



BILAN ANNUEL 2024

Convention ORT de la Métropole Rouen Normandie
Convention territoriale d'application
pour la commune
de ROUEN

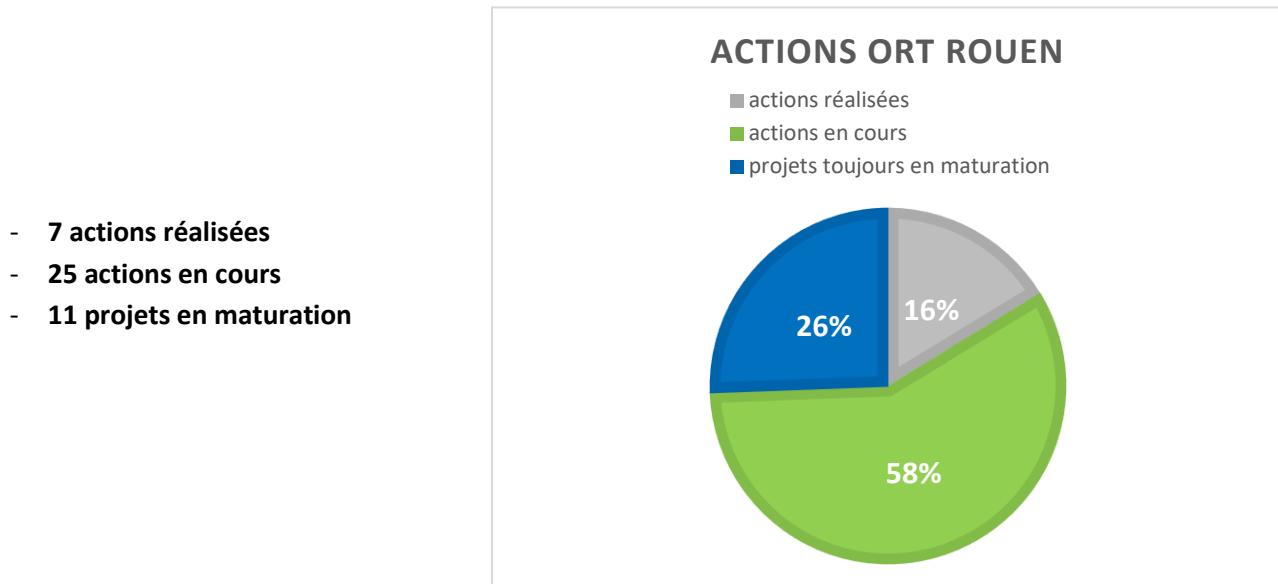
Sommaire

1.	Les actions	2
2.	Les indicateurs généraux.....	4
3.	Le tableau de bord des actions.....	6

1. Les actions

La ville de Rouen a fixé des orientations stratégiques à l'article 3 de la convention territoriale d'application, en cohérence avec les orientations définies dans la convention cadre ORT de la Métropole Rouen Normandie. Les actions de l'ORT s'inscrivent dans ces orientations stratégiques communales. Pour certains projets encore en maturation, l'orientation à laquelle ils répondent n'est pas encore définie. A noter que certaines actions répondent à plusieurs orientations.

- ⇒ **43 actions ont été identifiées dans la convention initiale, signée le 22 novembre 2023,**
- ⇒ **9 actions ont fait l'objet d'une fiche action dans la convention ORT, 1 nouvelle fiche action va être rédigée en 2025,**
- ⇒ **Sur les 16 projets en maturation identifiés initialement, 5 sont aujourd'hui des projets en cours.**



1.1 Orientation 1 : habitat

9 actions répondent à cette orientation :

3 études :

- Etude préopérationnelle d'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat-Renouvellement Urbain – finalisée en 2023
- Etude sur le logement privé vacant de plus de 2 ans de la Métropole (action n°1) – finalisée 2023
- Veille et observation des copropriétés – finalisée 2024

3 projets en cours :

- Diverses actions sur l'habitat social
- Les actions sur l'habitat privé de la Métropole (rénovations accompagnées par ALTERN)
- Diverses actions sur l'habitat privé (permis de louer, procédures de police de Maire)

2 projets démarrés en 2024 :

- Mise en œuvre d'une OPAH-RU sur le centre-ville de Rouen
- Mise en place d'un outil d'accompagnement des propriétaires des logements vacants

1 projet en maturation :

- Mise en œuvre d'opérations de RHI et ORI sur des parcelles et îlots dégradés

1.2 Orientation 2 : commerces

19 actions répondent à cette orientation.

4 études :

- Etude sur l'état des lieux de l'offre commerciale en 2023 et l'évolution de l'offre depuis 2011 – finalisée en 2023
- Etude sur l'attractivité commerciale des centre-ville CEREMA - finalisée en 2023
- Etude EXCOM sur les externalités du commerce
- Etude sur le renforcement de la polarité commerciale dans le cadre du projet Saint Sever Nouvelle Gare

9 projets en cours :

- Périmètre de sauvegarde et de préemption
- Soutien des grands événements, ayant un impact direct sur l'activité des commerçants et des artisans
- Soutien aux animations ponctuelles (fonds collectif commerce)
- Mise en place d'un périmètre de sauvegarde du commerce et du droit de préemption commerciale
- Relance du club des agents immobiliers spécialisés en immobilier commercial
- Mise en place d'un règlement d'occupation commerciale du domaine public.
- Recrutement d'une manageuse du commerce depuis début 2022
- Création d'un conseil consultatif « Rouen Commerce & Artisanat »
- Encouragement et valorisation des démarches écoresponsables des commerçants-artisans

3 projets démarrés en 2024 :

- Encouragement et valorisation des démarches écoresponsables des commerçants-artisans
- Réflexion sur logistique du dernier km et la mutualisation des achats des commerçants
- Projet d'aide à l'implantation dans les périmètres de sauvegarde du commerce

4 projets en maturation :

- Traitement des locaux vacants au-dessus des commerces
- Réflexion sur la résorption de la vacance commerciale : mise en place d'une taxe sur les friches commerciales, valorisation des cases vacantes « galerie d'art à ciel ouvert »
- Réflexion sur la facilitation du parcours shopping (pistes émergées lors des travaux des assises du commerce)
- Réflexion sur la limitation des « entrepôts fantômes (dark stores) » dans le centre-ville

1.3 Orientation 3 : valorisation du patrimoine

7 actions répondent à cette orientation.

4 projets en cours :

- Le ravalement obligatoire dans le cadre du projet Cœur de Métropole – finalisée en 2024
- La rénovation de plusieurs bâtiments de la Reconstruction – finalisée en 2024
- La rénovation de plusieurs bâtiments emblématiques de centre-ville,
- Valorisation du patrimoine culturel dans le cadre du label "Villes et pays d'art et d'histoire",

3 projets en maturation :

- Mise en œuvre des opérations de ravalement obligatoire des façades

- Valorisation et protection de l'architecture de la Reconstruction : Obtention du label « Patrimoine de la Reconstruction en Normandie »
- Bilan du PSMV - une étude bilan dressant l'état des lieux permettrait d'être une aide à la décision justifiant de l'intérêt à agir.

1.4 Orientation 4 : espaces publics

5 actions répondent à cette orientation.

2 études :

- Etude référentiel foncier SSNG
- Etude de piétonnisation de la rue Jeanne d'Arc (coeur de Métropole)

2 projets en cours :

- Cœur de Métropole
- Le plan de renaturation de la ville de Rouen

1 projet en maturation :

- Les Magistrales NORD - SUD

2. Les indicateurs généraux

Dans l'article 8 de la convention territoriale d'application de la ville de Rouen, des indicateurs ont été définis afin d'évaluer l'avancement des actions dans le cadre de la convention.

Au vu de l'avancement des actions, certains indicateurs peuvent être renseignés.

● Orientation 1 : Habitat

– Nombre de logements rénovés :

53 logements du parc privé ont été rénovés sur toute la ville de Rouen à l'aide de l'ANAH :

- 2 copropriétés (12 et 13 lgts)
- 2 logements propriétaires bailleur énergie 12 logements propriétaires occupants Ma Prime'adapt 12 logements propriétaires occupants « Ma Prime'renov 2 logements propriétaire occupant « Ma Prime Logement Dégradé »

609 logements du parc public ont fait l'objet d'une rénovation thermique globale (en 2023 et 2024) financée par la Métropole.

131 logements du parc public ont fait l'objet d'un geste simple de rénovation énergétique financée par Métropole.

– Evolution du taux de vacance des logements privés :

Le taux de la vacance structurelle est passé de 4,2% en 2022 à 3,75% en 2024. La vacance globale est passée du 18,20% à 17,86% pour la même période (données LOVAC). Les T1 et les T2 représentent 73,45% des logements vacants.

– Nombre de logements conventionnés en loyer social :

20 logements du parc privé ont été conventionnés en 2024 sur toute la ville de Rouen

5 logements propriétaires bailleurs avec la prime intermédiation locative 8 logements propriétaires bailleurs en loc1 6 logements propriétaires bailleurs en Loc2 1 logement propriétaires bailleurs en Loc3

324 nouveaux logements locatifs sociaux réalisés par des organismes HLM ont été agréés (200 PLAI, 102 PLUS, 22PLS).

NB : le bilan de la 1^{ère} année de l'OPAH sera réalisé fin 2025.

- **Orientation 2 : Commerces**

- Nombre de droits au bail achetés par la Métropole ou par la Ville :
 - 1 droit au bail acheté par la ville de Rouen
- Nombre de locaux commerciaux achetés par la ville de Rouen :
 - 1 local commercial (22 rue d'Elbeuf), acquis pour le compte de la ville de Rouen par l'EPF Normandie sur le quartier Saint Sever, Nouvelle Gare.
- Nombre de locaux commerciaux achetés par la Métropole :
 - 1 immeuble (17 rue François Arago) – en 2023
 - 1 immeuble (51 rue Pavée) composé d'un restaurant en activité et 1 logement vacant – en 2023
 - 1 immeuble (127 rue Saint-Sever / 110 rue Lafayette, composé de 1 commerce vacant et 3 logements, dont un vacant - en 2023
 - 1 immeuble (135 rue Saint-Sever / 118 rue Lafayette) en 2024 ex-Optical – vacant + locaux techniques de la BRED) – en 2024
 - 2 cases commerciales occupées (59-61-63 rue Lafayette) - en cours
- Evolution du taux de vacance des locaux commerciaux *
- Evolution du nombre de commerces de détail *

*Les taux de vacance et l'évolution du nombre de commerces de détail sont évalués biennuellement par l'observatoire du commerce : la prochaine évaluation aura lieu en 2025.

- **Orientation 3 : Patrimoine**

- Nombre de ravalements réalisés – 2 en 2024 dans le cadre de la campagne Cœur de Métropole
- Nombre d'actions de valorisation réalisées -

Orientation 4 : Orientation 4 (espaces publics et aménagement)

- Surfaces d'espace publics renaturées ou végétalisées : bilan en cours
- Augmentation de la part des modalités douces : projets en cours
- Linéaires de pistes cyclables et espaces piétonniers et PMR aménagés : bilan 2024 en cours

Les objectifs détaillés et les indicateurs propres à chaque action sont précisés dans chaque fiche action en annexe 5.

3. Le tableau de bord des actions

La maquette financière, annexe 3 de la convention d'application signée le 22/11/23, n'a pas fait l'objet de modifications en 2024.

Légende du tableau de bord :

	Les études
	Les projets en cours
	Les projets démarrés en 2024
	Les projets en maturation

Précision sur l'année d'achèvement de l'action :

	Action terminée en 2023
	Action terminée en 2024

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période études	Indicateurs de suivi

Orientation 1 - Habitat														
Les études, art 4.2.1.														
Pas de fiche action	Etude sur le logement privé vacant de plus de 2 ans de la Métropole	Métropole Rouen Normandie	Médian	ANAH		CFGEO	Métropole Rouen Normandie / ANAH		71 000 €		35 500 €	2023	2022-2023	Fixe un taux à atteindre pour le logement privé vacant de plus de 2 ans de la Métropole et un plan d'actions
1	Etude préopérationnelle d'OPAH-RU	Métropole Rouen Normandie	Fort	ANAH		URBANIS	Métropole Rouen Normandie / ANAH		90 595 €		45 298 €	2023	2022-2023	Fixe un nombre de logements à rénover dans le centre de Rouen et des périphéries d'intervention
Pas de fiche action	Veille et Observation des Copropriétés	Métropole Rouen Normandie	Médian	ANAH		URBANIS	Métropole Rouen Normandie / ANAH / CDC		118 210 €		59105 € + 2793 €	2024	2021-2024	Classe les copropriétés selon leur degré de fragilité
Les projets en cours														
Pas de fiche action	Les actions sur l'habitat social (ville et MNR)	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen		Bailleurs publics	Métropole Rouen Normandie		1 766 000 €				Action constante	609 logements publics rénovés sur toute la ville
Pas de fiche action	Les actions sur l'habitat privé de la Métropole (rénovations accompagnées par ALTERN)	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen	ALTERN	Opérateurs agréés par l'ANAH	Métropole Rouen Normandie/REGION/ANAH		77 210 € /an : Métropole ; 1 487 869 € ANAH				Action constante	52 logements rénovés sur toute la Ville
Pas de fiche action	Les actions sur l'habitat privé de la Ville (procédures de police spéciale, permis de louer)	Ville de Rouen	Médian	Ville de Rouen	ADIL/ARS								Action constante	en 2024 - 161 visites sécurité/57 arrêtés, dont 26 urgent et 5 ordinaires, 1 exécution d'office , 18 mainlevées et des arrêtés modificatifs
Les projets démarrés en 2024														
10	Mise en œuvre d'une OPAH-RU sur le centre-ville de Rouen	Métropole Rouen Normandie	Fort	ANAH, Département de la Seine Maritime,	Syndics, notaires, ALTERN	CITEMETRIE	ANAH/Département	6 mln € travaux et 2 mln € l'ingénierie		Travaux : 4 mln € ANAH, 1 mln Rouen l'ingénierie : 900 000 € ANAH, 500 000 € Rouen et 100 000 € Dpt		2030	2025-2030	Nombre de logements rénovés
Pas de fiche action	Mise en place d'un outil d'accompagnement des propriétaires de logements vacants	Métropole Rouen Normandie	Médian	ANAH/Métropole Rouen Normandie			ANAH	115 200 €		50 000 €		2028	2024-2027	Nombre de propriétaires contactés, nombre de logements vacants remis sur le marché, nombre de logements fusionnés sur le secteur de l'OPAH-RU
Pas de fiche action	Mise en œuvre des opérations de RHI et ORI sur des parcelles et îlots dégradés	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	Fort	ANAH, Département de la Seine Maritime	EPF Normandie, DIGNEO	CITEMETRIE (dans le cadre de l'OPAH), SPLA RNA	Anah, Ville de Rouen, Métropole Rouen Normandie, EPF Normandie	1 000 000 €		50% minimum			2025-2027	Nombre d'immeubles sous DUP, Nombre d'immeubles acquis, Nombre d'immeubles

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 2 - En matière de commerce														
Les études, art 4.2.1.														
Pas de fiche action	Etat des lieux de l'offre commerciale en 2023 et l'évolution de l'offre depuis 2011	Métropole Rouen Normandie	Fort	Ville de Rouen	CCI		CCI/Métropole Rouen Normandie	47 902,00 € (coût global)	47 902 € (coût global)	23 951 € (participation CCI)	23 951 € (participation CCI)	2023	2023	Etat des lieux de l'évolution du dynamisme commerciale et chiffres clés à un instant T sur le tissu commercial
Pas de fiche action	Etude attractivité commerciale des centre-ville CEREMA	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen	CEREMA	CEREMA	CEREMA	Pas d'info sur le montant		100% CEREMA - pas d'info sur le montant		2023	Oct. 22 - Mars 23	Enquête nationale sur l'attractivité commerciale des centres-villes et les aménagements en faveur des modes actifs, post aménagements Cœur de Métropole 1
Pas de fiche action	Etude EXCOM sur les externalités du commerce	Métropole Rouen Normandie	Médian	Ville de Rouen		DATACTIVIST	Métropole Rouen Normandie	34 800 €	34 800 €	Financement 100% Métropole		Mars-25	2023-2025	Étude sur les externalités du commerce avec pour objectif de changer le regard sur la valeur des commerces et d'ajouter les externalités positives et négatives dans l'équation
6	Etude renforcement polarité commerciale dans le cadre du projet Saint Sever Nouvelle Gare	Métropole Rouen Normandie	Fort	Ville de Rouen		Le sens de la Ville + Bérénice+ Echos	Métropole Rouen Normandie	100 000 €	95 880 €	Financement 100% Métropole		2025	2023-2024	Etude qui a permis de définir des orientations programmatiques sur les axes commerciaux, définition des modalités d'intervention et dimensionnement des coûts de mise en œuvre
Les projets en cours														
2	Périmètre de sauvegarde du commerce et de droit de préemption commerciale	Ville de Rouen	Fort		Comités commerçants et centres commerciaux		Ville de Rouen	112 000,00 €				Evènements annuels		Plusieurs animations dont la fête du commerce et de l'artisanat et la braderie
Pas de fiche action	Soutien des grands événements, ayant un impact direct sur l'activité des commerçants et des artisans	Ville de Rouen	Fort		Comités commerçants et centres commerciaux		Ville de Rouen	23 506,12 €						Nombre de commerces préemptés
Pas de fiche action	Soutien aux animations ponctuelles (fonds collectif commerce)	Métropole Rouen Normandie	Médian		UCA		Métropole Rouen Normandie / UCA	59 000 €					/	Déploiement du fonds collectif commerce - sur dossier /4 actions dont les fêtes Jeanne d'Arc 2024 et 3 évènements sur la période de Noël
Pas de fiche action	Mise en place d'un périmètre de sauvegarde du commerce et du droit de préemption commerciale	Ville de Rouen	Médian	Métropole Rouen Normandie	Agences immobilières et notaires			24 000,00 €					Mise en place en 2021	Harmonisation du tissu commercial et lutte contre la vacance
Pas de fiche action	Relance du club des agents immobiliers spécialisés en immobilier commercial	Ville de Rouen	Médian											
Pas de fiche action	Mise en place d'un règlement d'occupation commerciale du domaine public.	Ville de Rouen	Médian		Associations commerçants (GNI / UMIH)								Mise en place 1er janvier 2024	Veiller à l'équité et à l'harmonisation des terrasses
Pas de fiche action	Recrutement d'une manageuse du commerce depuis début 2022	Ville de Rouen	Médian										mars-22	Suivi des implantations, développement commercial et lien commerçants-mairie
Pas de fiche action	Création d'un conseil consultatif « Rouen Commerce & Artisanat	Ville de Rouen	Médian	CMA, CCI, Métropole, GNI, UMIH,	Commerçants, associations commerçantes et			1685 € en 2024					début juin 2022	Pionnière en juin 2024 et ateliers de travail / 7 séminaires en 2023 et 2024

centres commerciaux

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES			FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE	
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 2 - En matière de commerce (suite)

Les projets démarrés en 2024

Pas de fiche action	Encouragement et valorisation des démarches écoresponsables des commerçants-artisans	Métropole Rouen Normandie	Médian	CMA			Métropole Rouen Normandie/CMA		co-financement Métropole Rouen Normandie-CMA	co-financement Métropole Rouen Normandie-CMA		/	Convention de partenariat annuelle (depuis 2019) avec des actions et un budget spécifique qui évoluent chaque année Nombre d'artisans et commerçants labelisés 113 (presque 50%)
Pas de fiche action	Réflexion sur logistique du dernier km et la mutualisation des achats des commerçants	Métropole Rouen Normandie	Faible		Transporteurs et commerçants / artisans	INTERFACE-TRANSPORT							une charte de la logistique urbaine durable approuvée le 17 juin 2024
Pas de fiche action	Projet d'aide à l'implantation dans les périmètres de sauvegarde du commerce	Métropole Rouen Normandie	Fort	Ville de Rouen			100%Métropole Rouen Normandie		200 000 € (pour les 4 communes ORT)		Sans Objet		Dynamique location commerce (aide au louer) Dynamique immobilier commerce (aide à la rénovation locale) - aucune demande pour le moment

Les projets en maturation

Pas de fiche action	Traitements des locaux vacants au-dessus des commerces	Métropole Rouen Normandie	Faible	Ville de Rouen		CITEMETRIE (dans le cadre de l'OPAH)		Pas de budget spécifique						
Pas de fiche action	Réflexion sur la résorption de la vacance commerciale : mise en place d'une taxe sur les friches commerciales, valorisation des cases vacantes « galerie d'art à ciel ouvert »	Ville de Rouen	Médian											1 atelier +- 1 plenière en présence du Maire / Initiative Métropole
Pas de fiche action	Réflexion sur la facilitation du parcours shopping (pistes émergées lors des travaux des assises du commerce)	Ville de Rouen	Médian											Ville de Rouen - Service commerce / en cours, objectif délibération 2025
Pas de fiche action	Réflexion sur la limitation des « entrepôts fantômes (dar stores) » dans le centre-ville	Ville de Rouen	Médian											Pas de darkstores à ce jour

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 3 - en matière de patrimoine														
Les projets en cours														
3	Le ravalement obligatoire dans le cadre du projet Cœur de Métropole	Ville de Rouen/Métropole Rouen Normandie	Médian	DRAC	Agences immobilières	Page9	Métropole Rouen Normandie		240 000 €			2024		Nombre de bâtiments ravalés - 40 bâtiments sur 42 ont fait l'objet d'un ravalement pour un montant des travaux égal à 1 260 000 €
4	La rénovation de plusieurs bâtiments de la Reconstruction, dans le cadre de l'appel à projet de la Région Normandie	Ville de Rouen	Médian	Région Normandie, Métropole Rouen Normandie	Agences immobilières	Varient selon projet	Région Normandie	1 979 838 €	1 772 812 €			2024	2018	10 copropriétés ont été visées pour la rénovation (9 ont été rénovées, sauf îlot 2), ainsi qu'une école et une étude sur les espaces publics ont été co-financé par l'appel à projet, les travaux financés par la région étaient à hauteur de 4 800 700 €
5	La rénovation de plusieurs bâtiments emblématiques de centre-ville : office de tourisme	Métropole Rouen Normandie	Fort	Région Normandie, DRAC, FEDER			Region Normandie, DRAC, FEDER	4 294 086 €		314 101 €			2024	Nombre de bâtiments rénovés
Pas de fiche action	Valorisation du patrimoine culturel dans le cadre du label "Villes et pays d'art et d'histoire",	Métropole Rouen Normandie	Médian	Métropole, Ville de Rouen, office de Tourisme, DRAC	Associations patrimoniales	En régie	Subvention de la DRAC	En attente		En attente			Sans Objet	Chiffres de fréquentation des animations dans le cadre du label
Les projets en maturation														
10	Mise en œuvre des opérations de ravalement obligatoire des façades	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	Fort	Métropole Rouen Normandie/VILLE DE ROUEN	Agences immobilières	CITEMETRIE (dans le cadre de l'OPAH)	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	120 000 € ingénierie et 440 000€ de travaux		60 000 € + 220 000 € par la Métropole		2030	2025-2026	Nombre de façades rénovées
Pas de fiche action	Valorisation et protection de l'architecture de la Reconstruction : Obtention du label « Patrimoine de la Reconstruction en Normandie »	Ville de Rouen	Médian	Métropole Rouen Normandie, Région, Ville, Association PRISME,	Des experts et des chercheurs à mobiliser	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet	Sans Objet		2025-2026	Chiffre de fréquentation / Nombre de bâtiments rénovés
Pas de fiche action	Bilan du PSMV - une étude bilan dressant l'état des lieux permettrait d'être une aide à la décision justifiant de l'intérêt à agir.	Métropole Rouen Normandie	Fort	Etat(architecte des bâtiments de France)	Ville de Rouen		Ressource interne Métropole Rouen Normandie							

DESCRIPTION GENERALE				PARTENAIRES				FINANCEMENTS				CALENDRIER		EVALUATION /INTERET POUR LA COLLECTIVITE
N de fiche Action	Intitulé action	Maîtrise d'ouvrage	Degré de priorité	Institutionnels	Acteurs locaux	Bureaux d'études /maîtrise d'œuvre	Financeurs	Coûts prévisionnels en € HT	Coûts définitifs en € HT	Subventions estimées en €	Subventions perçues en €	Année d'achèvement de l'action	Période de l'action	Indicateurs de suivi

Orientation 4 – Aménagement, espaces publics														
Les études, art 4.2.1.														
7	Etude référentiel foncier SSNG	EPF Normandie	Fort	Région Normandie	EPF Normandie	SYSTRA	EPF Normandie	100 000 €	100 000 €	64 000 €		2025	2023-2025	Permet de définir une stratégie foncière sur le long terme et d'engager des conventions de portage foncier avec EPF Normandie
9	Etude de piétonnisation de la rue Jeanne d'Arc (œur de Métropole)	Métropole Rouen Normandie	Faible	Ville de Rouen, Région et Département	Associations de commerçants et les associations de mobilité réduite	Pas encore de MOE	Métropole Rouen Normandie	10 000 000 €		En attente		2030	2025/2028	Amélioration de l'attractivité et de la qualité de vie pour les habitants
Les projets en cours														
9	Cœur de Métropole	Métropole Rouen Normandie	Fort	Métropole Rouen/Ville Rouen/Région/Département /DRAC/ Office de Tourisme	Associations	Plusieurs groupements, selon la localisation	Métropole Rouen Normandie/Région/Département	45 000 000 € TTC au total		En attente		2022-2032		Surfaces réalisées
8	Le plan de renaturation de la ville de Rouen	Ville de Rouen	Fort	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen		Agence Espace Libre pour les études	Ville de Rouen/Agence de l'eau	10 000 000 €/an				Selon projet achevé ou en lancement		Nombre d'Arbres plantés, surfaces végétalisés
Les projets en maturation														
9	Les Magistrales NORD - SUD	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen	Médian	Métropole Rouen Normandie/Ville de Rouen		Variable en fonction des projets	Métropole Rouen Normandie, fonds européens, ville de Rouen					Selon projet achevé ou en lancement		Nombre de projets réalisés