



**Rapport des administrateurs de la
Ville de Rouen
Au sein de Rouen Normandie Stationnement
(Article L1524.5 du CGCT)**

Année 2020

**Société Publique Locale
Rouen Normandie Stationnement**
au capital de 300 000 euros
Siège social : Mairie de Rouen
Place du Général de Gaulle
76000 Rouen
799 851 175 RCS Rouen

Présentation de la société

Nom : SPL Rouen Normandie Stationnement

Siège social : Mairie de Rouen – Place du Général de Gaulle - 76000 Rouen

Date de mise à jour des statuts : 22/10/2015

Forme juridique : Société Publique Locale

Date de création : janvier 2014

Durée : 99 ans

Objet :

La société a pour objet de réaliser, exclusivement pour le compte de ses actionnaires et sur le territoire des collectivités territoriales et des groupements de collectivités territoriales qui en sont membres :

- l'étude et la réalisation de constructions, de reconstructions, de réhabilitation, de rénovation et d'équipement de parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes
- la gestion, l'exploitation et l'entretien de ces parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes, en tant que propriétaire ou preneur à bail. A cette fin, la société pourra consentir tous types de baux, y compris de sous-location, et conventions de mise à disposition
- la prise en compte de l'intermodalité par la construction, l'aménagement et/ou la gestion de parkings relais le conseil de ses actionnaires en matière de gestion de parcs de stationnement
- l'acquisition, la prise à bail à construction, à bail emphytéotique ou à bail commercial, ou encore la location simple de tels parcs de stationnement, et locaux accessoires ou annexes
- l'acquisition, la prise à bail à construction ou à bail emphytéotique de tout terrain destiné à recevoir la construction de tels parcs de stationnement et locaux accessoires ou annexes
- l'étude et la réalisation de constructions pour le compte de ses actionnaires sous forme de mandat ou délégation, en lien avec son objet social...
- Exploitation, gestion, aménagement de la fourrière et organisation, gestion, exploitation, entretien du stationnement en voirie

Les missions qui lui sont confiées à ce titre par ses actionnaires sont définies dans le cadre des présents statuts, de marchés publics, de délégations de service public, de mandats ou autres qui en précisent le contenu et fixent les conditions de sa rémunération.

Elle pourra effectuer toutes opérations pouvant se rattacher directement à son objet social.

Elle pourra également participer à un groupement d'intérêt économique, mais uniquement dans le cadre de la réalisation de l'objet susvisé et conformément à la loi et aux règlements en vigueur.

Président : Madame Christine Rambaud

Directeur Général : Monsieur Rémi de NIJS

Conformément aux dispositions de l'article L 1524.5 du CGCT, le rapport des administrateurs de la Ville de Rouen au sein du Conseil d'Administration de Rouen Normandie Stationnement, présenté au Conseil Municipal du 15 novembre 2021, a pour objet de rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice 2020.

I. Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice

Données financières :

	2017	2018	2019	2020
Produits (hors reprises de provisions)	4 865 977 €	6 185 690 €	6 987 544 €	5 649 668 €
Reprises de provisions	40 660 €	35 011 €	57 434 €	2 117 235 €
Charges (hors redevances)	3 075 114 €	4 440 668 €	5 060 467 €	4 517 394 €
Redevance MRN dérogatoire				1 450 802 €
Redevance MRN	948 009 €	1 203 800 €	1 482 608 €	1 707 100 €
Redevance et loyers FOUR	0 €	3 400 €	76 920 €	41 860 €
Résultats	883 515 €	572 833 €	424 983 €	49 747 €

Remarque : les fortes augmentations des reprises de provisions et de la redevance MRN étaient prévues dans l'avenant 5 « affermage » à date d'effet du 01/01/2020

Effectif au 31/12/2020 : 47 salariés

L'activité de la SPL RNS en 2020 est répartie en trois grands secteurs :

1- Gestion de parkings

- DSP Métropole Rouen Normandie :
 - Parking Hôtel de Ville – environ 350 places
 - Parking Opéra – environ 154 places
 - Parking Vieux Marché – environ 394 places
 - Parking Cathédrale – environ 427 places
- Contrat de prestation de services Métropole Rouen Normandie
 - Parking du Pôle d'échange du Mont Riboudet – environ 884 places

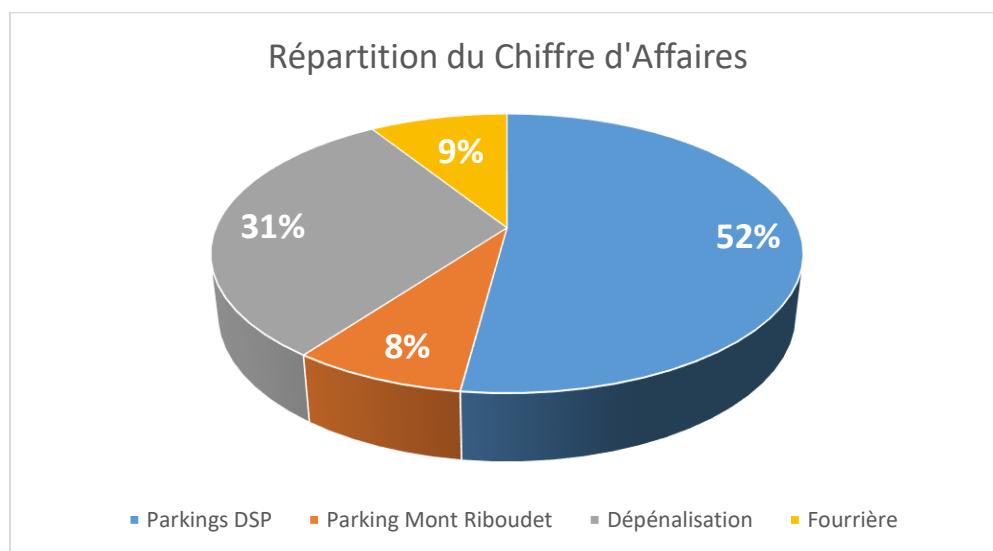
2- DSP Dépénalisation Ville de Rouen – contrôle et suivi du stationnement sur voirie mise en place début 2019

3- DSP Fourrière Ville de Rouen : transférée de Rouen Park à la SPL début 2019

Une mission de gestion de deux sites de parkings camping-car a été confiée par la Métropole à la société.

En termes de chiffres d'affaires, il se répartit comme suit :

- Parkings de la DSP MRN : 2 833 999 €
- Parking du Mont Riboudet : 437 016 €
- Dépénalisation : 1 680 273 €
- Fourrière : 489 092 €



1- Activité parkings

Recettes :

	Recettes globales		Ecart	
	2019	2020	%	€
HDV	904 946	612 767	-32.29%	-292 179
VXM	1 353 147	1 025 568	-24.21%	-327 579
KTD	1 111 934	845 761	-23.94%	-266 173
OPR	450 638	349 903	-22.35%	-100 735
Total	3 820 665	2 833 999	-25.82%	-986 666

Commentaires :

L'année 2020 restera marquée par le début de la crise sanitaire liée à la COVID-19. Un premier confinement en mars puis un second en novembre auront un impact significatif sur les résultats pour l'ensemble de nos activités.

- Le parking du Vieux Marché accuse une baisse d'activité plus forte par le manque d'activité en soirée liée à la fermeture des bars et restaurants
- Le parking de l'hôtel de Ville a vu également sa fréquentation fortement baissée à partir de septembre en raison du démarrage des travaux de rénovation de ce parc.
- Les travaux Cœur de Métropole ont également affectés les parcs de Cathédrale et Vieux Marché.

RNS a maintenu un service de gardiennage sur l'ensemble de ses parkings durant les périodes de confinement et mesures gouvernementales imposées (Couvre-feu, ...).et à la demande de la Métropole, étendu aux parcs Opéra et Cathédrale un gardiennage 7jours/7 24H/24.

Actions mises en place :

- En liaison avec la Métropole et à l'issue du premier confinement des mesures de compensations ont été accordés aux abonnés : Deux mois de gratuité pour les abonnés n'ayant pas utilisés leur carte d'accès durant le 1^{er} confinement.
Coûts de l'opération pour RNS : 50 k€
- En liaison avec la Ville de Rouen et à l'issue du premier confinement des mesures de compensations ont été accordés aux utilisateurs du stationnement résidentiel sur voirie. Crédit sur leur compte de l'équivalent de deux mois d'abonnement.
Coûts de l'opération pour RNS : 67 k€
- Mise en service de l'option « Fast Exit » sur les parkings de centre-ville permettant aux usagers horaires de sortir automatiquement en borne de sortie sans présentation du ticket si paiement préalable en caisse automatique.
- Mise en service de l'application « Entervo Analytics » permettant la récupération de données sur les parkings de centre-ville, pour l'élaboration de tableaux de bords.
- Accompagnement de la Métropole pour les travaux de réhabilitation du parking de l'Hôtel de Ville, travaux initiés en septembre 2020.
- Remise en état des accès piétons du parking Opéra :
 - Carrelage mural
 - Carrelage au sol
 - Réfection des couvertines
- Etude et mise en place d'un avenant au contrat de DSP pour prise du Parking Franklin à Elbeuf
- Etude en relation avec RNA du stationnement au sein de Rouen Flaubert
- Marché à bons de commande pour des prestations de travaux d'ordre électrique : Processus initialisé en 2020. Consultation lancée début 2021. Notification du marché prévue en avril 2021
- Mise en œuvre fin 2019 d'une solution de gestion des abonnés pour mise en service sur 2021 avec possibilité de paiement en ligne via internet et possibilités de gestion de leur propre compte client pour les abonnés.

Perspectives 2021

- Prise en charge du parking Franklin à Elbeuf avec mise en œuvre de mesure de ratrappage (matériel d'entretien, informatique) et réflexions des usages alternatifs pour tenir compte de la faible activité en usagers horaires
- Négociation avec la Métropole pour la reprise du parking Saint Marc à l'issue du contrat actuel avec la société INDIGO
- Accompagnement des services de la Métropole dans le suivi des travaux de réhabilitation du parking Hôtel de Ville afin d'optimiser le planning et la neutralisation des places
- Finalisation des développements informatiques pour disposer d'un contrôle de gestion plus complet et d'un suivi de fréquentation plus précis
- Continuer le projet d'autonomie des responsables d'exploitation en leur faisant bénéficier d'une mission de coaching

2- Activité dépénalisation

Recettes :

Année : 2020

	janv.-20	févr.-20	mars-20	avr.-20	mai-20	juin-20	juil.-20	août-20	sept.-20	oct.-20	nov.-20	déc.-20	Total
Recettes horodateur	332 816,95 €	306 469,10 €	196 816,75 €	2 751,20 €	2 781,00 €	222 953,10 €	303 437,30 €	227 603,75 €	325 636,50 €	369 135,00 €	135 186,20 €	209 327,20 €	2 634 914,05 €
Recettes PMS	82 476,00 €	80 864,00 €	54 174,00 €	87 786,40 €	2,00 €	52 752,00 €	52 524,00 €	61 167,00 €	89 397,00 €	97 374,97 €	76 324,00 €	105 109,00 €	839 950,37 €
<i>Cumul recettes voirie</i>	<i>415 292,95 €</i>	<i>387 333,10 €</i>	<i>250 990,75 €</i>	<i>90 537,60 €</i>	<i>2 783,00 €</i>	<i>275 705,10 €</i>	<i>355 961,30 €</i>	<i>288 770,75 €</i>	<i>415 033,50 €</i>	<i>466 509,97 €</i>	<i>211 510,20 €</i>	<i>314 436,20 €</i>	3 474 864,42 €
Paiements FPS	249 207,20 €	211 569,80 €	99 371,40 €	0,00 €	40 648,80 €	205 181,00 €	174 759,80 €	206 787,50 €	213 471,50 €	177 848,60 €	96 934,40 €	29 800,00 €	1 705 580,00 €

Année : 2019

Paiements FPS 2019	195 399,80 €	196 579,00 €	194 795,61 €	90 012,20 €	145 455,20 €	184 151,40 €	205 820,50 €	205 102,89 €	178 091,10 €	268 349,30 €	237 469,00 €	221 775,40 €	2 323 001,40 €
Recettes voirie 2019	366 795,40 €	326 233,60 €	384 627,54 €	338 275,95 €	349 906,50 €	380 719,05 €	342 240,00 €	332 945,15 €	382 315,65 €	432 557,36 €	407 481,65 €	366 204,95 €	4 410 302,80 €
<i>Cumulées</i>	<i>366 795,40 €</i>	<i>693 029,00 €</i>	<i>1 077 656,54 €</i>	<i>1 415 932,49 €</i>	<i>1 765 838,99 €</i>	<i>2 146 558,04 €</i>	<i>2 488 798,04 €</i>	<i>2 821 743,19 €</i>	<i>3 204 058,84 €</i>	<i>3 636 616,20 €</i>	<i>4 044 097,85 €</i>	<i>4 410 302,80 €</i>	

Année : 2018

Paiements FPS 2018	13 500,00 €	42 462,30 €	61 662,50 €	62 053,00 €	55 617,30 €	105 026,40 €	99 020,00 €	167 779,92 €	141 731,62 €	84 431,41 €	149 933,40 €	149 262,60 €	1 132 480,45 €
Recettes voirie 2018	381 480,24 €	280 963,45 €	340 517,50 €	335 769,12 €	300 406,45 €	364 217,82 €	337 551,63 €	314 244,75 €	370 052,77 €	394 349,00 €	336 451,55 €	302 421,35 €	4 058 425,63 €
<i>Cumulées</i>	<i>381 480,24 €</i>	<i>662 443,69 €</i>	<i>1 002 961,19 €</i>	<i>1 338 730,31 €</i>	<i>1 639 136,76 €</i>	<i>2 003 354,58 €</i>	<i>2 340 906,21 €</i>	<i>2 655 150,96 €</i>	<i>3 025 203,73 €</i>	<i>3 419 552,73 €</i>	<i>3 756 004,28 €</i>	<i>4 058 425,63 €</i>	

Contrôle du stationnement :

Année : 2020

	janv.-20	févr.-20	mars-20	avr.-20	mai-20	juin-20	juil.-20	août-20	sept.-20	oct.-20	nov.-20	déc.-20	Total
Nb de FPS émis	17 614	14 915	7 572	0	2 781	15 502	14 839	15 676	15 580	15 032	9 944	7 638	137 093
Nb de FPS Payés	9 966	8 457	3 974	0	1 624	8 201	6 986	8 269	8 532	7 112	3 878	1 192	68 191
<i>Tx de FPS payés</i>	<i>57%</i>	<i>57%</i>	<i>52%</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>58%</i>	<i>53%</i>	<i>47%</i>	<i>53%</i>	<i>55%</i>	<i>47%</i>	<i>39%</i>	<i>16%</i>	<i>50%</i>
Nb de RAPO reçus	748	1 121	654	217	54	22	357	810	1 024	1 133	1 078	676	7 894
<i>Tx de RAPO</i>													<i>6%</i>
Nb de RAPO acceptés	423	724	650	219	50	11	209	512	610	752	652	431	5 243
<i>Tx de RAPO acceptés</i>													<i>66%</i>

Commentaires :

Les recettes voirie pour l'année 2020 sont elles aussi fortement impactées par la crise sanitaire. Pertes de l'ordre de -86% sur le 1er confinement et perte en moyenne de -25% sur les autres mois de l'année.

A la demande de la Ville de Rouen nous avons suspendu le contrôle du stationnement durant le 1er confinement et réduit le contrôle à un objectif de 10 000 FPS/mois en novembre et 7500 FPS/mois à partir de décembre engendant de fait une perte de recettes FPS.

A noter que cet objectif est de repassé à 10 000 FPS/mois en mars de cette année.

RNS a maintenu ses services durant l'ensemble des confinements et mesures gouvernementales imposées (Couvre-feu, ...) avec notamment le maintien d'un accueil téléphonique et traitement des RAPO pour le Contrôle du Stationnement en favorisant le télétravail et la mobilisation des équipes pour la maintenance et collecte des horodateurs (Mise en place d'une astreinte lors du 1er confinement).

Evolutions mises en œuvre en 2020 :

- En liaison avec la Ville de Rouen et à l'issue du premier confinement des mesures de compensations ont été accordés aux utilisateurs du stationnement résidentiel sur voirie : Crédit sur leur compte de l'équivalent de deux mois d'abonnement.
Coûts de l'opération pour RNS : 67 k€
- Intégration des Orthophonistes dans le profil « Abonnement professionnels de santé »
- Développement de l'observatoire du stationnement dans l'outil STADE EGIS
- Audit du processus « Contrôle du stationnement » réalisé par KPMG et mesures correctives mises en œuvre.
- Audit CNIL / RGPD du processus « Contrôle du stationnement » réalisé par le cabinet d'avocats Claisse & Associés
- Développement du module e-mailing depuis le back-office de l'application PayerMonStationnement.fr

Prévisions 2021 :

La présentation du suivi des paiements des FPS dans les statistiques d'activité sera remplacé par le suivi du montant encaissé par la Ville de Rouen directement pour chaque mois considéré en tant que « recette FPS ».

La mise en place d'une cartographie spatio temporelle permettant de mieux connaître les conditions de stationnement par quartier et par jour/heure sera développé avec EGIS

Un travail avec la FNMS et EGIS pour fiabiliser le traitement des PMR sera continué, la solution la plus complète dépendant de décisions prises au niveau national

3- Activité fourrière

Statistiques d'enlèvements :

Ville de ROUEN

Fourrière - SPL RNS - Réquisitions et Taux d'efficacité 2021												
2021							2020					
Réquisitions adressées (toutes autorités confondues)	Réquisitions annulées	Objectif mensuel de réquisitions valables	Réquisitions valables au sens du contrat D.S.P	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements	Total O.P.E et enlèvements effectifs	Enlèvements effectifs	Opérations préalables d'enlèvements	Total O.P.E et enlèvements effectifs	Différence		
Janvier	245	13	459	258	239	6	245	370	3	373	373	-128
Février	301	12	459	313	295	6	301	385	3	388	761	-87
Mars	429	7	459	436	424	5	429	228	4	232	993	197
	975	32	1377	1007	958	17	975	983	10	1061		
Avril		459	0			0	67	1	68	1050		-68
Mai	975	32	459	0	958	17	975	150	0	150	1211	-150
Juin	975	32	459	0	958	17	975	374	7	381	1592	-381
Juillet	975	32	459	0	958	17	975	317	3	320	1912	-320
Août	975	32	451	0	958	17	975	263	4	267	2179	-267
Septembre	975	32	459	0	958	17	975	436	14	450	2629	-450
Octobre	975	32	459	0	958	17	975	358	8	366	2995	-366
Novembre	975	32	459	0	958	17	975	338	2	340	3335	-340
Décembre	975	32	459	0	958	17	975	333	3	336	3671	-336
	975	32	5500	1007	958	17	975	3619	52	3671		-2696

Commentaires :

L'activité 2020 pour la fourrière municipale se retrouve également en baisse du fait de la crise sanitaire pour les raisons suivantes :

- Suppression de la PM embarquée et réduction des moyens (effectifs PM et fourrière) durant le 1^{er} confinement.
- Arrêt des Opérations sur Voies Piétonnes sur 2020

- Suppression des manifestations de type « vide grenier » et autres manifestations sportives et culturelles

RNS a maintenu l'accueil au public pour la fourrière même en période de confinement.

Évolutions mises en œuvre en 2020

- Poursuite des recherches et études d'un nouveau terrain pour accueillir la fourrière : suite à l'abandon du site du Val d'Eauplet à la demande de la ville de Rouen
- Déploiement du nouveau logiciel de gestion des véhicules avec la Police Nationale
- Intégration de X nouvelles communes au sein de RNS qui souhaitent bénéficier du service

II. Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société

Durant l'exercice clos le 31 décembre 2020, notre chiffre d'affaires a chuté de 1 307 995 euros pour s'élever à 5 337 427 euros. Dans le même temps, nos charges d'exploitation ont augmenté de 1 418 518 euros pour s'élever à 7 759 713 euros permettant de dégager un résultat d'exploitation déficitaire de 683 678 euros. Des précisions sur ces évolutions figurent ci-dessous. Grâce à un Carry-back de 170 006 euros, notre résultat net comptable est bénéficiaire de 49 747 euros. Notre trésorerie qui s'élève à 4 610 080 euros.

A la clôture de l'exercice, le montant de notre actif circulant au 31 décembre 2020 s'élevait à la somme de 7 387 934 euros et celui de nos dettes à la somme de 9 401 777 euros.

III. Principaux risques et incertitudes

Nous n'avons pas identifié de facteur endogène ni exogène de nature à modifier notre activité.

IV. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Depuis le 31 décembre 2019, date de la clôture de l'exercice, la crise sanitaire liée au COVID 19 a durement affectée l'activité de RNS tout spécialement pendant la période de confinement (17 mars 2020 – 11 mai 2020)

- Parkings
 - Une baisse de 98% d'activité usagers horaire
 - Seul environ 15% des abonnés utilisait leur véhicule.
 - Maintien par RNS d'un service de gardiennage
- Dépénalisation
 - Arrêt des contrôles
 - Traitement des RAPO et abonnements en télétravail
- Fourrière activité
 - Activité très réduite : réquisitions PM et PN 2/3 enlèvements/jour à comparer à 15/20 en activité normale
 - Maintien d'un accueil administratif pour restitution
- Voirie : service maintenance horodateur par astreinte

La trésorerie de la société est durement affectée par ces événements ; nous avons sollicité le bénéfice des mesures d'accompagnement prévues par les pouvoirs publics : report cotisations URSSAF, chômage partiel (dépénalisation).

La partie variable de la redevance étant liée au chiffre d'affaires, elle sera ajustée en conséquence. Au-delà, cette situation pourrait nécessiter une adaptation du montant de la redevance 2020 forfaitaire.

V. Activités en matière de recherche et de développement

La société poursuit ses études engagées en 2020 afin d'améliorer : le service aux usagers (fluidité, informations et indications des places libres, modes de paiement).

En matière de développement, des réflexions avec la Métropole ont été lancées en vue de la reprise de la gestion du parking en ouvrage St Marc.

RNS est également associé avec RNA à l'étude concernant le stationnement sur le quartier Flaubert et le projet de création d'espaces de stationnements payants aux abords des bâtiments 106, 107 et 108.

RNS participe également en collaboration avec la Métropole au projet de développement du stationnement vélos en espaces sécurisés.

Plus globalement RNS a l'ambition de participer aux côtés des services à la politique de mobilité urbaine de la Métropole

VI. Évolution prévisible et perspectives d'avenir

La société poursuivra ses efforts avec la Métropole en matière de modernisation et rationalisation des ouvrages et des conditions d'exploitation :

Mise en service du site internet RNS sur début 2ème trimestre 2021 avec information sur l'ensemble des activités, paiement en ligne et souscription d'abonnements dans les parkings.

- Parkings
 - Mise en place des facilités de paiement et de gestion des flux (carte liberty, Total)
 - Accompagner les services de la Métropole dans le suivi des travaux de réhabilitation du parking Hôtel de Ville.
 - Poursuite de la mise en place des marchés à bons de commande et d'entretien conformément à la réglementation pour les interventions ayant un caractère répétitif
 - Déplacement en lien avec Rouen Park du PC de surveillance et renforcement de ses capacités, notamment en matière de GTC.
 - Mise en œuvre d'une signalétique lumineuse en entrée des parcs Vieux Marché, Cathédrale et Opéra avec indication du nombre de places restantes
- Dépénalisation
 - Améliorer la prise en compte des PMR
 - Poursuivre le travail engagé visant à augmenter le nombre de PMR inscrits dans l'application PMS
 - Etudier la possibilité d'un contrôle effectué directement dans nos bureaux et non plus dans le LAPI sur grand écran avec éventuellement des logiciels de reconnaissance carte PMR : Attente d'un retour par EGIS de nouvelles solutions mise en œuvre sur les villes de Paris et Montpellier.
 - Participation de RNS au groupe constitué par la FNMS sur les évolutions possibles du stationnement PMR.
 - Suite audit CNIL/RGPD, envisager solution de floutage des images de contexte
 - Revoir les fonctionnalités de l'application PMS et supports d'informations pour faciliter les démarches des usagers.
- Fourrière
 - Finaliser la recherche d'un terrain pour accueillir la nouvelle fourrière et transposer les études déjà réalisées sur le nouveau terrain retenu.

VII. Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients

Vous trouverez ci-annexé le détail des délais de paiement des fournisseurs et des clients.

VIII. Filiales et Participations

Notre Société ne possède ni filiale ni participation.

IX. Examen des comptes et résultats

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, le chiffre d'affaires s'est élevé à 5 337 427 euros contre 6 645 422 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de – 1 307 995 € (-19.68%). Cette baisse est liée principalement :

- A la crise sanitaire
- Aux travaux

Le montant des autres produits d'exploitation s'élève à 2 298 531 euros contre 255 698 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 798.92%.

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 7 759 713 euros contre 6 341 196 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de + 1 418 517€ (22.37%), principalement sur les postes suivants :

- Redevance DSP parking : majoration exceptionnelle suite à la mise en place de l'avenant affermage
- Dotation aux amortissements : mise en amortissement des travaux Vieux Marché

Le montant des achats et variations de stocks s'élève à 22 629 euros contre 26 311 euros pour l'exercice précédent.

Le montant des autres achats et charges externes s'élève à 2 203 175 euros contre 2 268 899 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -2.90%.

Le montant des impôts et taxes s'élève à 122 591 euros contre 345 744 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -64.54%.

Le montant des traitements et salaires s'élève à 1 245 367 euros contre 1 121 085 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 11.09%

Le montant des charges sociales s'élève à 421 246 euros contre 388 062 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 8.55%.

L'effectif salarié moyen s'élève à 47 personnes contre 44 personnes pour l'exercice précédent.

Le montant des dotations aux amortissements et provisions s'élève à 575 234 euros contre 694 492 euros pour l'exercice précédent.

Le montant des autres charges s'élève à 3 169 472 euros contre 1 496 603 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 111.78%.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à -123 754 euros contre 559 924 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -122.10%.

Le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 se solde par un bénéfice net comptable de 49 747 euros contre un bénéfice net comptable de 424 983 euros soit – 88.29% pour l'exercice précédent, après prise en compte :

- du résultat financier de – 29 156 euros contre – 47 928 euros pour l'exercice précédent,
- du résultat exceptionnel de 32 651 euros contre 136 324 euros pour l'exercice précédent,
- de la participation des salariés aux fruits de l'expansion de l'entreprise d'un montant de 0 euros contre 53 331 euros pour l'exercice précédent,
- de l'impôt sur les sociétés de 0 euros contre 170 006 euros pour l'exercice précédent
- du crédit d'impôt Carry-back de 170 006 euros

Au 31 décembre 2020, le total du bilan de la Société s'élevait à 11 921 462 euros contre 12 862 183 euros pour l'exercice précédent.

X. Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un déficit net comptable de 49 747 euros.

Nous vous proposons également de bien vouloir affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2020 de la manière suivante :

• Bénéfice net comptable de l'exercice	49 747 euros
• En totalité au compte « Autres réserves »	49 747 euros
qui s'élèvera ainsi à 2 183 487 euros	

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 2 513 486 euros pour un capital social de 300 000 euros.

XI. Distributions antérieures de dividendes

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'aucune distribution de dividende n'a été effectuée au titre des trois derniers exercices.

XII. Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que la Société n'a supporté aucune dépense non déductible fiscalement au cours de l'exercice écoulé.

XIII. Convention réglementée

La société dispose d'une convention entrant dans le champ d'application de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

- Mise à disposition de personnel avec la SPL Rouen Normandie Aménagement.

Le détail de cette convention figure dans le rapport spécial du commissaire aux comptes.

XIV. Administration de la société

Nous vous précisons qu'aucun mandat d'administrateur ou de Commissaire aux Comptes n'est arrivé à expiration.

XV. Situation des mandats

Nous vous rappelons également que les mandats d'administrateurs arriveront à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos 31 décembre 2019.

Enfin, les mandats de la société KPMG NORMANDIE AUDIT, Commissaire aux Comptes titulaire représentée par Monsieur Christophe GACHET, et de la société KPMG NORMANDIE OUEST, Commissaire aux Comptes suppléant, arrivés à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuait sur les comptes de l'exercice clos 31 décembre 2019 ont été remplacés par la société ORCOM, Commissaire aux Comptes titulaire représentée par Monsieur Vincent COUELLE, et Monsieur Bruno ROUILLE, Commissaire aux Comptes suppléant.

Leurs mandats expireront à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025.

XVI. Liste des mandats et fonctions

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, nous vous présentons en annexe la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés tant personnellement qu'en qualité de représentants dans toute société par chacun des mandataires sociaux.

Il est précisé que les mandats exercés dans d'autres entités que des sociétés telles que des groupements d'intérêt économique, des groupements d'intérêt public ou des établissements publics locaux à caractère industriel ou commercial ne sont pas pris en compte dans la liste ci-dessus évoquée.

Comme vous pourrez le constater, les règles relatives au cumul des mandats posées par les dispositions des articles L. 225-21 et L. 225-54-1 du Code de commerce sont respectées.

Liste des mandats et fonctions	
David LAMIRAY	Administrateur Rouen Normandie Aménagement
	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
	Président de la Régie des Equipements sportifs de la MRN
	Régie Publique d'Energie Calorifique de la MRN
	Administrateur Logéo Habitat
	Administrateur Logéo Seine
Sylvaine SANTO	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Fabrice RAOULT	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Anne-Emilie RAVACHE	Administratrice Rouen Normandie Aménagement
	Administratrice Rouen Normandie Stationnement
Cyrille MOREAU	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
	Administrateur Rouen Normandie Aménagement
Thierry CHAUVIN	Administrateur Rouen Normandie Aménagement
	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Kader CHEKHEMANI	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Nicolas ZUILI	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
	Administrateur Rouen Park
Christophe DUBOC	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
	Administrateur Rouen Park
Matthieu de MONTCHALIN	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Françoise GUILLOTIN	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Christian MONCHAUX	Administrateur Rouen Normandie Stationnement
Rémi de NIJS	Directeur Général Rouen Normandie Aménagement
	Directeur Général Délégué de la SEMRI
	Directeur Général Rouen Normandie Stationnement
	Directeur Général Délégué de Rouen Park

En effet, aucun mandataire de la Société n'exerce plus de cinq mandats d'Administrateur de société anonyme et aucun d'entre eux n'exerce plus de deux mandats de Directeur Général de société anonyme non cotée, étant précisé que les mandats de Président, de Directeur Général, de Directeur Général Unique, de membre du Directoire ou d'Administrateur d'une société d'économie mixte locale ne sont pas pris en compte pour l'application des règles relatives au cumul des mandats lorsque les mandats sont exercés par un représentant d'une collectivité territoriale ou d'un groupement de collectivités territoriales.

XVII. Délégations de compétence et de pouvoirs accordés par l'assemblée générale du Conseil dans le domaine des augmentations de capital

Etat néant

XVIII. Choix des modalités d'exercice de la direction générale

Conformément aux dispositions légales et à l'article 23 des statuts, le Conseil d'administration de la société a décidé à l'unanimité en sa séance du 12 mars 2018 d'opter pour la dissociation des fonctions de Président du conseil d'administration et de Directeur Général. Ses modalités sont inchangées à ce jour.

XIX. Prises de participation (Article 233-6 du Code de Commerce)

Etat néant

XX. Rappel des séances du Conseil d'administration, des assemblées générales et des données concernant le capital de la société

Le conseil d'administration s'est réuni à deux reprises en 2020. Au cours de ces deux séances, les principales décisions prises et informations données ont été les suivantes :

Conseil d'Administration du 23 juin 2020

- Approbation du procès-verbal du Conseil d'administration du 21 novembre 2019
- Examen et arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019
- Préparation du rapport de gestion
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle
- Projet de résolutions

- Délibération sur la politique de la Société en matière d'égalité professionnelle et salariale
- Point divers

Conseil d'administration du 3 novembre 2020

- Composition du Conseil d'Administration : désignation des nouveaux représentants Métropole Rouen Normandie et de la Ville de Rouen.
- Désignation du Président
- Approbation du procès-verbal du Conseil d'administration du 23 juin 2020
- Contrat Ville d'Elbeuf : stationnement en voirie
- Avenant DSP Métropole Rouen Normandie : intégration du parking Franklin de la Ville d'Elbeuf
- Entrée des 4 communes au capital social : Malaunay – Maromme – Franqueville St Pierre – Elbeuf
- Guide d'achats
- MAD de Noé BRUCKERT - RNA
- Questions diverses
 - Accord de télétravail
 - Déménagement
 - Date prochain Conseil d'Administration

Afin de respecter le caractère in house des prestations réalisées par la SPL RNS, il a été proposé d'ouvrir le capital de RNS aux communes clientes par la vente d'actions détenues soit par la Métropole soit par la Ville de Rouen ; les nouvelles collectivités actionnaires seront réunies sous la forme d'une assemblée spéciale.

Les statuts ont permis cette mise en place ; cette assemblée déjà constituée d'un délégué de chaque collectivité adhérente a élu le représentant qui siégera au conseil d'administration de la SPL.

Trois communes ont répondu favorablement et délibéré dans ce sens :

- Ville de Malaunay représentée par Cyril PAVIE
- Ville de Maromme représentée par Didier HARDY
- Ville de Franqueville St Pierre représentée par Maryse BETOUS

La Métropole Rouen Normandie et la ville de Rouen ont été sollicitées pour :

- Agréer les nouveaux actionnaires
- Accepter la vente des actions

Par ailleurs, la Ville d'Elbeuf sur Seine a intégré le capital et a missionné la SPL RNS pour la gestion du parking Franklin à Elbeuf.

La ville de Rouen a délibéré le 9 novembre 2020 et la Métropole a délibéré le 11 février 2021

La ville de Rouen a vendu des actions aux communes de Malaunay, Maromme et Franqueville St Pierre ; la Métropole Rouen Normandie à la commune de Elbeuf sur Seine.

A l'issue des ventes, la répartition du capital social s'établit comme suit :

Collectivités Locales	Actionnaires : Représentant AG	Délibératio n	Convocation AG	Administrateurs : représentant CA	Délibératio n	Convocation CA	Nomination instance ms	Participation en euros	Participation en action	Participation en %	Cession d'actions Délibération actionnaires	Cession d'actions Bulletin
Métropole Rouen Normandie	Thierry CHAUVIN	22/07/2020	X	Thierry CHAUVIN	22/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021	170 525,00 €	179500	56,842%		
				David LAMIRAY	22/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
				Sylvaine SANTO	22/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
				Fabrice RAOULT	22/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
				Cyrille MOREAU	22/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
				Anne-Emilie RAVACHE	22/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
Ville de Rouen	Kader CHEKHEMANI	10/07/2020	X	Kader CHEKHEMANI	10/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021	119 570,00 €	119870	39,857%		
				Nicolas ZUILI	10/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
				Christophe DUBOC	10/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
				Mathieu de MONTCHALIN	10/07/2020	X	CA 03/11/2020 AGO 18/02/2021					
Ville d'Elbeuf	Françoise GUILLOTIN	09/10/2020	X	Françoise GUILLOTIN	09/10/2020	X		8 975,00 €	8975	2,992%	MRN 09/11/2020	Bulletin ok 08/12/2020
Ville de Canteleu - 1ère AS	Guy WURCKER	08/06/2020	X					500,00 €	500	0,167%	MRN 04/11/2019 VDR 07/10/2019	Bulletin ok 03/06/2020
Ville de Amfreville-La-Mivoye - 1er	Jean Jacques CORDIER	16/09/2020	X					100,00 €	100	0,033%	MRN 04/11/2019 VDR 07/10/2019	Bulletin ok 12/02/2021
Ville de Bihorel - 1ère AS	Jocelyne BROCHARD	10/07/2020	X					10,00 €	10	0,003%	MRN 04/11/2019 VDR 07/10/2019	Bulletin ok 16/02/2021
Ville de Bois-Guillaume - 1ère AS	Henré ADEUX	13/07/2020	X					10,00 €	10	0,003%	MRN 04/11/2019 VDR 07/10/2019	
Ville de Bonsecours - 1ère AS	Christian MONCHAUX	29/09/2020	X	Christian MONCHAUX		X	PVAS non signé	10,00 €	10	0,003%	MRN 04/11/2019 VDR 07/10/2019	
Ville de Franqueville Saint Pierre	Maryse BETOUS	01/10/2020	X					100,00 €	100	0,033%	VDR (11 fev 2021)	
Ville de Maloisy - 2ème AS	Cyril PAME	30/06/2020	X					100,00 €	100	0,033%	VDR (11 fev 2021)	
Ville de Maromme - 2ème AS	Didier HARDY	15/12/2020	X					100,00 €	100	0,033%	VDR (11 fev 2021)	
11 collectivités				12 administrateurs				300 000,00 €	309275	100,00%		

Le futur Conseil d'Administration se compose de 12 administrateurs répartis comme suit :

- Métropole Rouen Normandie 6 administrateurs = inchangé
- Ville de Rouen 4 administrateurs = inchangé
- Elbeuf sur Seine 1 administrateur : 1 poste nouveau
- Assemblée spéciale 1 administrateur = 1 poste nouveau

L'Assemblée Spéciale du 15 octobre 2020 a nommé Christian MONCHAUX représentant au Conseil d'Administration de la SPL.

L'assemblée générale s'est réunie une fois le 10 juillet 2020 pour approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la ratification des administrateurs et a décidé de l'affectation du résultat.