 000 | 2013      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Construction Ilot 2 | Rouen Habitat    | 19 674 998 | 105 000 | 0               | 0                | 18 356 554      | 210 000   | 1 003 444 | 9 445 329  | 2013      | 2 | 4     |

- L'opération « **Hors site Jean Rondeaux** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du montant définitif du prêt contracté par Rouen Habitat et du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION               | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE  | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE   | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE | DUREE |   |
|-------|-------------------------|------------------|-----------|--------|-----------------|------------------|-----------------|---------|---------|-----------|-----------|-------|---|
| Avt 5 | Hors site Jean Rondeaux | Rouen Habitat    | 5 768 050 | 0      | 60 004          | 0                | 5 216 776       | 121 000 | 370 270 | 4 300 000 | 2013      | 1     | 4 |
| Avt 6 | Hors site Jean Rondeaux | Rouen Habitat    | 5 768 050 | 38 500 | 60 004          | 0                | 5 222 276       | 77 000  | 370 270 | 4 136 703 | 2013      | 2     | 5 |

- L'opération « **Châtelet Compl résid Giraudoux** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                               | MAITRE D'OUVRAGE | BASE       | VILLE  | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------------------------|------------------|------------|--------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Châtelet<br>Compl<br>résid<br>Giraudoux | IBS              | 11 311 000 | 17 500 | 140 070         | 0                | 10 174 654      | 80 000 | 898 776 | 8 692 000 | 2006      | 2 | 12    |
| Avt 6 | Châtelet<br>Compl<br>résid<br>Giraudoux | IBS              | 11 281 924 | 17 500 | 140 070         | 0                | 10 145 578      | 80 000 | 898 776 | 8 692 000 | 2006      | 2 | 12    |

- L'opération « **Châtelet Dunant Sud Huysmans** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                    | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE  | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------------|------------------|-----------|--------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Châtelet Dunant Sud Huysmans | IBS              | 9 365 438 | 10 500 | 258 466         | 0                | 8 538 447       | 31 000 | 527 025 | 7 521 514 | 2007      | 1 | 10    |
| Avt 6 | Châtelet Dunant Sud Huysmans | IBS              | 9 563 853 | 10 500 | 258 466         | 0                | 8 736 862       | 31 000 | 527 025 | 6 936 293 | 2007      | 1 | 16    |

- L'opération « **Châtelet complément îlot 4** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION             | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Châtelet compl.îlot 4 | IBS              | 6 205 896 | 3 500 | 169 816         | 0                | 5 751 180       | 20 000 | 261 400 | 5 019 489 | 2010      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Châtelet compl.îlot 4 | IBS              | 6 045 952 | 3 500 | 169 816         | 0                | 5 591 236       | 20 000 | 261 400 | 5 019 489 | 2010      | 2 | 9     |

### Réhabilitation de logements sociaux :

Globalement, le programme de réhabilitation des logements sociaux ne varie pas par rapport à l'avenant n°5. Les seules modifications sont liées aux recalages des coûts d'opération et/ ou des calendriers.

- L'opération « **Réhabilitation de l'îlot de la Poudrière** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du montant définitif du prêt contracté par Rouen Habitat et du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION                                | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE     | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation de l'îlot de la Poudrière | Rouen Habitat    | 4 609 350 | 1 745 000 | 0               | 0                | 2 074 071       | 18 000 | 772 279 | 1 775 290 | 2005      | 1 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation de l'îlot de la Poudrière | Rouen Habitat    | 4 609 350 | 0         | 0               | 0                | 3 819 071       | 18 000 | 772 279 | 839 585   | 2005      | 2 | 4     |

- L'opération « **Réhabilitation Perrin** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|          | OPERATION                  | MAITRE<br>D'<br>OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL<br>GENERAL | CONSEIL<br>REGIONAL | BAILLEUR<br>SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|----------|----------------------------|-------------------------|---------|-------|--------------------|---------------------|--------------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt<br>5 | Réhabilita-<br>tion Perrin | Rouen<br>Habitat        | 777 581 | 0     | 20 413             | 0                   | 457 596            | 7 200 | 292 372 | 195 700 | 2009      | 1 | 2     |
| Avt<br>6 | Réhabilita-<br>tion Perrin | Rouen<br>Habitat        | 777 581 | 0     | 20 413             | 0                   | 465 731            | 792   | 292 372 | 195 700 | 2009      | 1 | 2     |

- L'opération « **Réhabilitation Altaïr-Pléiades** » est modifiée.

Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du montant définitif du prêt contracté par Rouen Habitat et du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION                      | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE   | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|--------------------------------|------------------|-----------|---------|-----------------|------------------|-----------------|---------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation Altaïr Pléiades | Rouen Habitat    | 3 811 245 | 395 000 | 0               | 0                | 2 576 245       | 0       | 840 000 | 1 648 237 | 2004      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation Altaïr Pléiades | Rouen Habitat    | 3 811 245 | 0       | 0               | 0                | 2 930 134       | 292 372 | 840 000 | 2 000 000 | 2004      | 2 | 5     |

- L'opération « **Réhabilitation Sapins** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION             | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU      | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|--------|-----------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation Sapins | Rouen Habitat    | 3 098 408 | 0     | 151 300         | 0                | 1 846 008       | 42 000 | 1 059 100 | 1 596 240 | 2009      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation Sapins | Rouen Habitat    | 3 098 408 | 0     | 151 300         | 0                | 1 888 008       | 0      | 1 059 100 | 1 596 240 | 2009      | 2 | 9     |

- L'opération « **Réhabilitation Antarès** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION              | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------|------------------|-----------|---------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation Antarès | Rouen Habitat    | 2 364 928 | 440 000 | 58 500          | 0                | 990 853         | 0     | 875 575 | 538 224 | 2010      | 1 | 3     |
| Avt 6 | Réhabilitation Antarès | Rouen Habitat    | 2 364 928 | 0       | 58 500          | 0                | 1 430 853       | 0     | 875 575 | 538 224 | 2010      | 1 | 5     |

- L'opération « **Réhabilitation Poudrière 2<sup>ème</sup> tranche** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|          | OPERATION                                                    | MAITRE<br>D'<br>OUVRAGE | BASE      | VILLE   | CONSEIL<br>GENERAL | CONSEIL<br>REGIONAL | BAILLEUR<br>SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|----------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|---------|--------------------|---------------------|--------------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt<br>5 | Réhabilita-<br>tion<br>Poudrière<br>2 <sup>ème</sup> tranche | Rouen<br>Habitat        | 1 160 770 | 127 637 | 58 588             | 0                   | 569 069            | 0     | 405 476 | 324 230 | 2009      | 2 | 2     |
| Avt<br>6 | Réhabilita-<br>tion<br>Poudrière<br>2 <sup>ème</sup> tranche | Rouen<br>Habitat        | 1 160 770 | 0       | 58 588             | 0                   | 696 706            | 0     | 405 476 | 538 224 | 2009      | 2 | 3     |

- L'opération « **Réhabilitation Sapins complément** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION                        | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|----------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation Sapins complément | Rouen Habitat    | 976 884 | 0     | 47 600          | 0                | 584 884         | 11 200 | 333 200 | 504 000 | 2009      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation Sapins complément | Rouen Habitat    | 976 884 | 0     | 47 600          | 0                | 596 084         | 0      | 333 200 | 504 000 | 2009      | 2 | 9     |

- L'opération « **Réhabilitation Sapins complément 2** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION                          | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE  | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|--------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation Sapins complément 2 | Rouen Habitat    | 1 639 769 | 0     | 79 900          | 0                | 981 769         | 18 800 | 559 300 | 846 000 | 2009      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation Sapins complément 2 | Rouen Habitat    | 1 639 769 | 0     | 79 900          | 0                | 1 000 569       | 0      | 559 300 | 846 000 | 2009      | 2 | 9     |

- L'opération « **Réhabilitation Sapins complément 3** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION                          | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation Sapins complément 3 | Rouen Habitat    | 662 885 | 0     | 32 300          | 0                | 396 885         | 7 600 | 226 100 | 342 000 | 2009      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation Sapins complément 3 | Rouen Habitat    | 662 885 | 0     | 32 300          | 0                | 404 485         | 0     | 226 100 | 342 000 | 2009      | 2 | 9     |

- L'opération « **Lods : réhabilitation** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION             | MAITRE D'OUVRAGE | BASE       | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU       | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------|------------------|------------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|------------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Lods : réhabilitation | IBS              | 12 427 998 | 0     | 0               | 0                | 10 059 577      |       | 02 368 421 | 7 873 096 | 2005      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Lods : réhabilitation | IBS              | 12 557 101 | 0     | 0               | 0                | 10 188 680      |       | 02 368 421 | 7 873 096 | 2005      | 2 | 4     |

- L'opération « **Réhabilitation Musiciens et Couperin: Couperin** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|--------------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation: Couperin | IBS              | 2 558 128 | 0     | 0               | 0                | 2 258 128       | 0     | 300 000 | 2 000 000 | 2005      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Réhabilitation: Couperin | IBS              | 2 614 337 | 0     | 0               | 0                | 2 314 337       | 0     | 300 000 | 2 000 000 | 2005      | 2 | 4     |

- L'opération « **Bâtiment Esclangon** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION          | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE   | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|--------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|---------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Bâtiment Esclangon | IBS              | 2 281 572 | 0     | 32 500          | 0                | 1 674 072       | 125 000 | 450 000 | 1 320 021 | 2010      | 2 | 3     |
| Avt 6 | Bâtiment Esclangon | IBS              | 2 335 081 | 0     | 32 500          | 0                | 1 727 581       | 125 000 | 450 000 | 1 320 021 | 2010      | 2 | 3     |

- L'opération « **Réhabilitation Musiciens et Couperin: Mozart** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.  
Cette mission est soldée avec une économie réalisée d'un montant de 1 217 euros sur la participation de l'ANRU.

|       | OPERATION              | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation: Mozart | IBS              | 740 475 | 0     | 13 650          | 0                | 621 825         | 0     | 105 000 | 559 643 | 2009      | 2 | 3     |
| Avt 6 | Réhabilitation: Mozart | IBS              | 749 074 | 0     | 13 650          | 0                | 631 642         | 0     | 103 783 | 559 643 | 2009      | 2 | 3     |

- L'opération « **Réhabilitation Musiciens et Couperin: Lully Wagner** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                    | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET      | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|-----------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Réhabilitation: Lully Wagner | IBS              | 4 457 915 | 0     | 130 000         | 0                | 3 328 005       | 0     | 999 910 | 2 995 124 | 2009      | 2 | 3     |
| Avt 6 | Réhabilitation: Lully Wagner | IBS              | 4 937 123 | 0     | 130 000         | 0                | 3 807 213       | 0     | 999 910 | 2 995 124 | 2009      | 2 | 3     |

### Résidentialisation de logements sociaux :

Globalement, le programme de résidentialisation des logements sociaux ne varie pas par rapport à l'avenant n°5. Les seules modifications sont liées aux recalages des coûts d'opération et/ ou des calendriers.

- L'opération « **Résidentialisation de l'îlot de la Poudrière** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est mis à jour au regard du recalage de la participation du bailleur.

|       | OPERATION                                    | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE | DUREE |   |
|-------|----------------------------------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|-------|---|
| Avt 5 | Résidentialisation de l'îlot de la Poudrière | Rouen Habitat    | 1 953 327 | 0     | 175 000         | 0                | 801 663         | 0     | 976 664 | 721 496 | 2009      | 2     | 2 |
| Avt 6 | Résidentialisation de l'îlot de la Poudrière | Rouen Habitat    | 1 953 327 | 0     | 174 846         | 0                | 801 818         | 0     | 976 664 | 0       | 2009      | 2     | 3 |

- L'opération « **Résidentialisation de la Banane** » est modifiée.  
La base de financement de l'opération est mise à jour compte tenu de la modification du périmètre d'intervention de l'opération.

|       | OPERATION                 | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|---------------------------|------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Résidentialisation Banane | Rouen Habitat    | 1 354 742 | 0     | 150 500         | 0                | 526 871         | 0     | 677 371 | 474 184 | 2009      | 2 | 4     |
| Avt 6 | Résidentialisation Banane | Rouen Habitat    | 800 000   | 0     |                 | 0                |                 | 0     | 400 000 | 0       | 2009      | 2 | 13    |

- L'opération « **Résidentialisation Musiciens et Couperin: Couperin** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                    | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Résidentialisation: Couperin | IBS              | 394 500 | 0     | 45 000          | 0                | 183 234         | 0     | 166 266 | 187 492 | 2006      | 1 | 4     |
| Avt 6 | Résidentialisation: Couperin | IBS              | 554 849 | 0     | 45 000          | 0                | 343 583         | 0     | 166 266 | 187 492 | 2006      | 1 | 4     |



- L'opération « **Résidentialisation Musiciens et Couperins : Lully Wagner** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                           | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU   | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-------------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|--------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Résidentialisation:<br>Lully Wagner | IBS              | 322 792 | 0     | 112 977         | 0                | 112 977         | 0     | 96 838 | 101 679 | 2009      | 2 | 3     |
| Avt 6 | Résidentialisation:<br>Lully Wagner | IBS              | 326 688 | 0     | 112 977         | 0                | 116 873         | 0     | 96 838 | 101 679 | 2009      | 2 | 3     |

- L'opération « **Résidentialisation Pollux – Procyon – Regel** » est créée.

|       | OPERATION                                   | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|---------------------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|------|-----------|---|-------|
| Avt 6 | Résidentialisation Pollux – Procyon - Regel | Rouen Habitat    | 450 000 | 0     | 0               | 0                | 215 000         | 0     | 215 000 | 0    | 2015      | 2 | 6     |

- L'opération « **Résidentialisation îlot Esclangon Niepce Méliès** » est modifiée.  
Le plan de financement de l'opération est corrigé au regard du montant recalé de la base de financement.

|       | OPERATION                         | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET    | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------------------|------------------|---------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|---------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Résidentialisation: Niepce Méliès | IBS              | 539 410 | 0     | 106 750         | 0                | 162 955         | 0     | 269 705 | 142 831 | 2010      | 2 | 9     |
| Avt 6 | Résidentialisation: Niepce Méliès | IBS              | 546 169 | 0     | 106 750         | 0                | 169 714         | 0     | 269 705 | 142 831 | 2010      | 2 | 9     |

- L'opération « **Complément lods : amélioration de la qualité de service** » est abandonnée.  
Cette opération est abandonnée avec une économie réalisée d'un montant de 40 200 euros sur la participation de l'ANRU.

|       | OPERATION                                               | MAITRE D'OUVRAGE | BASE   | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU   | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|---------------------------------------------------------|------------------|--------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-------|--------|------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Complément lods : amélioration de la qualité de service | IBS              | 80 400 | 0     | 25 728          | 0                | 14 472          | 0     | 40 200 | 0    | 2012      | 2 | 6     |
| Avt 6 | Complément lods : amélioration de la qualité de service | IBS              | 0      | 0     | 0               | 0                | 0               | 0     | 0      | 0    | 2012      | 2 | 6     |

L'article 4.3 du titre III de la convention – «4-2 L'intervention de l'ANRU sur d'autres types de logements » – est modifié comme suit :

Interventions sur habitat privé :

- L'opération « **OPR Accession Châtelet** » est modifiée.  
Le nombre de primes ANRU attribuée à l'opération est diminué.

|       | OPERATION              | MAITRE D'OUVRAGE      | BASE      | VILLE | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE     | ANRU    | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|------------------------|-----------------------|-----------|-------|-----------------|------------------|-----------------|-----------|---------|------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | OPR Accession Châtelet | SCI Rouen Le Châtelet | 8 854 000 | 0     | 0               | 0                | 0               | 8 354 000 | 500 000 | 0    | 2009      | 2 | 5     |
| Avt 6 | OPR Accession Châtelet | SCI Rouen Le Châtelet | 8 854 000 | 0     | 0               | 0                | 0               | 8 454 000 | 400 000 | 0    | 2009      | 2 | 15    |

L'article 4.4 du titre III de la convention – «L'intervention de l'ANRU sur les espaces et les équipements » – est modifié comme suit :

Aménagements :

- L'opération « **Aménagement des secteurs de démolition Châtelet** » est modifiée.  
La base de financement de l'opération est modifiée compte-tenu de la réduction des dépenses de travaux due à des résultats d'appels d'offres favorables. Ainsi, le montant de participation de l'ANRU est recalé et permet une économie de 818 140,00 €.

|       | OPERATION                               | MAITRE D'OUVRAGE | BASE      | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE     | ANRU      | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-----------------------------------------|------------------|-----------|---------|-----------------|------------------|-----------------|-----------|-----------|------|-----------|---|-------|
| Avt 5 | Aménagement secteur démolition Châtelet | RSA              | 9 904 299 | 880 684 | 0               | 0                | 0               | 2 526 637 | 6 496 978 | 0    | 2008      | 2 | 20    |
| Avt 6 | Aménagement secteur démolition Châtelet | RSA              | 8 604 299 | 398 824 | 0               | 0                | 0               | 2 526 637 | 5 678 838 | 0    | 2008      | 2 | 20    |

- L'opération « **Aménagement secteur Ponctuels** » est créée.

|       | OPERATION                     | MAITRE D'OUVRAGE | BASE    | VILLE   | CONSEIL GENERAL | CONSEIL REGIONAL | BAILLEUR SOCIAL | AUTRE | ANRU    | PRET | DEMARRAGE |   | DUREE |
|-------|-------------------------------|------------------|---------|---------|-----------------|------------------|-----------------|-------|---------|------|-----------|---|-------|
| Avt 6 | Aménagement secteur Ponctuels | RSA              | 803 100 | 481 860 | 0               | 0                | 0               | 0     | 321 240 | 0    | 2015      | 2 | 6     |

L'article 4.5 du titre III de la convention – « Les opérations bénéficiant des financements « décroisés » de la Région et du Département dans le cadre d'une convention de partenariat territorial signée entre l'ANRU, la Région et le Département » – est inchangé :

**Article 5.6 : L'article 5 du titre III de la convention – « Les contreparties cédées à Foncière Logement » – est modifié comme suit :**

Foncière Logement est l'outil créé par les partenaires sociaux, acteurs d'Action Logement, pour œuvrer en faveur de la mixité sociale dans le cadre du PNRU. Elle produit des logements locatifs privés destinés aux salariés des entreprises acquittant le « 1% Logement » au cœur des quartiers faisant l'objet d'une rénovation urbaine.

Dans le cadre du PRU de Rouen, les contreparties à céder à Foncière Logement, définies à l'article 5 de la convention initiale et modifiées par l'avenant n°2, et sur lesquelles Foncière Logement devait réaliser des logements locatifs libres constituant un élément indissociable du projet de rénovation urbaine, sont décrites ci-après :

|                                 | Grammont | Chatelet               |            |             | Lombardie   |
|---------------------------------|----------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| Adresse                         | Ilot 83  | Ilot 4C                | Ilot 14    | Ilot 9      | Pointe nord |
| Situation en ZUS ? (oui/non)    | oui      | oui                    |            |             | oui         |
| Propriétaire(s) du terrain      | RSA      | IBS + Ville            | IBS+ Ville | IBS + Ville | Ville       |
| Utilisation actuelle du terrain | Libre    | En cours de démolition |            |             | parking     |
| Surface du terrain (m²)         | 3061     | 2600                   | 2568       | 1983        | 2607        |
| SHON (m²)                       | 5039     | de 4880 m2 à 7000m2    | 4640       | 5280        | 4000        |

- Ces éléments sont donnés ici à titre indicatif. Des études plus précises permettront de définir le nombre des logements à réaliser et leur typologie.

Du point de vue opérationnel, seul le projet de Grammont a été réalisé et livré fin 2013.

De plus, depuis la signature de l'avenant n°4, et conformément aux échanges avec La Foncière Logement, les projets de contreparties ont légèrement évolué, afin de s'intégrer au mieux dans les secteurs en rénovation urbaine.

Les propositions de modifications de contreparties sont les suivantes :

|                                 | Grammont | Chatelet    |         |        | Lombardie   |
|---------------------------------|----------|-------------|---------|--------|-------------|
| Adresse                         | Ilot 83  | Ilot 4 Nord | Ilot 14 | Ilot 9 | Pointe nord |
| Situation en ZUS ? (oui/non)    | oui      | oui         |         |        | oui         |
| Propriétaire(s) du terrain      | RSA      | RSA         | RSA     | RSA    | RSA         |
| Utilisation actuelle du terrain | libre    | libre       |         |        | parking     |
| Surface du terrain (m²)         | 3061     | 3 163       | 2568    | 1983   | 2607        |
| SHON (m²)                       | 5039     | 4000        | 4640    | 5280   | 4000        |

- Ces éléments sont donnés ici à titre indicatif. Des études plus précises permettront de définir le nombre des logements à réaliser et leur typologie.

La Loi n°2009-323 du 25 mars 2009 dite de mobilisation pour le logement et la lutte contre l'exclusion a modifié profondément le régime de la participation des employeurs à l'effort de construction. Ses décrets d'application ont fortement remis en cause le financement de Foncière logement.

En décembre 2011, seul un tout petit nombre de programmes avait pu être engagé par Foncière Logement.

Le décret n°2012-353 du 12 mars 2012 relatif aux enveloppes minimales et maximales des emplois de la participation des employeurs à l'effort de construction sur la période 2012-2014 a été publié le 14 mars 2012.

La Foncière Logement informait la Ville de Rouen par courrier du 02 juillet 2013 que son conseil d'administration du 25 juin 2013 avait statué sur la poursuite du projet de construction concernant l'îlot 4 au Chatelet, et l'ouverture d'un appel à candidature auprès des partenaires de l'UESL pour les 3 derniers sites prévus.

Dans un courrier du 9 avril 2014, la Foncière Logement informait la Ville de Rouen de la non réalisation du projet de construction concernant l'îlot 4 au Chatelet, précisant que cette contrepartie devrait être proposée prioritairement aux opérateurs d'Action Logement.

L'avenir des terrains sur lesquels l'AFL n'interviendra pas sera décidé dans le cadre d'avenants aux conventions de rénovation urbaine, après une concertation locale qui sera menée au cours de l'année 2014 par le préfet, délégué territorial de l'ANRU.

Cette concertation, entre le porteur de projet de rénovation urbaine et le délégué territorial d'Action Logement, sur la poursuite du programme de diversification qui doit être maintenu sur les contreparties contractualisées dans les conventions ANRU, sera réalisée selon les modalités définies par une convention cadre en cours de passation entre l'État (Ministère du logement), la Foncière Logement, Action Logement et l'ANRU. Cette convention cadre régit les modalités de l'accord trouvé entre les ministres en charge du logement, de l'économie et du budget et l'AFL en avril 2013 sur les investissements de la Foncière Logement dans les quartiers en rénovation urbaine.

De manière générale, les filiales des comités interprofessionnels du logement (CIL) collecteurs du 1% logement sont prioritaires pour se positionner comme opérateurs de substitution sur les terrains non retenus par la Foncière logement, afin d'y réaliser des opérations de diversification de l'offre de logements.

Les résultats de cette concertation seront contractualisés dans un avenant à la convention de rénovation urbaine du PRU de Rouen, ultérieur à l'avenant de sortie.

PROJET

**Article 5.7 :** L'article 6 du titre III de la convention « L'échéancier de réalisation du projet » est complété et modifié comme suit :

**Le nouvel échéancier des opérations restantes est le suivant :**

GPV Ville de Rouen  
Planning des opérations restantes

Fin du délai de la convention

06/11/2014

| Opérations                                |                  | Maîtrise d'ouvrage | 2014 | 2015 |    | 2016 |    | 2017 |    | 2018 |    | 2019 |    |
|-------------------------------------------|------------------|--------------------|------|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|
|                                           |                  |                    | S2   | S1   | S2 | S1   | S2 | S1   | S2 | S1   | S2 | S1   | S2 |
| Démolition de logements sociaux           |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Jules Adeline                             | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Création de logements sociaux             |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Châtelet Square                           | Habitat 76       |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Rue d'Elbeuf                              | Logiseine        |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Rue du Mail                               | Plaine Normande  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Zac Aubette Martainville                  | IBS              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Avenue Jean Rondeaux                      | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Grammont Ilot 2                           | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Réhabilitation de logements sociaux       |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Sapins                                    | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Sapins complément                         | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Sapins complément 2                       | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Sapins complément 3                       | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Résidentialisation de logements sociaux   |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Banane                                    | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Sapins secteur Jumièges                   | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Secteur Sapins Nord                       | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Immeubles Pollux – Procyon - Régel        | Rouen Habitat    |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Aménagements                              |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Secteurs de démolition Châtelet           | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Reprise voirie limite Bihorel - Châtelet  | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Centre commercial Châtelet                | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Espaces paysagers Châtelet                | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Secteur Le Verrier Newton 1ère phase      | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Secteur Le Verrier Newton 2ème phase      | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Suite démolition des lods secteur IBS     | Ville de Rouen   |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Espaces publics Sapins                    | Ville de Rouen   |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Secteur Ponctuels                         | RSA              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Equipements                               |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Salle des fêtes des Hauts de Rouen        | Ville de Rouen   |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Crèche de la Lombardie                    | Ville de Rouen   |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Transformation du plot 18 à la Grand Mare | RHE              |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Intervention sur habitat privé            |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| OPR accession Châtelet                    | Nexity Appolonia |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Diversification Grammont                  | Nacarar          |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Ingénierie                                |                  |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |
| Plan stratégique local                    | Ville de Rouen   |                    |      |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |

Cet échéancier montre que :

- 8 opérations restantes doivent faire l'objet d'un commencement de travaux après le 31 décembre 2014 ;
- La fin de semestre prévisionnelle la plus tardive de commencement de travaux est : fin du 1<sup>er</sup> semestre 2016 ;
- La fin de semestre prévisionnelle la plus tardive d'achèvement des travaux est : fin du second semestre 2018 ;
- Les opérations les plus contraignantes en terme d'échéancier de réalisation sont les opérations suivantes :
  - Résidentialisation de la Banane, sous maîtrise d'ouvrage Rouen Habitat,
  - Aménagement du secteur Le Verrier Newton 2<sup>ème</sup> phase, sous maîtrise d'ouvrage Rouen Seine Aménagement,
  - Transformation du plot 18 à la Grand'Mare, sous maîtrise d'ouvrage Rouen Hockey Elite.

#### Modification de l'échéancier de réalisation des opérations :

| Opérations                                                     | Date démarrage -<br>année | Semestre | Durée en<br>semestres |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|-----------------------|
| <b>Démolition LLS</b>                                          |                           |          |                       |
| <i>Démolition partielle bâtiment Esclangon</i>                 | 2007                      | 1        | 16                    |
| <i>Démolition bâtiment d'Indy</i>                              | 2006                      | 2        | 17                    |
| <i>Démolition du bâtiment CASTOR</i>                           | 2004                      | 2        | 4                     |
| <i>Déconstruction Jules Adeline</i>                            | 2011                      | 2        | 10                    |
| <i>Aménagement du secteur de démolition Grammont</i>           | 2005                      | 2        | 17                    |
| <b>Création LLS</b>                                            |                           |          |                       |
| <i>Chatelet square (19 PLUSCD, 14 PLUS, 2PLAI)</i>             | 2007                      | 1        | 18                    |
| <i>Châtelet CIAD (20 PLUSCD, 8 PLUS, 3 PLAI)</i>               | 2006                      | 1        | 17                    |
| <i>Hors site Croix d'Yonville (10 PLUSCD, 20 PLUS, 3 PLAI)</i> | 2008                      | 1        | 13                    |
| <i>Rue Malherbe (30 PLUS)</i>                                  | 2010                      | 2        | 9                     |
| <i>Rue d'Elbeuf (40 PLUS + 12 PLUSCD + 3 PLAI)</i>             | 2012                      | 1        | 9                     |
| <i>Hors site rue du Mail</i>                                   | 2010                      | 2        | 11                    |
| <i>Châtelet Dunant Sud Huysmans</i>                            | 2007                      | 1        | 16                    |
| <i>Hors Site Zac Aubette Martainville</i>                      | 2011                      | 1        | 10                    |
| <i>Châtelet complément Îlot 4 (4 PLUS CD, 36 PLUS, 1 PLAI)</i> | 2010                      | 2        | 9                     |
| <i>Hors Site Louis Poterat (3 PLUS)</i>                        | 2009                      | 1        | 9                     |
| <i>Îlot 73b Grammont (14 PLUSCD, 1 PLUS, 1PLAI)</i>            | 2009                      | 2        | 9                     |
| <i>Rue Lamauve (3PLUSCD, 15 PLUS, 3 PLAI)</i>                  | 2010                      | 1        | 7                     |
| <i>Rue aux Anglais (3 PLUS CD, 61 PLUS, 2 PLAI)</i>            | 2009                      | 2        | 8                     |
| <i>Hors site Avenue Jean Rondeaux (28 PLUS, 11 PLAI)</i>       | 2013                      | 1        | 5                     |
| <b>Réhabilitation de LLS</b>                                   |                           |          |                       |
| <i>Réhabilitation Altair-Pléiades</i>                          | 2004                      | 2        | 5                     |
| <i>Réhabilitation Capricorne-Cassiopée</i>                     | 2009                      | 2        | 9                     |
| <i>Réhabilitation Sapins</i>                                   | 2009                      | 2        | 11                    |
| <i>Réhabilitation Antarès</i>                                  | 2010                      | 1        | 5                     |
| <i>Réhabilitation Poudrière 2ème tranche</i>                   | 2009                      | 2        | 3                     |
| <i>Réhabilitation Sapins Complément</i>                        | 2009                      | 2        | 11                    |

|                                                        |      |   |    |
|--------------------------------------------------------|------|---|----|
| <i>Réhabilitation Sapins Complément 2</i>              | 2009 | 2 | 11 |
| <i>Réhabilitation Sapins Complément 3</i>              | 2009 | 2 | 11 |
| <b>Résidentialisation de LLS</b>                       |      |   |    |
| <i>Résidentialisation Sablière 2</i>                   | 2010 | 1 | 8  |
| <i>Résidentialisation de l'îlot de la Poudrière</i>    | 2009 | 2 | 3  |
| <i>Résidentialisation Capricorne-Cassiopée</i>         | 2009 | 2 | 4  |
| <i>Résidentialisation îlot Galilée Newton Nord</i>     | 2009 | 2 | 8  |
| <i>Résidentialisation des bâtiments rue Le Verrier</i> | 2010 | 1 | 7  |
| <i>Résidentialisation Secteur Jumièges</i>             | 2009 | 2 | 12 |
| <i>Résidentialisation Secteur Sapins Nord</i>          | 2009 | 2 | 12 |
| <i>Résidentialisation Betelgeuse</i>                   | 2009 | 2 | 6  |
| <i>Résidentialisation Banane</i>                       | 2009 | 2 | 13 |
| <i>Résidentialisation îlot Esclangon Niepce Méliès</i> | 2010 | 2 | 9  |
| <b>Aménagements</b>                                    |      |   |    |
| <i>Aménagement des espaces publics Sapins</i>          | 2009 | 1 | 13 |
| <b>Equipements</b>                                     |      |   |    |
| <i>Salle des fêtes des Hauts de Rouen</i>              | 2011 | 2 | 9  |
| <b>Habitat privé</b>                                   |      |   |    |
| <i>OPR Accession Chatelet</i>                          | 2009 | 2 | 15 |
| <i>Grammont 72b</i>                                    | 2010 | 1 | 11 |
| <b>Ingénierie – Conduite de projet</b>                 |      |   |    |
| <i>Travaux de mémoire</i>                              | 2006 | 1 | 17 |

**Article 5.8 : L'article 7 du titre III de la convention « Le plan de financement des opérations subventionnées par l'ANRU » est annulé et remplacé par l'article 7 – « Le plan de financement des opérations du programme » – est modifié comme suit :**

Les subventions de l'Agence résultent, opération par opération, de l'application du taux contractuel de subvention tel que défini dans l'article 4 de la convention appliqué au coût éligible, au sens du règlement général de l'opération. Ces subventions sont **plafonnées opération financière par opération financière**, au sens du règlement comptable et financier, telles que définies dans le même tableau. Elles ne sont pas susceptibles d'actualisation.

Les subventions de l'Agence seront versées dans les conditions administratives et techniques définies par le règlement général et par le règlement comptable et financier applicables à la date de l'engagement financier de l'opération (Décision attributive de subvention)

L'engagement de l'Agence s'entend pour un montant global maximal non actualisable décliné par opération financière de **82 979 096 €** dont **500 000 €** au titre du Plan de Relance,

Les participations financières des signataires de la présente convention sont détaillées dans le tableau financier présenté en annexe 1. Sont également indiquées, des participations financières de tiers non signataires dont l'obtention est de la responsabilité de chaque maître d'ouvrage.

La mise en œuvre du programme nécessite une enveloppe de prêts « PRU » de la Caisse des Dépôts et Consignations estimée à **58 003 155 €**. Les décisions d'octroi des financements de la Caisse des Dépôts et Consignations sont prises sous réserve de la disponibilité des enveloppes de prêts PRU. Par ailleurs, les caractéristiques des prêts, y compris le taux d'intérêt, sont celles en vigueur au jour de l'émission de chaque contrat de prêt.

L'engagement de la Région s'entend pour un montant de **21 623 841 €** pour toutes les opérations financières décrites à l'article 4. (4.1 à 4.5 inclus) y compris pour le financement « décroisé » des opérations au titre de la convention de partenariat avec la Région.

L'engagement du Département de Seine-Maritime, au titre de l'avenant de sortie, s'entend pour un montant de **13 890 746 €**, y compris pour le financement « décroisé » des opérations au titre de la convention cadre du 13 mars 2007.

Pour le Département, conformément à la convention cadre régionale signée le 13 mars 2007, les montants inscrits dans l'annexe financière sont indicatifs et prévisionnels. La décision définitive de financement reste subordonnée à l'individualisation des aides par la Commission compétente, après réception d'un dossier de demande de subvention complet.

Conformément aux dispositions votées en Assemblée du 28 juin 2011, les enveloppes envisagées site par site seront ramenées au prorata de la diminution du coût du projet urbain initial. Les aides seront calculées sur chaque opération, en fonction du taux d'intervention indiqué dans la maquette financière de la convention locale, appliqué à la dépense subventionnable réelle (après appel d'offres fructueux), l'aide étant plafonnée au montant inscrit dans cette même maquette financière. L'augmentation de l'aide Départementale sur une opération éligible demeure possible, par voie d'avenant lorsque le redéploiement est rendu nécessaire pour atteindre l'enveloppe d'engagement envisagé sur le site, sous réserve du maintien du coût du projet urbain initial.

Les soldes à moindre compte, constatés au paiement du solde de subvention sur les opérations réalisées avec un coût inférieur, ne peuvent donner lieu à de nouveaux engagements de subvention.

Les modalités de versement des subventions du Département sont définies par le règlement budgétaire et financier du Département.

Le Département s'engage à financer, au titre du renouvellement urbain, les opérations présentant un appel d'offres fructueux au plus tard le 31 octobre 2015 et dans le cadre de ses disponibilités budgétaires annuelles.

Les modalités de versement des subventions du Département sont définies par le règlement financier du Département.



**Actualisation des participations de l'agence après 1er acompte (DAS m) ou solde d'opérations :**

| MO                                                                | Famille                                 | Libellé d'opération                                     | Nature des économies                                                                                | Montant subvention ANRU Avenant n°5 | Montant subvention ANRU Avenant de clôture | Montant des économies | Etat paiement   | Date paiement          |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
| GIP GPV                                                           | Ingénierie, conduite de projet          | Travaux de mémoire                                      | Opération physique engagée (FATc validée)<br>La subvention doit être actualisée au montant du solde | 282 207 €                           | 148 411 €                                  | 133 796 €             | Soldé           | En cours de validation |
| IBS                                                               | Démolition de logements sociaux         | Démolition bâtiment d'Indy                              | Opération physique engagée (FATc validée)<br>La subvention doit être actualisée au montant du solde | 834 451 €                           | 823 873 €                                  | 10 578 €              | Soldé           | En cours de validation |
| IBS                                                               | Démolition de logements sociaux         | Démolition partielle bâtiment Esclangon                 | Opération physique engagée (FATc validée)<br>La subvention doit être actualisée au montant du solde | 683 238 €                           | 678 563 €                                  | 4 675 €               | Soldé           | En cours de validation |
| Rouen Habitat                                                     | Démolition de logements sociaux         | Tripode                                                 | Opération physique engagée (FATc validée)<br>La subvention doit être actualisée au montant du solde | 59 516 €                            | 14 425 €                                   | 45 091 €              | Soldé           | 04/07/2014             |
| IBS                                                               | Réhabilitation de logements sociaux     | Musiciens et Couperin : Mozart                          | Opération physique engagée (FATc validée)<br>La subvention doit être actualisée au montant du solde | 105 000 €                           | 103 783 €                                  | 1 217 €               | Soldé           | 16/07/2014             |
| Rouen Habitat                                                     | Résidentialisation de logements sociaux | Résidentialisation Banane                               | Opération modifiée                                                                                  | 677 371 €                           | 400 000 €                                  | 277 371 €             | Non engagé      |                        |
| IBS                                                               | Résidentialisation de logements sociaux | Complément lods : amélioration de la qualité de service | Opération abandonnée                                                                                | 40 200 €                            | 0 €                                        | 40 200 €              | Non engagé      |                        |
| RSA                                                               | Aménagements                            | Aménagement des secteurs de démolition Châtelet         | Opération physique engagée (DASm)<br>La base de financement est modifiée                            | 6 496 978 €                         | 5 678 838 €                                | 818 140 €             | En cours        |                        |
| SCI Rouen Le Châtelet                                             | Intervention sur habitat privé          | OPR Accession Châtelet                                  | Diminution du nombre de primes ANRU attribuées au programme                                         | 500 000 €                           | 400 000 €                                  | 100 000 €             | Avance initiale | 29/07/2009             |
| <b>Total général des économies sur la participation de l'ANRU</b> |                                         |                                                         |                                                                                                     | <b>83 863 924 €</b>                 | <b>82 432 856 €</b>                        | <b>1 431 068 €</b>    |                 |                        |

**Redéploiement des économies sur la participation de l'agence :**

| Libellé d'opération                         | Etat d'avancement  | Avenant 5          |      | Avenant de clôture |      | Montant économies redéployées | Etat Paiement |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|------|--------------------|------|-------------------------------|---------------|
|                                             |                    | Montant subvention | Taux | Montant subvention | Taux |                               |               |
| Résidentialisation Pollux - Procyon - Regel | Opération nouvelle | 0                  | 0%   | 225 000 €          | 50%  | 225 000 €                     |               |
| Aménagement secteur Ponctuels               | Opération nouvelle | 0                  | 0%   | 321 240 €          | 40%  | 321 240 €                     |               |
| <b>41%</b>                                  |                    |                    |      |                    |      | <b>546 240 €</b>              |               |

**Article 5.9 : L'article 12-1 du titre V « modalités d'attribution et de versement des subventions de l'Agence » et les articles 12-1 et 12-2 sont complétés**

**Dates limites :**

La date limite pour l'ensemble des demandes du premier acompte conformément au règlement comptable et financier de l'agence est fixée au 31 décembre 2016.

Au-delà de cette date, toute opération n'ayant pas fait l'objet d'une Décision Attributive de Subvention sera désaffecté.

La date limite pour l'ensemble des demandes du solde conformément au règlement comptable et financier de l'agence est fixée au 31 décembre 2018.

A cette date, les opérations non encore soldées seront soit soldées en l'état connu des dépenses justifiées, ou feront l'objet d'un recouvrement le cas échéant.

**Dérogations pour dépassement du délai de paiement arrêté par le règlement comptable et financier de l'agence :**

| Intitulé opération                                                                              | Maitre d'Ouvrage | Etape administrative concernée  | Date limite du paiement suivant |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <i>Démolition bâtiment DULLIN<br/>démolition partielle bâtiment<br/>ESCLANGON (Châtelet II)</i> | IBS              | solde                           | 30 Juin 2015                    |
| <i>Démolition bâtiment d'Indy</i>                                                               | IBS              | solde                           | 30 Juin 2015                    |
| <i>Résidentialisation îlot Esclangon<br/>Niepce Méliès</i>                                      | IBS              | solde                           | 30 Juin 2015                    |
| <i>Châtelet Dunant Sud Huysmans</i>                                                             | IBS              | solde                           | 30 Juin 2015                    |
| <i>Châtelet complément îlot 4</i>                                                               | IBS              | solde                           | 30 Juin 2015                    |
| <i>Travaux de mémoire</i>                                                                       | GIP-GPV          | solde                           | 31 Décembre 2014                |
| <i>Tripode</i>                                                                                  | Rouen Habitat    | solde                           | 30 juin 2014                    |
| <i>Aménagement du secteur de<br/>démolition Grammont</i>                                        | RSA              | solde                           | 30 Juin 2014                    |
| <i>Chatelet Square (19 PLUSCD, 14<br/>PLUS, 2PLAI)</i>                                          | Habitat 76       | Demande 1 <sup>er</sup> acompte | 30 Juin 2014                    |
| <i>Hors site diffus Ville (2 PLAI)</i>                                                          | LOGEAL           | solde                           | 30 Juin 2014                    |
| <i>Rue - Secteur Marcel Lods</i>                                                                | RSA              | Demande 1 <sup>er</sup> acompte | 30 Juin 2014                    |
| <i>Aménagement arrière bâtiment<br/>des archives et entrée du parc<br/>grammont</i>             | RSA              | solde                           | 30 Juin 2014                    |
| <i>Traitement paysager grammont<br/>V20</i>                                                     | RSA              | solde                           | 30 Juin 2014                    |
| <i>Aménagement mail historique<br/>Nord Sud</i>                                                 | RSA              | solde                           | 30 Juin 2014                    |

| Intitulé opération                                                                                    | Maitre d'Ouvrage | Etape administrative concernée  | Date limite du paiement suivant |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <i>Restructuration Centre commercial Gd'Mare et relocalisation commerces</i>                          | RSA              | solde                           | 31 Décembre 2014                |
| <i>Restructuration du centre de formation de la poste y compris relocalisation du bureau de Poste</i> | RSA              | solde                           | 31 Décembre 2014                |
| <i>3 Plots Place Malraux - Nouveaux locaux commerciaux- Plot Sud</i>                                  | RSA              | solde                           | 31 Décembre 2014                |
| <i>OPR Accession Chatelet</i>                                                                         | Nexity Apollonia | Demande 1 <sup>er</sup> acompte | 31 décembre 2014                |
| <i>Missions urbanistes phase opérationnelle -2009-2010 - Grammont</i>                                 | RSA              | solde                           | 30 Juin 2014                    |

## Article 6 : La sortie opérationnelle, administrative et financière de la convention au 15 Novembre 2014

### Article 6.1 : Dotation ANRU et des autres partenaires (sur la base de l'avenant n° 5)

#### – Bilan des engagements et des paiements de la participation de l'agence

**Engagement ANRU** (octobre 2014) : **81,212** M€ subventions engagées sur **83,864** M€ d'enveloppe subventions ANRU ; le taux d'engagement est de **97%**. Toutes les opérations ont fait l'objet d'une demande de décision attributive de subvention à l'exception de 5 opérations :

- Aménagement suite démolition secteur Lods – opération modifiée dans le cadre de l'avenant n°5, engagement dans l'attente de son intégration sur la plateforme AGORA,
- Aménagement secteur Le Verrier Newton – opération modifiée dans le cadre de l'avenant n°5, engagement dans l'attente de son intégration sur la plateforme AGORA,
- Aménagement secteur Le Verrier Newton 2<sup>ème</sup> phase – opération créée dans le cadre de l'avenant n°5, engagement dans l'attente de son intégration sur la plateforme AGORA,
- Diversification Grammont – demande en cours de formalisation,
- Plan Stratégique Local – opération créée dans le cadre de l'avenant n°5, engagement dans l'attente de son intégration sur la plateforme AGORA.

**Paiement ANRU** : Sur **81,212** M€ engagés, **64,904** M€ ont été mandatés représentant **80%** des engagements actuels.

#### – Bilan des engagements et des paiements de la participation de la Région

**Engagement Région** (octobre 2014) : Les subventions relatives aux opérations prévues dans la convention initiale et/ou avenantée ont été engagées par la Région à hauteur de 21,087 M€ soit 98 % dont 646 251 € pour les bailleurs (soit 3 %) et à hauteur de 20,440 M€ pour la ville (soit 97 %).

**Paiement Région** (octobre 2014) : Les subventions relatives aux opérations prévues dans la convention initiale et/ou avenantée ont été mandatées par la Région à hauteur de 17,018 M€ soit 79 % dont 630 275 € pour les bailleurs (soit 4 %) et à hauteur de 16,388 M€ pour la ville (soit 96 %).

#### – Bilan des engagements et des paiements de la participation du Département

**Engagement Département** (octobre 2014) : Les subventions relatives aux opérations prévues dans la convention initiale et/ou avenantée ont été engagées par le Département à hauteur de 13,474 M€ soit 97 % dont 6,885 M€ pour les bailleurs (soit 51 %) et à hauteur de 6,590 M€ pour la ville (soit 49 %).

**Paiement Département** (octobre 2014) : Les subventions relatives aux opérations prévues dans la convention initiale et/ou avenantée ont été mandatées par le Département à hauteur de 12,209 M€ soit 91 % dont 5,837 M€ pour les bailleurs (soit 48 %) et à hauteur de 6,371 M€ pour la ville (soit 52 %).

## Article 6.2 : Bilan du programme physique par famille d'opérations avec une image initiale/finale

### 6.2.1 Bilan global du programme physique ANRU

| Familles d'opérations    | Programme ANRU<br>(avenant n°5) | Nombre de LLS engagés        |     | Nombre de LLS achevés<br>(Novembre 2014)        |     |
|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|-----|-------------------------------------------------|-----|
|                          |                                 | nombre                       | %   | nombre                                          | %   |
|                          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Démolitions LLS          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Châtelet                 | 520                             | 520                          | 100 | 520                                             | 100 |
| Lombardie                | 151                             | 151                          | 100 | 151                                             | 100 |
| Grand'Mare               | 60                              | 60                           | 100 | 60                                              | 100 |
| Grammont                 | 162                             | 162                          | 100 | 12                                              | 7   |
| Total                    | 893                             | 893                          | 100 | 743                                             | 83  |
|                          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Constructions neuves LLS |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Châtelet                 | 260                             | 260                          | 100 | 225                                             | 87  |
| Grand'Mare               | 11                              | 11                           | 100 | 11                                              | 100 |
| Grammont                 | 211                             | 211                          | 100 | 100                                             | 47  |
| Hors site                | 411                             | 411                          | 100 | 336                                             | 82  |
| Total                    | 893                             | 893                          | 100 | 672                                             | 75  |
|                          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Réhabilitations LLS      |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Sapins                   | 796                             | 796                          | 100 | 796                                             | 100 |
| Châtelet                 | 158                             | 158                          | 100 | 158                                             | 100 |
| Lombardie                | 426                             | 426                          | 100 | 426                                             | 100 |
| Grand'Mare               | 1215                            | 1215                         | 100 | 1215                                            | 100 |
| Grammont                 | 200                             | 200                          | 100 | 200                                             | 100 |
| Total                    | 2795                            | 2795                         | 100 | 2795                                            | 100 |
|                          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Résidentialisations LLS  |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Sapins                   | 602                             | 602                          | 100 | 0                                               | 0   |
| Châtelet                 | 294                             | 122                          | 41  | 122                                             | 41  |
| Lombardie                | 457                             | 457                          | 100 | 457                                             | 100 |
| Grand'Mare               | 1448                            | 1448                         | 100 | 1448                                            | 100 |
| Grammont                 | 250                             | 250                          | 100 | 250                                             | 100 |
| Total                    | 3051                            | 2879                         | 94  | 2277                                            | 75  |
|                          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Familles d'opérations    | Programme ANRU<br>(avenant n°5) | Nombre d'opérations engagées |     | Nombre d'opérations achevées<br>(Novembre 2014) |     |
|                          |                                 | nombre                       | %   | nombre                                          | %   |
|                          |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Aménagements*            |                                 |                              |     |                                                 |     |
| Hauts de Rouen           | 2                               | 2                            | 100 | 2                                               | 100 |
| Sapins                   | 3                               | 3                            | 100 | 2                                               | 85  |
| Châtelet                 | 5                               | 5                            | 100 | 2                                               | 40  |
| Lombardie                | 9                               | 7                            | 77  | 7                                               | 77  |
| Grand'Mare               | 5                               | 4                            | 80  | 4                                               | 80  |
| Grammont                 | 11                              | 11                           | 100 | 11                                              | 100 |
| Total                    | 35                              | 32                           | 91  | 28                                              | 80  |

\* correspond au nombre de lignes (opérations) dans la maquette

| Familles d'opérations | Programme ANRU<br>(avenant n°5) | Nombre<br>d'opérations<br>engagées |     | Nombre<br>d'opérations<br>achevées<br>(Novembre 2014) |     |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------|-----|
|                       |                                 | nombre                             | %   | nombre                                                | %   |
|                       |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Equipements           |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Sapins                | 1                               | 1                                  | 100 | 1                                                     | 100 |
| Châtelet              | 1                               | 1                                  | 100 | 1                                                     | 100 |
| Lombardie             | 4                               | 3                                  | 75  | 2                                                     | 50  |
| Grand'Mare            | 6                               | 5                                  | 83  | 5                                                     | 83  |
| Grammont              | 4                               | 4                                  | 100 | 4                                                     | 100 |
| Total                 | 16                              | 14                                 | 88  | 13                                                    | 81  |
|                       |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Espaces commerciaux   |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Grand'Mare            | 3                               | 3                                  | 100 | 3                                                     | 100 |
| Total                 | 3                               | 3                                  | 100 | 3                                                     | 100 |
|                       |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Habitat privé         |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Châtelet              | 1                               | 1                                  | 100 | 0                                                     | 0   |
| Grammont              | 3                               | 2                                  | 66  | 2                                                     | 66  |
| Total                 | 4                               | 3                                  | 75  | 2                                                     | 50  |
|                       |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Ingénierie            |                                 |                                    |     |                                                       |     |
| Total                 | 20                              | 19                                 | 95  | 18                                                    | 90  |

Au niveau du programme ANRU, il reste à réaliser :

- La déconstruction de l'immeuble Jules Adeline : objectif de démarrage des travaux au 2<sup>nd</sup> semestre 2015 pour une période de 12 mois.
- Quatre opérations de création de logements sociaux :
  - L'opération Châtelet Square : objectif de livraison en avril 2015,
  - L'opération de construction de l'îlot 2 à Grammont : objectif de livraison été 2015,
  - L'opération de construction rue d'Elbeuf : objectif de livraison fin 2015,
  - L'opération de construction rue du Mail : objectif de livraison en février 2015.
- L'opération de résidentialisation des Sapins : objectif de fin de travaux fin 2015.
- L'opération d'aménagement des espaces publics aux Sapins : objectif de fin de travaux fin 2015.
- Les opérations d'aménagement au Châtelet : objectif de fin de travaux fin 2015.
- La 2<sup>nde</sup> phase d'aménagement du secteur Le Verrier – Newton : objectif de démarrage des travaux au 1<sup>er</sup> trimestre 2016.
- L'opération d'aménagement du secteur de démolition des Lods : objectif de fin de travaux au 3<sup>ème</sup> trimestre 2015.
- Quatre opérations d'équipements :
  - L'opération de construction de la salle des fêtes des Hauts de Rouen : objectif de livraison début 2016,
  - L'opération de transformation du plot 18 à la Grand'Mare.
  - L'opération de construction de la crèche de la Lombardie.
- L'opération d'accession au Châtelet : objectif de livraison fin 2016.

- L'opération de diversification Grammont : objectif de démarrage des travaux en mars 2015 pour une période de 18 mois.

## 6.2.2 Bilan détaillé de la reconstitution de l'offre de logements locatifs sociaux du programme ANRU

| Bailleur               | Nom de l'opération                        | Situation / ZUS | Nombre de logements | Nombre de logements sociaux                        | Type de logement                | Date de livraison | À livrer |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------|
| Foyer du Toit Familial | Grammont îlot 81 1 <sup>ère</sup> tranche | ZUS             | 39                  | 39                                                 | 37 PLUS<br>2 PLAI               | 2007              |          |
| Foyer du Toit Familial | Grammont îlot 81 2 <sup>ème</sup> tranche | ZUS             | 42                  | 38                                                 | 36 PLUS<br>2 PLAI               | 2008              |          |
| Habitat 76             | Grammont îlot 72a                         | ZUS             | 38                  | 7                                                  | 4 PLUS CD<br>3 PLUS             | 2012              |          |
| Habitat 76             | Châtelet Square                           | ZUS             | 50                  | 35                                                 | 19 PLUS CD<br>14 PLUS<br>2 PLAI |                   | 2015     |
| Habitat 76             | Châtelet CIAD                             | ZUS             | 38                  | 31                                                 | 20 PLUS CD<br>8 PLUS<br>3 PLAI  | 2012              |          |
| Habitat 76             | Hors site Croix d'Yonville                | Hors ZUS        | 36                  | 36<br>(Dont 3 PLAI hors convention ANRU)           | 10 PLUS CD<br>20 PLUS<br>6 PLAI | 2012              |          |
| Habitat 76             | Hors site rue Malherbe                    | Hors ZUS        | 35                  | 35<br>(Dont 1 PLUS et 4 PLAI hors convention ANRU) | 31 PLUS<br>4 PLAI               | 2014              |          |
| Logiseine              | Grand Mare Verdi Giraudoux                | ZUS             | 20                  | 11                                                 | 10 PLUS<br>1 PLAI               | 2014              |          |
| Logiseine              | Hors site rue d'Elbeuf                    | Hors ZUS        | 55                  | 55                                                 | 40 PLUS CD<br>12 PLUS<br>3 PLAI |                   | 2015     |
| La Plaine Normande     | Hors site rue Jacques Daviel              | Hors ZUS        | 1                   | 1                                                  | 1 PLAI                          | 2014              |          |
| La Plaine Normande     | Hors site rue du Mail                     | Hors ZUS        | 20                  | 20                                                 | 13 PLUS CD<br>6 PLUS<br>1 PLAI  |                   | 2015     |
| IBS                    | Châtelet Giraudoux                        | ZUS             | 87                  | 87                                                 | 43 PLUS CD<br>39 PLUS<br>5 PLAI | 2012              |          |
| IBS                    | Châtelet Huysmans                         | ZUS             | 66                  | 66                                                 | 10 PLUS CD<br>53 PLUS<br>3 PLAI | 2013              |          |
| IBS                    | Hors site ZAC Aubette Martainville        | Hors ZUS        | 82                  | 82                                                 | 22 PLUS CD<br>55 PLUS<br>5 PLAI | 2014              |          |
| IBS                    | Hors site rue d'Emmendreville             | Hors ZUS        | 25                  | 25                                                 | 20 PLUS CD<br>4 PLUS<br>1 PLAI  | 2007              |          |

|               |                                   |          |     |     |                                |      |      |
|---------------|-----------------------------------|----------|-----|-----|--------------------------------|------|------|
| IBS           | Hors site Avenue de Caen          | Hors ZUS | 31  | 31  | 29 PLUS<br>2 PLAI              | 2012 |      |
| IBS           | Châtelet îlot 4                   | ZUS      | 41  | 41  | 4 PLUS CD<br>36 PLUS<br>1 PLAI | 2012 |      |
| Logéal        | Hors site rue Dambourney          | Hors ZUS | 1   | 1   | 1 PLAI                         | 2010 |      |
| Logéal        | Hors site diffus ville            | Hors ZUS | 2   | 2   | 2 PLAI                         | 2012 |      |
| Logéal        | Hors site 41 avenue Jean Rondeaux | Hors ZUS | 1   | 1   | 1 PLAI                         | 2010 |      |
| Logéal        | Hors site 2 rue Dambourney        | Hors ZUS | 1   | 1   | 1 PLAI                         | 2010 |      |
| Rouen Habitat | Hors site rue Louis Poterat       | Hors ZUS | 3   | 3   | 3 PLUS                         | 2013 |      |
| Rouen Habitat | Grammont îlot 73b                 | ZUS      | 16  | 16  | 14 PLUS CD<br>1 PLUS<br>1 PLAI | 2014 |      |
| Rouen Habitat | Hors site rue Lamauve             | Hors ZUS | 21  | 21  | 3 PLUS CD<br>15 PLUS<br>3 PLAI | 2012 |      |
| Rouen Habitat | Hors site rue aux Anglais         | Hors ZUS | 66  | 66  | 3 PLUS CD<br>61 PLUS<br>2 PLAI | 2013 |      |
| Rouen Habitat | Grammont îlot 2                   | ZUS      | 111 | 111 | 81 PLUS<br>30 PLAI             |      | 2015 |
| Rouen Habitat | Hors site avenue Jean Rondeaux    | Hors ZUS | 39  | 39  | 28 PLUS<br>11 PLAI             |      | 2015 |

– Nombre de logements locatifs sociaux à livrer en 2015 : **260**



### Article 6.3 : Bilan du programme de diversification de l'offre de logement hors Foncière Logement

| Opérateur              | Nom de l'opération                        | Nombre de logements | Nombre de logements en diversification | Date de livraison             | À livrer                                                       |
|------------------------|-------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Foyer du Toit Familial | Grammont îlot 81 2 <sup>ème</sup> tranche | 42                  | 4 PLS                                  | 2008                          |                                                                |
| Habitat 76             | Grammont îlot 72a                         | 38                  | 31 PLS                                 | 2012                          |                                                                |
| Habitat 76             | Châtelet Square                           | 50                  | 15 PLS                                 |                               | 2015                                                           |
| Habitat 76             | Châtelet CIAD                             | 38                  | 7 PLS                                  | 2012                          |                                                                |
| Logiseine              | Grand Mare Verdi Giraudoux                | 20                  | 9 PLS                                  | 2014                          |                                                                |
| Nexity Georges V       | Grammont îlot 82a                         | 52                  | 52 en accession dont 9 primes ANRU     | 2010                          |                                                                |
| Nexity Georges V       | Grammont îlot 11                          | 52                  | 52 en accession                        |                               | 2015                                                           |
| Nexity Apollonia       | Châtelet îlot 4                           | 87                  | 87 en accession dont 40 primes ANRU    | 1 <sup>ère</sup> tranche 2012 | 2 <sup>ème</sup> tranche 2015<br>3 <sup>ème</sup> tranche 2016 |
| Logéal                 | Châtelet îlot 4                           | 10                  | 10 en accession (primes ANRU)          | 2012                          |                                                                |
| Constructa             | Grammont îlot 72b                         | 24                  | 24 en accession                        | 2013                          |                                                                |
| Constructa             | Grammont îlot 82b                         | 39                  | 39 en accession dont 20 primes ANRU    | 2013                          |                                                                |
| Nacarat                | Grammont îlot 73a                         | 38                  | 38 en accession dont 10 primes ANRU    |                               | 2016                                                           |

## **Article 6.4 : Gestion des opérations d'investissement contractualisées non encore terminées**

### **6.4.1 État des opérations à suivre après clôture de la convention**

Inventaire des opérations engagées et non achevées (cf. article 6.2.1 ci-dessus).

### **6.4.2 Mise en place d'un dispositif de suivi du programme qui reste à réaliser**

Afin d'assurer le suivi du programme restant à réaliser, le dispositif de coordination pilotage du PRU tel que défini à l'occasion de l'avenant N°4 est maintenu.

Ce dispositif prévoit notamment l'organisation régulière de comités de direction associant les maîtres d'ouvrage et les partenaires financiers.

Comme indiqué dans l'article 5.3, dans la perspective de l'élaboration du projet de territoire du contrat de ville, le dispositif mis en place sera complété afin de permettre également le suivi de la réalisation du Plan Stratégique Local. Le comité de direction du PRU sera alors couplé à un comité de pilotage PSL.

### **Respect du programme du PRU :**

Aucune modification du programme physique ANRU de la convention ne sera autorisée après la signature de l'avenant de sortie, hormis les contreparties foncières vouées à la diversification de logement qui feront l'objet d'un avenant après concertation entre le porteur de projet et Action Logement.

PROJET

**Article 6.5 : Bilan des mesures d'accompagnement au 13/10/2013 et mesures compensatoires liées aux engagements contractuels et perspectives post convention**

**6.5.1 Synthèse du bilan des relogements**

| PRU Ville de Rouen - Relogements liés à la convention ANRU |               |            |                    |               |                           |                         |                                   |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------|--------------------|---------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| Année de démolition                                        | Immeuble      | Quartier   | Maître d'ouvrage   | Nbre de logts | Nbre de ménages à reloger | Nbre de ménages relogés | Nbre de ménages restant à reloger |
| 2005                                                       | Castor        | Lombardie  | Rouen Habitat      | 73            | 32                        | 30                      | 0                                 |
| 2009                                                       | Tripode       | Grammont   | Rouen Habitat      | 12            | 4                         | 4                       | 0                                 |
| 2010                                                       | Andromède     | Lombardie  | Rouen Habitat      | 78            | 54                        | 52                      | 0                                 |
| 2015                                                       | Jules Adeline | Grammont   | Rouen Habitat      | 150           | 75                        | 0                       | 75                                |
| <b>Total Rouen Habitat</b>                                 |               |            |                    | <b>313</b>    | <b>165</b>                | <b>86</b>               | <b>75</b>                         |
| 2006                                                       | Tour Falstaff | Grand'Mare | La Plaine Normande | 60            | 29                        | 22                      | 0                                 |
| <b>Total La Plaine Normande</b>                            |               |            |                    | <b>60</b>     | <b>29</b>                 | <b>22</b>               | <b>0</b>                          |
| 2006                                                       | Farman        | Châtelet   | IBS                | 83            | 31                        | 28                      | 0                                 |
| 2006                                                       | Huysmans      | Châtelet   | IBS                | 82            | 18                        | 17                      | 0                                 |
| 2007                                                       | Cros          | Châtelet   | IBS                | 100           | 65                        | 55                      | 0                                 |
| 2009                                                       | Dullin        | Châtelet   | IBS                | 70            | 55                        | 47                      | 0                                 |
| 2009                                                       | Esclangon     | Châtelet   | IBS                | 20            | 11                        | 10                      | 0                                 |
| 2009                                                       | Giraudoux     | Châtelet   | IBS                | 82            | 34                        | 33                      | 0                                 |
| 2012                                                       | Indy          | Châtelet   | IBS                | 83            | 31                        | 28                      | 0                                 |
| <b>Total IBS</b>                                           |               |            |                    | <b>520</b>    | <b>245</b>                | <b>218</b>              | <b>0</b>                          |
| <b>Total général programme ANRU</b>                        |               |            |                    | <b>893</b>    | <b>439</b>                | <b>326</b>              | <b>75</b>                         |

**Evolution des charges :**

|                                                   | Rouen Habitat<br>(Andromède - Tripode) | La Plaine Normande | IBS   | Moyenne bailleurs |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|-------|-------------------|
| <b>Loyer de base moyen avant relogement</b>       | 222 €                                  | 531 €              | 234 € | 329 €             |
| <b>Niveau de charge moyen avant relogement</b>    | 145 €                                  | NR                 | 134 € | 140 €             |
| <b>APL moyen avant relogement</b>                 | 120 €                                  | 252 €              | 198 € | 190 €             |
| <b>Reste à charge moyen avant relogement</b>      | 247 €                                  | NR                 | 171 € | 209 €             |
| <b>Loyer de base moyen après relogement</b>       | 282 €                                  | 505 €              | 291 € | 359 €             |
| <b>Niveau de charge moyen après relogement</b>    | 134 €                                  | NR                 | 131 € | 133 €             |
| <b>APL moyen après relogement</b>                 | 173 €                                  | 275 €              | 227 € | 225 €             |
| <b>Reste à charge moyen après relogement</b>      | 239 €                                  | NR                 | 190 € | 215 €             |
| <b>Evolution moyenne du loyer de base</b>         | 60 €                                   | -26 €              | 57 €  | 30 €              |
| <b>Evolution moyenne des charges</b>              | -11 €                                  | NR                 | -3 €  | -7 €              |
| <b>Evolution moyenne de l'APL</b>                 | 53 €                                   | 23 €               | 29 €  | 35 €              |
| <b>Evolution moyenne du reste à charge</b>        | -8 €                                   | NR                 | 19 €  | 6 €               |
| <b>Taux d'évolution moyenne du reste à charge</b> | -3%                                    | NR                 | 11%   | 3%                |

**Engagement lié aux PLUS CD :** Le nombre de PLUS CD a été recalculé dans le cadre de l'avenant n°2 à la convention signé le 6 juillet 2009, en fonction du nombre de ménages à reloger dans le cadre du projet de rénovation urbaine. L'octroi de subvention PLUS-CD est conditionné à l'engagement par les bailleurs sociaux de reloger un nombre de ménages issus des logements démolis, au moins égal à 50% des logements financés en PLUS-CD, dans les logements sociaux neufs ou conventionnés depuis moins de 5 ans à la date de relogement.

En cas de difficultés persistantes, pourront également être pris en compte :

- les ménages concernés par les opérations de démolition bénéficiant d'une accession sociale à la propriété sécurisée par le bailleur,
- les ménages du quartier qui, relogés dans le neuf, sont issus du périmètre du projet et disposent de revenus au-dessous des niveaux de ressource PLAI.

**Sur le PRU de Rouen, 207 PLUS-CD doivent être reconstruits, soit un engagement de relogement dans le neuf ou conventionné de moins de 5 ans de 103 ménages issus des démolitions.**

**Résultat au 10 octobre 2013 (données USH), lié à l'engagement après l'ensemble des relogements : 111**

|                                                  | IBS       | Rouen Habitat | Habitat 76 | Plaine Normande | Logiseine | Total      |
|--------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|-----------------|-----------|------------|
| Neuf                                             | 23        | 3             |            | 0               |           | 26         |
| Moins de 5 ans                                   | 6         | 1             |            | 0               |           | 7          |
| Temporaire pour un neuf                          | 2         | 0             |            | 0               |           | 2          |
| Refus du neuf à l'issue du relogement temporaire | 0         | 2             |            | 0               |           | 2          |
| Accession sociale sécurisée                      | 0         | 0             |            | 0               |           | 0          |
| Du quartier sous PLAI relogé dans du neuf        | 63        | 0             | 11         | 0               |           | 74         |
| <b>Total</b>                                     | <b>94</b> | <b>6</b>      | <b>11</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>  | <b>111</b> |

Plusieurs opérations neuves restaient à commercialiser (Châtelet IBS) et d'autres seront livrées en 2014 et 2015 (IBS, Habitat 76, Logiseine). Le bilan des relogements, notamment en ce qui concerne les ménages issus du quartier, est donc susceptible d'évoluer à la hausse.

## 6.5.2 État de la mise en œuvre de la charte d'insertion

### 1/ Les clauses sociales

Dans le cadre de la convention pluriannuelle du projet de rénovation urbaine du grand projet de Ville de Rouen sur les quartiers ZUS de la ZUS « Sablière – Grammont » et de la ZUS « Plateau Haut de Rouen : Châtelet, Lombardie, Sapins, Grand Mare », le Plan Local d'Application de la Charte Nationale d'Insertion de l'ANRU (PLACI) prévoyait la réalisation de 212 811 heures d'insertion (cf. Annexe n°7 à l'Avenant n°3).

La CREA assiste 23 maîtres d'ouvrage sur son territoire dans le cadre de convention d'assistance pour la diffusion et la promotion des clauses sociales dans les marchés publics.

Sur le périmètre du PLACI de Rouen, la CREA met en œuvre et suit la bonne réalisation des clauses d'insertion pour Habitat 76, Logiseine, Rouen Seine Aménagement et la Ville de Rouen (de 2002 à 2012 pour cette dernière).

La Maison de l'Emploi et de la Formation de la Ville de Rouen est chargée de l'ingénierie des clauses sociales des Maîtres d'ouvrages suivants : Rouen Habitat, Immobilière Basse Seine, La Plaine Normande, Nexity, le Foyer du Toit Familial, la Ville de Rouen (depuis 2013).

La Maison de l'Emploi et de la Formation de la Ville de Rouen se charge de la synthèse des bilans des opérations co-financées par l'ANRU.

**Au 31 aout 2014, 194.430 heures d'insertion ont été réalisées soit 91.36% de l'objectif du PLACI.**

Répartition des heures d'insertion par famille d'opération :

- 72.532 heures d'insertion sur les opérations de réhabilitation
- 68.427 heures d'insertion sur les opérations de construction
- 21.639 heures d'insertion sur les opérations d'aménagement
- 17.918 heures d'insertion sur les opérations de résidentialisation
- 7.272 heures d'insertion sur les opérations de démolition

Les opérations actuellement en cours :

| Maitre d'Ouvrage        | Nom opération                                              | Suivi clause par   | Insertion à réaliser (en h) | Insertion réalisée au 31/08/14 (en h) et déjà comptabilisée | Reste à réaliser (en h) |
|-------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Rouen Habitat           | Construction Ilôt 2                                        | Ville de Rouen MEF | 7.200h                      | 2.667h                                                      | 4.533h                  |
| Rouen Habitat           | Hors site Avenue Jean Rondeaux (VEFA)                      | Ville de Rouen MEF | 1.182h                      | 288h                                                        | 894h                    |
| Ville de Rouen          | Aménagement suite démolition des Lods secteur IBS          | Ville de Rouen MEF | 2.334h                      | 0                                                           | 2.334h                  |
| Rouen Seine Aménagement | Aménagement des espaces publics Pôle sportif Lombardie Sud | Créa               | 1.064h                      | 776h                                                        | 288h                    |
| Rouen Seine Aménagement | Aménagement Secteur 3 Châtelet                             | Créa               | 4.712h                      | 2.068h                                                      | 2.644h                  |
| Ville de Rouen          | Aménagement du quartier des Sapins                         | Créa               | 3.648h                      | 2.494h                                                      | 1.154h                  |
| Habitat 76              | Construction Square Châtelet                               | Créa               | 4.256h                      | 3.021h                                                      | 1.235h                  |
| <b>Total</b>            |                                                            |                    | <b>24.396h</b>              | <b>11.314h</b>                                              | <b>13.082h</b>          |

En considérant que l'objectif « insertion » sera atteint pour chaque opération en cours, le total des heures d'insertion s'élèverait à 207.512 heures soit 97.5% de l'objectif défini dans le PLACI.

Les opérations programmées non démarrées :

| Maitre d'Ouvrage | Nom opération                | Suivi des clauses sociales | Insertion à réaliser (en h) |
|------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Rouen Habitat    | Déconstruction Jules Adeline | Ville de Rouen MEF         | Estimation non effectuée    |
| Nacarat          | Diversification Grammont     | Ville de Rouen MEF         | Estimation non effectuée    |

L'objectif défini dans le PLACI (212.811 heures d'insertion) a été calculé sur le montant global des opérations co-financées par l'ANRU.

Or, chaque opération fait l'objet d'une estimation propre qui prend en compte la durée de l'opération, la technicité, la sécurité notamment le travail en hauteur et le risque amiante ainsi que le type de marché.

L'article 10 du Code des Marchés Publics prévoit le principe d'allotissement afin de se susciter la plus large concurrence. Dans certains cas, le montant du lot est trop faible et ne permet pas d'inclure systématiquement une clause sociale.

Les bénéficiaires des clauses d'insertion

- 407 personnes ont pu bénéficier d'un contrat de travail (430 contrats)
- 372 hommes (91%) et 35 femmes (9%)
- 210 résidents en ZUS (52%)
- 169 ont moins de 26 ans (41.5%), 214 ont entre 26 et 49 ans (52.5%), et 24 ont plus de 50 ans (6%)

Qualification des bénéficiaires

- 2 bénéficiaires ont un niveau II
- 3 bénéficiaires ont un niveau III
- 51 bénéficiaires ont un niveau IV
- 191 bénéficiaires ont un niveau V
- 50 bénéficiaires ont un niveau V bis
- 110 bénéficiaires ont un niveau VI

## 2/ Les Equipes de proximité

### Objectifs

Cette action – mise en œuvre depuis 2007 et sous sa forme depuis 2009, a été imaginée pour répondre à des remarques récurrentes, exprimées par les habitants des quartiers du Grand Projet de Ville et, en particulier, à l'écart entre l'ambition du projet et la persistance de défaut d'entretien et de maintenance dans les quartiers (mobilier urbain dégradé, tags jamais nettoyés sur certains immeubles, amoncellement de déchets encombrants...).

Sur une année, elle permet la (re)mise en situation de travail d'au minimum 50 personnes et la réalisation d'environ 6000 heures de travail.

Les équipes d'intervention de proximité visent deux objectifs prioritaires:

- L'insertion socio professionnelle des publics en difficulté, en permettant la (re)mise au travail d'une cinquantaine de personnes/an au travers d'un panel diversifié de typologie d'intervention, ainsi que la consolidation d'autant de parcours
- La gestion urbaine et sociale de proximité ; cet outil doit largement contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des habitants, de même que pérenniser la valeur économique et l'intérêt social des investissements réalisés sur le bâti et les espaces extérieurs.

Cette action rassemble, d'une part le GIP - GPV et les principaux maîtres d'ouvrage présents sur les sites (Ville, aménageur, bailleurs, unions commerciale..) et d'autre part, des structures d'insertion situées sur le territoire du GPV (association intermédiaire, régies de quartier, entreprise de travail temporaire d'insertion, association d'insertion...)

#### Modalités d'intervention

L'objectif principal restant la construction et la consolidation de parcours d'insertion socio professionnelle, chaque structure d'insertion par l'économique, partenaire de l'opération, héberge, encadre et accompagne sa propre équipe, composée systématiquement, d'un encadrant et de personnel en insertion et définit ses champs de compétences, d'intervention et les modalités d'accompagnement des publics retenus.

Ce montage a pour avantage de proposer à toutes ces structures d'insertion un support de travail et donc d'insertion :

- Supplémentaire, par rapport à leurs activités courantes, permettant ainsi de positionner de nouveaux publics.
- Planifié, à partir du moment où l'action est lancée, les programmes d'intervention peuvent commencer à s'organiser. Cela permet à chaque structure d'insertion d'anticiper et de déterminer quel public positionner sur quel type d'intervention et à quel moment de la construction et du déroulé de son parcours.
- Diversifié, les typologies d'intervention concernent, tout à la fois des missions courtes ou sur la durée (de quelques heures à quelques semaines), exigeant plus ou moins de qualification et de technicité. Ce sont donc autant de possibilités d'intervention que d'étapes dans la construction de parcours d'insertion adaptés et « sur mesure ».

Le GIP/GPV finance (sous réserve d'affectation à l'action des fonds CUCS/ACSE et FSE) l'équivalent du coût de la main d'œuvre, encadrement compris et assure également la coordination, la gestion et l'évaluation de cette action par l'intermédiaire de son chargé de projet.

Les maîtres d'ouvrages assurent la prise en charge des fournitures et matériaux nécessaires à la réalisation du chantier.

Un bilan semestriel et annuel de cette action est réalisé par le chargé de projet du GIP/GPV. Ces bilans sont adressés aux financeurs de l'action et à la responsable du Service Emploi et Insertion de la Ville de Rouen.

#### Publics visés

- Jeunes ou adultes domiciliés sur le territoire du GPV, en rupture qui ne fréquentent pas ou plus les services publics de l'emploi ou des structures d'insertion présentes sur le territoire.
- Sans activité professionnelle depuis plusieurs années, pour certains sans qualification
- Bénéficiaires du RSA
- Rencontrant des difficultés sociales importantes
- Désireux de rompre avec l'inactivité et de s'engager dans un processus d'insertion.

Cette action, met les personnes en situation réelle de travail et permet ainsi de repérer, d'utiliser et de valider des compétences professionnelles à partir des gestes, postures et des savoir être. Elle est un lieu dynamique d'apprentissage permettant d'établir des passerelles vers le monde économique et notamment les postes émanant de la clause d'insertion.

Bilan quantitatif :

|                                       | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014 (au 7/11/2014) (*) |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------|
| <b>Nombre de chantiers</b>            | 16      | 20      | 29      | 35      | 37      | 17                      |
| <b>% chantiers en ZUS</b>             | 100     | 90      | 80      | 86      | 54      | 47                      |
| <b>Nombre de contrats d'insertion</b> | 62      | 58      | 82      | 98      | 89      | 51                      |
| <b>Nombre d'heures d'insertion</b>    | 5162    | 5127    | 6 629   | 6 662   | 5575    | 3017                    |
| <b>Nombre d'heures d'encadrement</b>  | 1144    | 1225    | 2 007   | 1 934   | 1980    | 560                     |
| <b>Nombre d'heures de formation</b>   | 0       | 1140    | 1 554   | 1 210   | 822     | 246                     |
| <b>Coût des opérations financées</b>  | 158 709 | 169 898 | 223 401 | 198 510 | 188 276 | 78 921                  |
| <b>Coût total global</b>              | 190 451 | 203 878 | 278 952 | 264 210 | 208 200 | 103 080                 |

(\*) L'enveloppe a été réduite de ½, suite au non renouvellement du financement FSE



## 6.5.3 État de la mise en œuvre de la démarche de gestion urbaine de proximité

### 1 - Protocole d'accord du 4 janvier 2004.

La Ville de Rouen et l'Etat, l'Union Social pour l'Habitat de Haute Normandie, le GIP/GPV de Rouen, l'OPAC de Rouen, la SA d'HLM La Plaine Normande, la SA d'HLM Logiseine, l'OPAC 76, la SA d'HLM le Foyer du Toit Familial, signent un protocole d'accord sur la gestion urbaine de proximité des quartiers de Grammont, la Grand Mare, de la Lombardie, du Châtelet et des Sapins en préfiguration de conventions de gestion urbaines de proximité qui devaient être signées pour chacun de ces quartiers.

Le protocole d'accord précisait les grands objectifs de la gestion urbaine de proximité ainsi qu'une méthode à suivre.

Trois grands axes de travail étaient ainsi définis :

L'amélioration du cadre de vie des habitants,

L'amélioration du lien social et des rapports institutions/habitants,

Le rétablissement de la sécurité et de la tranquillité des habitants.

Afin de prendre en considération les spécificités de chaque territoire deux premières conventions sont signées fin 2005. Elles concernent la Grand Mare et Grammont.

L'élaboration de la convention pour le quartier de la Lombardie lancée en 2006 est validée lors du comité de pilotage du GPV de janvier 2008. La même année, celle du quartier des Sapins est mise en chantier.

### 2 - Dynamisation d'une démarche à l'occasion de la mise en œuvre de l'avenant n°2 à la convention ANRU en 2009

La préparation de l'avenant n°2 à la convention ANRU de juillet 2009 est l'occasion de clarifier le mode de pilotage stratégique et opérationnel et de mettre en place les outils permettant le suivi et l'évaluation des modalités de fonctionnement et des actions (tableaux de bords et outils de suivi).

A compter de cette étape, la Ville de Rouen engage une dynamique et est clairement positionnée comme pilote de la démarche.

Parmi les caractéristiques de celle-ci, on note

- le recentrage, sur la base de diagnostics partagés, des objectifs sur les sujets prioritaires en fonction des problématiques spécifiques de chaque site,
- la définition de plans d'action et d'échéanciers pour mieux répondre aux enjeux mis en évidence sur chaque site,
- la définition de modalités d'intégration des habitants dans la démarche,
- la constitution d'un Comité de Pilotage, d'un Comité Technique,
- la désignation d'un chef de projet,
- la mise en place d'équipes opérationnelles avec un référent par quartier.

Une première année de fonctionnement et la réalisation d'une journée de formation/évaluation du dispositif en septembre 2010 permettent aux différents partenaires de mieux partager la démarche et les objectifs poursuivis.

### 3 - Confirmation de l'engagement des partenaires et amélioration de la démarche en 2012

L'évaluation opérée fin 2011 par un cabinet extérieur permet d'affiner les modes de fonctionnement et les objectifs que valide le Comité de Pilotage début 2012.

#### 3 - 1- Les adaptations des modalités de fonctionnement

Trois groupes de proximité (Grammont / Grand'Mare / Sapins, Châtelet, Lombardie) sont constitués

- du responsable de secteur de la Direction des Espaces Publics et Naturels (DEPN),
- du correspondant de proximité de cette direction,

- du correspondant du conseil de quartier de la Direction de la Démocratie Participative Locale (DDPL)
- du responsable de la gestion de chaque bailleur présent sur le quartier

Le chef de projet anime ces trois groupes, coordonne leur action avec celles liées aux différents projets du GPV.

Chaque mois, le travail de ces groupes, en appui sur le recueil de données sur le terrain («patrouille» mensuelles) a pour but de

- faire le point sur l'avancement des actions correspondantes aux différentes thématiques,
- prendre en compte l'expression des habitants collectée par le biais de différents dispositifs («patrouilles» du groupe, Conseil de quartiers, «Allo Rouen», Locataires relais,...),
- de proposer des priorités à donner aux différentes actions.

Les questions sociales, de sûreté, de propreté liée à la CREA, d'éclairage public, de surveillance de voirie, de circulation, de peuplement,... sont traitées en dehors de ces réunions mensuelles sous forme de réunions thématiques. Les conclusions sont rapportées à chacun des groupes.

Chaque semestre, le groupe de proximité procède à l'évaluation du projet.

Ces réunions de proximité se substituent aux réunions techniques (COTECH).

### **3 - 2 - Des objectifs revisités**

- Renforcer la prise en compte des enjeux de gestion et de sûreté dans les projets d'aménagement en mobilisant l'expertise.
- Évaluer le fonctionnement des espaces transformés en tenant compte de la pratique des habitants, engager des mesures correctives, veiller à l'articulation espaces privés/ espaces publics.
- Mobiliser les différents dispositifs de participation des habitants et prendre la parole de ceux-ci en compte au sein des groupes de proximité.
- Articuler l'action développée dans le cadre de la démarche de la GUP avec celle de la démarche du Projet Social de Territoire, l'action du CLSPD par une meilleure interconnaissance, une régulation des initiatives notamment relatives aux problématiques de voisinage, de sécurité, d'accueil des nouveaux habitants, de relogement, ...
- Maintenir la réflexion sur les principes et modalités de travail en terme de prospective.
- Activer les dispositions relatives à la mise en œuvre des nouvelles répartitions foncières.

### **4 - Consolidation de bonnes pratiques pour l'avenir dans la perspective du terme de la convention ANRU**

Au cours du premier semestre 2013, chacun des sites fait l'objet d'un diagnostic en marchant suivi de séances de travail de mise à plat et en perspective. Cette phase associe élus et responsables communaux en charge de la propreté, de la police municipale, de la voirie et des espaces verts, de la cohésion sociale, de la démocratie participative, responsables de la CREA, représentant de l'État, directeurs généraux ou directeurs du patrimoine des bailleurs.

Dans le même esprit, simultanément, la réflexion collective est nourrie des échanges entre les participants des groupes de proximité.

Ce bilan d'étape confirme l'intérêt et l'engagement des acteurs dans la démarche développée depuis plusieurs années.

Fruits de la réflexion du semestre, les modalités et contenus de travail à développer par les partenaires font l'objet d'un consensus, validé au cours du Comité de Pilotage de juin 2013, étant convenu de procéder à une formalisation, par le biais d'une convention, cadre engageant chacun au-delà de la clôture de la convention ANRU.

## 5 - Convention de juillet 2014

La convention formalisant ces bonnes pratiques a été signée en juillet 2014 ; une annexe de programmation annuelle y est adossée. Elle engage l'ensemble des partenaires au-delà de la clôture de la convention ANRU et permet, par avenant, de s'adapter au périmètre et d'intégrer de nouveaux signataires

## Article 7 : Perspectives post-convention pour pérenniser les investissements et poursuivre la dynamique partenariale

La question de la pérennisation des investissements consentis et du maintien de la qualité architecturale, urbaine et paysagère des projets réalisés est au cœur des préoccupations du porteur de projet et des bailleurs sociaux à l'issue de l'opération de renouvellement urbain de la Ville de Rouen.

La réponse apportée à cet enjeu majeur repose sur les principes suivants :

### Volet urbain :

- la poursuite du processus de rénovation urbaine portant sur la réalisation de projets d'aménagement, d'amélioration de l'habitat, de démolition/reconstruction, d'amélioration des équipements publics dans la continuité des projets engagés dans le cadre du Grand Projet de Ville,
- la poursuite de l'engagement du porteur de projet en faveur de la diversification et du développement économique des territoires prioritaires.

### Volet accompagnement social :

- le maintien des outils d'accompagnement à l'emploi à travers la pérennisation de la Maison de l'Emploi et de la Formation, y compris la coordination des clauses sociales dans les marchés publics,
- la pérennisation du soutien aux actions portées par la collectivité et les partenaires associatifs, soutenues dans le cadre du CUCS, porté par la Direction de la Solidarité et de la Cohésion Sociale de la Ville de Rouen.

### Volet gestion urbaine de proximité :

- le maintien du dispositif déjà existant sur les quartiers prioritaires, sous la responsabilité de la chef de projet GUP.

Par ailleurs, le porteur de projet s'est engagé en septembre 2014 dans l'élaboration d'un Plan Stratégique Local. Cette démarche a pour but de formuler des propositions pour améliorer et/ou compléter les outils existants sur les territoires prioritaires, dans le champ de la politique de la ville. La réflexion s'est, notamment, portée sur les thématiques suivantes :

- L'accès aux droits et le développement social local,
- La prospective emploi et l'accompagnement vers l'emploi,
- L'observation et la gestion du peuplement,
- Les vecteurs d'attractivité du quartier.

Le Ville de Rouen a également engagé une procédure d'évaluation des dispositifs de participation des habitants en vue d'optimiser les outils existants. Cette démarche s'appuie notamment sur la réorganisation des services de la Ville dans le cadre de la mise en place d'une direction dédiée à la gestion de proximité et aux outils participatifs.

## Article 8 : Date d'effet et mesure d'ordre

Le présent avenant prend effet à compter de la date apposée ci-après par le dernier signataire.

Les clauses de la convention non modifiées par le présent avenant demeurent inchangées et applicables.

## Article 9 : Annexes

Annexe 1 : Tableau financier de l'avenant

Le code couleur du tableau financier est le suivant :

- ligne rouge : opération modifiée
- ligne verte : opération supprimée
- ligne bleue : opération nouvelle

Le présent avenant est établi en 20 exemplaires originaux,

Annexe 2 : Annexes au Bilan de la Charte Insertion

PROJET

**Signé à Paris le**

|                                                             |                                                                                                                           |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| L'Agence Nationale pour la<br>Rénovation Urbaine            | L'Etat<br><br>Représenté par Monsieur<br>MACCIONI, Préfet de la région<br>Haute Normandie, Préfet de la<br>Seine Maritime | Le Président de la Région de Haute<br>Normandie                              |
| Le Porteur du Projet,<br>Maire de Rouen                     | Le Président du Département de<br>Seine Maritime                                                                          | Le Directeur Régional de la Caisse<br>des Dépôts                             |
| Le Directeur Général de<br>L'OPAC Habitat 76                | Le Directeur Général de l'OPAC<br>Rouen Habitat                                                                           | Le Directeur Général de la SA HLM<br>Immobilière Basse Seine                 |
| Le Directeur Général de<br>la SA HLM Plaine Normande        | Le Président du Directoire de<br>la SA HLM Logiseine                                                                      | Le Directeur Général de<br>Rouen Seine Aménagement                           |
| Le Directeur Général de la SA HLM<br>Foyer du Toit Familial | NEXITY Apollonia                                                                                                          | Le Président de l'association<br>Interm'Aide Emploi                          |
| NEXITY Georges V                                            | NACARAT                                                                                                                   | L'association de Gestion des<br>Métiers du Sport – CFA Rouen<br>Hockey Elite |
| CONSTRUCTA                                                  | SA HLM LOGEAL                                                                                                             |                                                                              |

## Annexe n°2 : Annexes au Bilan de la Charte Insertion

### **1 A / Les clauses sociales : Méthodologie appliquée et modalités de fonctionnement**

Pour accompagner les maîtres d'ouvrage dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de la clause insertion et pour structurer le développement et la diffusion de l'offre d'insertion émanant des opérations d'investissement, la Ville de Rouen a recruté depuis avril 2006 une chargée de mission rattachée à la Maison de l'Emploi et de la Formation et depuis fin 2012, la responsable de la Maison de l'Emploi et de la Formation participe également à l'ingénierie des clauses sociales (soit 1.3 ETP dédié à l'ingénierie des clauses sociales et à l'accompagnement des bénéficiaires).

La chargée de mission de la Ville de Rouen a suivi et la responsable de la Maison de l'Emploi et de la Formation ont participé, à des moments différents, à un transfert de méthodologie afin maîtriser les procédures et méthodes déjà utilisées par la CREA dans un souci de cohérence et d'articulation avec l'existant.

Les objectifs :

- Accompagner les maîtres d'ouvrage dans la mise en œuvre de la clause d'insertion (chiffrage de l'objectif à réaliser par opération).
- Négocier des postes avec les entreprises attributaires des marchés.
- Repérer les candidats potentiels et proposer leurs candidatures aux employeurs ou aux Structures d'Insertion par l'Activité Economique mandataires.
- Suivre les personnes retenues pendant l'exécution de leurs contrats et plus particulièrement les candidats issus des ZUS.
- Assurer la cohérence des procédures et des démarches des différents acteurs.
- Evaluer et communiquer les résultats obtenus auprès des différents partenaires.

| <b>Etape du projet</b>                                                                                                            | <b>Action relative à l'insertion</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Préparation d'une opération à réaliser<br>ex: réhabilitation, construction, démolition, résidentialisation, création d'une voirie | <ul style="list-style-type: none"><li>· <b>Maitre d'ouvrage:</b><br/><i>Envoie à la chargée de mission ville ou CREA d'une fiche projet (voir annexe). Les informations collectées (nature de l'opération, coût financier, durée des travaux, lots..) permettent de quantifier les objectifs d'insertion.</i></li><li>· <b>Chargé de mission CREA ou responsable de la MEF de la Ville de Rouen :</b><br/><i>Réalise une estimation des objectifs en équivalent temps plein sur une période déterminée. Si la proposition n'est pas retenue par le maître d'ouvrage celui-ci doit faire part de la solution retenue.</i><br/><i>Formalise la démarche dans le marché dans le cadre d'un appel d'offre :</i><ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Marché public</i><br/><i>précise le nombre de postes à consacrer à l'insertion, le public visé, les modalités de mise en œuvre, les pénalités en cas de non respect.</i><br/><i>Transmet au maître d'ouvrage les clauses du marché (clauses du CCAP et annexe au CCAP)</i></li><li>- <i>marché privé, liberté contractuelle.</i></li></ul></li></ul> |
| Lancement de l'appel d'offre                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Réception et analyse des offres                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Attribution de l'opération<br><br>Notification de l'ordre de service | <p><b>Maître d'ouvrage :</b><br/> Transmet à la chargée de mission CREA ou à la responsable de la MEF de la Ville de Rouen les pièces du marché relatives à la clause d'insertion de(s) entreprise(s) attributaire.<br/> Invite la chargée de mission CREA ou la responsable de la MEF de la Ville de Rouen à la première réunion préparatoire du chantier.</p> <p><b>Chargé de mission ville ou CREA ou responsable de la MEF de la Ville de Rouen</b><br/> Participe à la première réunion préparatoire de chantier :<br/> - rappelle les obligations en matière d'insertion<br/> - échange avec les entreprises sur la démarche insertion (objectif, public visé...)<br/> - présente aux entreprises les différentes modalités possibles pour la mise en œuvre de l'insertion (GEIQ, ETTI, AI, Régie de quartier...)<br/> - analyse les postes à pouvoir.<br/> - définit des profils.<br/> - remet à l'entreprise une fiche de poste (voir annexe)<br/> Crée et diffuse une offre d'emploi auprès de pôle emploi. L'offre est diffusée avant la fiche de poste.</p> <p><b>Entreprise</b><br/> Complète et transmet la fiche de poste à la chargée de mission ville ou CREA.</p> <div> <div> <p><b>Chargé de mission Ville</b><br/> - diffuse l'offre auprès des partenaires du territoire.<br/> - reçoit les candidatures et conduit des entretiens avec les candidats potentiels.<br/> - propose les candidats à l'entreprise ou à la SIAE.</p> </div> <div> <p><b>Chargé de mission CREA</b><br/> - diffuse l'offre à ses partenaires.</p> </div> </div> |
| Démarrage de l'opération                                             | <p><b>Chargé de mission ville ou responsable de la MEF de la Ville de Rouen</b><br/> Participe à la première réunion de démarrage du chantier et demande à inscrire au compte rendu de chantier l'insertion<br/> Assure le suivi en cours de chantier<br/> Conseille et assiste les entreprises si besoin<br/> Restitue par écrit (voir tableau de suivi en annexe) le suivi de l'insertion au maître d'ouvrage et à la maîtrise d'œuvre.<br/> Restitue les éléments du suivi aux référents.<br/> Accompagne les personnes en insertion qui n'ont pas de référent<br/> Assure le suivi des personnes en lien avec les SIAE, notamment pour la mise en œuvre de formation</p> <p><b>Chargée de mission CREA</b><br/> L'accompagnement des personnes en insertion est assuré par le prescripteur ou l'opérateur d'insertion portant les contrats.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A la fin de l'opération | <p><b>Chargé de mission CREA ou chargé de mission Ville ou responsable de la MEF de la Ville de Rouen</b><br/>Elabore l'évaluation qualitative et quantitative de l'insertion réalisée.<br/>Transmet l'évaluation au maître d'ouvrage.</p> <p><b>Maître d'ouvrage</b><br/>Transmet le bilan de l'insertion au Grand Projet de Ville de Rouen.</p> |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 1 B / La coordination partenariale autour des clauses sociales mise en œuvre par la Maison de l'Emploi et de la Formation – Ville de Rouen

Afin de pouvoir répondre aux besoins des employeurs et faire profiter prioritairement les personnes issues des territoires GPV de Rouen des emplois générés par le dispositif, la responsable de la MEF et la chargée de mission de la Ville de Rouen entretiennent des relations privilégiées avec l'ensemble des acteurs de l'insertion desdits territoires.

Dans ce cadre, elles réunissent régulièrement (au moins une fois par trimestre) les partenaires en charge de l'accueil et de l'accompagnement des publics.

Au cours de ces « réunions de coordination partenariale », les intervenantes :

- Diffuse les offres d'emploi émanant de la clause auprès des partenaires.
- Repère et recense les personnes possédant une qualification ou une forte motivation / aptitude pour les métiers du BTP.
- Informe l'ensemble des partenaires de l'avancée des différentes opérations,
- Communique sur les recrutements en cours et le suivi des candidats en poste.
- Harmonise la communication en direction du public.
- Informe et mobilise les partenaires sur l'ensemble de l'offre d'insertion disponible en faveur des demandeurs d'emploi issus des Zones Urbaines Sensibles.

Les partenaires associés à cette démarche sont :

- La Régie des quartiers de Rouen
- Interm'Aide Emploi
- Alizés
- L'AREJ
- La Mission Locale de l'Agglomération Rouennaise
- Le Conseil Général de Seine-Maritime (Référents RSA des CMS).
- Le Pôle Emploi
- Le CCAS (UTS du Châtelet)
- Solidarité Plateau
- Délégué du Préfet
- Autres partenaires en fonction de l'ordre du jour

Elles centralisent les candidatures. La chargée de mission Ville de Rouen reçoit en entretien individuel tous les candidats qui ne sont pas accompagnés dans le cadre d'un dispositif ou d'un programme.



Ce partenariat local avec les structures en charge de l'accompagnement des publics permet à la chargée de mission de recenser des profils des personnes en recherche d'emploi dans le domaine du BTP sur le territoire d'une part, et d'être en mesure de proposer des candidats sur les offres d'emploi d'autre part.

En amont, ce repérage lui permet, suivant la nature de l'opération, de négocier l'insertion (nature des postes et des contrats) en fonction de ces profils.

La mobilisation des différents partenaires (entreprises, structures d'insertion par l'activité économique, référent social) en faveur des personnes en insertion permet d'optimiser leur parcours d'insertion professionnelle, en diversifiant les propositions et en leur accordant une priorité.

PROJET